

LAARNE

DECEMBER 2025

BELEIDSVERKLARING
MEERJARENPLAN 2026 - 2031

Iedereen mee
in het zadel



HET MEERJARENPLAN: DAAR ZIT MUZIEK IN

De kadans van de kasseien. Het synchrone tempo van de renners dat als een golf door het peloton vloeit, individueel maar tegelijk samen. Er schuilt een haast melodieuze ritmiek in het hele fietsgebeuren. Die muzikale interpretatie nemen we mee als ondersteuning in deze beleidsverklaring bij ons meerjarenplan. Bij onderstaand pictogram vind je telkens een nummer dat volgens ons helemaal past bij het thema waarover je op dat moment leest. Laat je meevoeren of, wie weet, zelfs inspireren.

Met deze deuntjes fiets je fluitend doorheen het meerjarenplan.



INHOUD

- 03 **Inleidend woord**
Het uitzetpunt voor de koers 2026 - 2031.
- 05 **Beleidsverklaring**
Wat hebben onze burgers nodig om vlot door het leven te fietsen?
- 07 **Het reeds afgelegde traject tot het meerjarenplan 2026 - 2031**
De vier deeltrajecten waarop diverse ritten worden gereden naar het einddoel 2031.
- 09 **Brede burgerparticipatie**
Ons engagement om blijvend in gesprek te gaan met onze burgers.
- 15 **Pijler PEOPLE**
Laarne, waar de koers gereden wordt dóór, vóór en mét de mensen.
- 21 **Pijler PLANET**
Lokaal (st)rijden voor een globale, groene eindmeet.
- 24 **Pijler PROSPERITY**
Demarreren in duurzaam ondernemen, welvaart en wel-bevinden.
- 28 **Pijlers PEACE & PARTNERSHIP**
Laarnse (be)stuur(s)kracht
- 30 **Financiële kerncijfers gemeente Laarne**



INLEIDEND WOORD

Het uitzetpunt voor de koers 2026-2031

In de vorige legislatuur werd reeds maximaal ingezet op een doorgedreven participatief beleid met meer communicatie en inspraak. Het goedkeuren van een participatiereglement, met diverse vormen van participatie voor jong én oud(er), was hiervan het resultaat. Naar aanleiding van de opmaak van voorliggend meerjarenplan 2026-2031 werd nog een 'trapje verder geduwd': de oprichting van een dorpsraad naast een hertekening van de adviesraden, inclusief adviesplatformen was hiervan het resultaat. Het vormde alvast 'de voorhoede' van dit beleidsplan, en maakte dat een breed gedragen meerjarenplan tot stand kwam waarbij externe en interne knowhow werden gebundeld, o.m. via torenkamersessies (externe omgevingsanalyse) en eilandsessies (interne omgevingsanalyse) met het personeel van het lokaal bestuur, naast de verzameling van diverse interne en externe data.

Het managementteam ging vervolgens verder aan de slag om een aantal krijtlijnen mee te geven aan de nieuwe beleidsploeg. Dit alles samen vormde het startpunt en het uitzetpunt van de koers voor de nieuwe beleidsploeg.

Een verdere digitalisering en automatisering (datagedreven besturen/sturen), een noodzakelijk efficiënt financieel beleid, maar vooral een doorgedreven inzet op de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen vormden de verdere vertrekpunten. We willen hiermee aangeven dat we 'op post' zijn om de eindmeet 2031 te halen: Vlaamse lokale besturen zijn voortrekkers in de wereld in de implementatie van de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen. Laarne wil expliciet deze voortrekkersrol opnemen en op die manier de beleidscoherentie voor duurzame ontwikkeling en structurele transformatie via een 'whole of society approach' realiseren, dit in dialoog met stakeholders.

De vijf pijlers van de **duurzame ontwikkelingsdoelstellingen** (DOD's) of SDG's (sustainable development goals) werden in dit beleidsplan gelinkt aan thema's of algemene hoofdlijnen, -lees: 'onze fietssnelwegen'- met inhoudelijke klemtonen voor de komende beleidsjaren.

De fiets of het fietsen is -mocht dit nog niet duidelijk zijn- als **centraal duurzaam thema** verweven doorheen al deze thema's, doelstellingen, actieplannen en acties. Net als de knooppunten op een fietsroute zijn ze transversaal aan elkaar gelinkt.

Laarne ademt en leeft fietsen. We zijn koploper in fietsverplaatsingen in Oost-Vlaanderen. Maar evengoed zit het in het DNA van haar bewoners (wie kent niet fietslegendes zoals de 'Blonde Pijl' -Etienne De Wilde- of de 'Leeuw van Laarne' -Albert Van Damme-, Léon De Lathouwer, Rudy Rogiers, Edward Theuns,... naast jong wielertalent als Fabio Van den Bossche, Lindsay De Vylder en Julie De Wilde) en in de landelijke groene omgeving die tussen Schelde en kasteel uitnodigt tot zacht recreëren en verplaatsen.

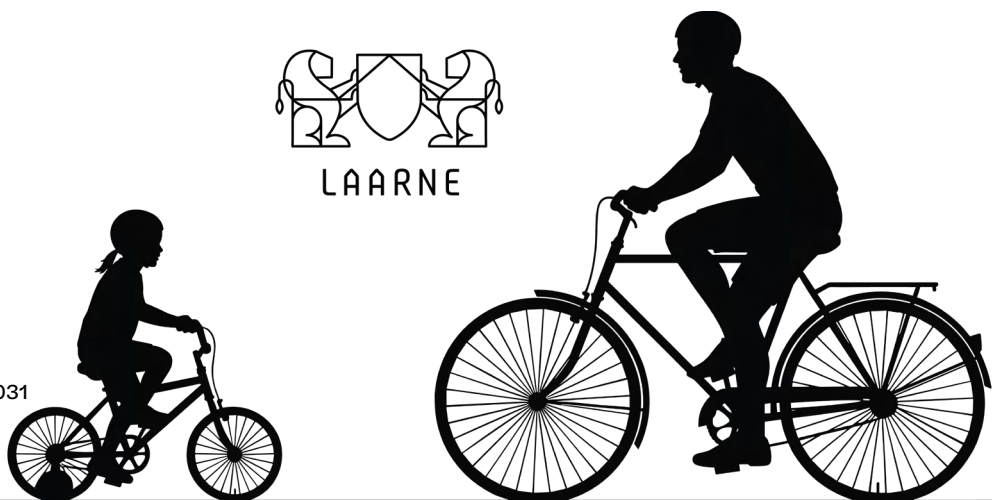
Met dit meerjarenplan geven we de gewenste richting en de actieradius aan voor de komende gemeentelijke legislatuur. Het is

een bijzonder uitgebreide en gedetailleerde leidraad geworden.

Is het een vaste route ? Neen, er kunnen nog acties bijkomen of deze kunnen -na evaluatie en onderzoek- geschrapt, gewijzigd en/of aangepast worden.

Maar één ding is zeker: dit plan tekent de rode draad uit die ons moet leiden naar de toekomst en onze inwoners duidelijkheid geeft over de ingeslagen weg. De ploegopstelling van het meerjarenplan is geen vrijblijvende oefening. Voor de realisatie van dit plan rekenen we op al onze medewerkers en alle geledingen in onze organisatie en bestuur.

Vandaag starten we met deze realisatie en we willen iedereen mee. Iedereen mee voor onze mooie, fiere, dynamische en progressieve gemeente die zo een verder boeiend en bloeiend parcours tegemoet gaat.





BELEIDSVERKLARING

Wat hebben onze burgers nodig om vlot door het leven te fietsen?

Onze fiets

Elke duurzame ontwikkelingsdoelstelling (DOD), elke sustainable development goal (SDG) daagt ons uit om telkens dezelfde vraag te stellen: welke initiatieven zijn nodig om geen armoede (SDG 1) of honger (SDG 2) te hebben, wat is er nodig om kwaliteitsvol onderwijs (SDG 4) te kunnen bieden, hoe bouwen we onze gemeente verder uit tot een sterke publieke partner voor haar burgers (SDG 17)?

Met andere woorden: **Wat hebben onze burgers nodig om 'vlot door het leven te fietsen'?**

Vier essentiële fietsonderdelen zijn hierbij cruciaal:

1. De wielen: Zij zijn de stuwende kracht en de waarden van ons lokaal bestuur. Ze blijven de constante binnen dit nieuwe beleidsverhaal.

Begripvol: We brengen begrip op voor de verschillende meningen, denkwijzen en dromen van onze burgers en tonen dit ook aan door in te zetten op participatie. We hebben oog voor de verschillende levenswijzen, maar ook voor de bezorgdheden en kwetsbaarheden van onze burgers. We nemen hierbij een respectvolle houding aan.

Betrouwbaar: We verstaan onder betrouwbaarheid dat gemaakte afspraken gehonoreerd worden en we ons integer en eerlijk opstellen. We profileren ons als een betrouwbare organisatie en bestuur waarop men kan bouwen, en zijn aanspreekbaar op de verantwoordelijkheden die we dragen. We stellen ons open, transparant en toegankelijk op. We stellen ons discreet op.

Bewust: We zijn ons bewust van wat er leeft in onze gemeenschap en de wereld, maar nemen hier tegenover een duidelijk standpunt in. We vertrekken vanuit een bewust gemeenschapsgevoel, bieden groeikansen en zetten in op verschillende methodieken om dit te stimuleren en te ondersteunen.

Betrokken: We zijn betrokken bij onze opdrachten. We denken mee met de behoeften van onze klanten, staan hen gemotiveerd ten dienste en hebben een grote betrokkenheid bij de gehele Laarnse samenleving.

Het lokaal bestuur heeft oog voor het welzijn van haar inwoners en terzelfdertijd voor het welzijn en de motivatie van haar personeelsleden.

Betaalbaar: We zijn ons bewust dat besturen middelen vraagt, maar zetten deze middelen efficiënt en duurzaam in voor het bereiken van een maximaal resultaat.

2. Het stuur: met het stuur bepaal je de richting van ons beleid. Ook in deze legislatuur herbevestigen we onze visie en missie, voortgestuwd door onze waarden.

De missie van het lokaal bestuur Laarne vertaalt zich als volgt: “Laarne draagt duurzaam bij aan het welzijn van haar burgers in een landelijke en groene omgeving en verzekert een burgers nabije, democratische, transparante en doelmatige werking op lokaal

niveau, dit op een begripvolle, betrouwbare, bewuste, betrokken en betaalbare wijze (B-LAARNE)”.

3. Het karkas van de fiets: twee pedalen, het frame, de versnellingen én de ketting symboliseren voor ons het belang van samenwerken. Eén samenhangend geheel dus. Haal er één onderdeel uit en de stabiliteit en draagkracht is weg. Samenwerking tussen beleidsmensen en administratie,

samenwerking op diverse participatieniveaus, maar ook samenwerking gebouwd op kennis, competenties, expertise en toepassingen om de fiets telkens vooruit te kunnen stuwten. Dit in volle vertrouwen.

4. De remmen, het financieel evenwicht

Onze financiële middelen zijn niet oneindig. We moeten er dus zo efficiënt mogelijk mee omgaan om te kunnen blijven investeren. We beschikken over een goede startpositie,

maar deze is kwetsbaarder geworden. Het ontbreken van duidelijkheid over toekomstige federale en Vlaamse maatregelen (zoals de hervorming van de personenbelasting of de sociale zekerheid) woog op de beleidsplanning. Het was en het zal zoeken blijven om een goed evenwicht te behouden.

Laarne draagt duurzaam bij aan het welzijn van haar burgers in een landelijke en groene omgeving en verzekert een burgers nabije, democratische, transparante en doelmatige werking op lokaal niveau, dit op een begripvolle, betrouwbare, bewuste, betrokken en betaalbare wijze (B-LAARNE).

onze missie



HET REEDS AFGELEGDE TRAJECT TOT HET MEERJARENPLAN 2026- 2031

De fiets(ers) en de route in balans: net zoals de fiets uit vier grote onderdelen bestaat, bouwden we de af te leggen route in dit meerjarenplan op uit vier deeltrajecten, gelinkt aan de vijf pijlers van de Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen, die geclusterd werden in **vier grote pijlen** die de weg wijzen (strategische doelstellingen).

Deze vier deeltrajecten vormen als het ware de fietssnelweg waarop diverse ritten (actieplannen en acties) gereden worden op weg naar het einddoel 2031.

Hieronder worden deze **vier routepijlen** geduid:

- **PEOPLE** : Waar de koers gereden wordt door, met én voor mensen (iedereen mee in de kopgroep, niemand rode lantaarn)
- **PLANET**: Lokaal (st)rijden voor een globale, groene eindmeet
- **PROSPERITY**: Demarreren in duurzaam ondernemen, welvaart en wel-bevinden
- **PEACE & PARTNERSHIP**: Laarnse (be)stuur(s)kracht: hoe sterk is de eenzame fietser?

Het voorliggende meerjarenplan bouwt verder op het vorige, maar we gaan niet meer in op onze courante dienstverlening en het volledige aanbod en de activiteiten van onze diensten. Die dienst- en hulpverlening zit voornamelijk cijfermatig vervat in de algemene exploitatiebudgetten. Dit blijven we allemaal gewoon doen, maar wordt niet verder geduid in een aparte opsomming van doelstellingen, actieplannen of acties.

Laarne doet het immers reeds goed. Terecht bestempelen onze dorpsgenoten zich als één van de meest fiere inwoners van Vlaanderen. Het is hier immers goed leven, wonen, werken en ontspannen. Die positieve teneur werd ook bevestigd door onze **dorpsraad**, die een intensief traject doorliep om gefundeerd advies, suggesties en nieuwe insteken te geven aan de bestuursploeg.

Maar alles kan nog, én steeds beter. Of zoals het zo mooi geformuleerd werd tijdens de beginsessie van de dorpsraad: “Laten we vooral groot zijn in het klein zijn”.

En met die kleinschaligheid wendbaar zijn en blijven om dit meerjarenplan, waar nodig, steeds bij te sturen of om nieuwe routes te verkennen. **En nu ‘en route’: 2026-2031!**

BURGERNABIJE BELEIDS-VOERING

Alvorens de beleidsdoelstellingen inhoudelijk aan de vier deeltrajecten te koppelen, werpen we hiernaast eerst ons licht op het participatietraject dat tot op heden werd doorlopen, en waar we op zullen blijven inzetten.

Binnen het participatietraject fungeerden de vier route pijlen tot dusver als kapstok en leidraad om noden en wensen van de burger in kaart te brengen. Ze brachten zeer waardevolle (soms verrassende maar ook te verwachten) inzichten in hoe het lokaal beleid ervaren wordt.





BREDE BURGERPARTICIPATIE

Ons engagement om blijvend in gesprek te gaan met onze burgers

Burgerparticipatietrajecten zijn in opmars en blijken zeer dankbare instrumenten voor lokale besturen om het lokale beleid nog meer af te stemmen op de noden en wensen van de eigen inwoners. Het oprichten van **burgerpanels** wordt ook door de VVSG (Vereniging van Vlaamse Steden en Gemeenten) als waardevol beschouwd voor een burgers nabij beleid. Door burgers actief te betrekken bij de beleidsvoering krijgen lokale besturen toegang tot verschillende perspectieven, ervaringen en kennis uit de samenleving. Het vergroot het draagvlak voor beslissingen en vermindert eventuele weerstand: burgers krijgen inspraak in het beleid en voelen zich meer betrokken en verantwoordelijk voor het reilen en zeilen in de gemeente.

De gemeente Laarne besloot om een **dorpsraad** als burgerpanel op te richten. De doelstelling van de dorpsraad is om concrete wensen en ideeën te formuleren die (financieel) realistisch zijn. Het lokaal bestuur wil vervolgens hiermee aan de slag om onze gemeente vorm te geven.

Aanvullend op een burgerpanel zijn er de **adviesraden**, opgericht door de gemeenteraad. Het lokaal bestuur beschikt over 3 verplichte adviesraden (Jeugdraad, Lokaal Overleg Kinderopvang en Gemeentelijke Commissie voor Ruimtelijke Ordening ofte GECORO) en richtte 6 bijkomende adviesraden op: de Vrijetijdsraad, Welzijns- en gezondheidsraad, Mondiale raad, Land- en tuinbouw en plattelandsraad,

Raad voor lokale economie en toerisme en de Mobiliteitsraad. De adviesraden hebben als doel om, elk in hun eigen sector, op regelmatige en systematische wijze het lokaal bestuur te adviseren en zo de participatie te bevorderen.

Tot slot lanceerden we (en dat zullen we ook blijven doen) gerichte enquêtes om te peilen naar wat leeft in de gemeente. Vanuit de visie dat je nooit genoeg feedback kan krijgen vanuit de bevolking, kiest het bestuur ervoor om zoveel mogelijk mensen aan het woord te laten via allerhande participatievormen.

De resultaten van deze enquêtes worden vervolgens op ons participatieplatform **participatie.laarne.be** gedeeld, maar ook via het gemeentelijk infoblad medegedeeld aan de brede bevolking.

Dorpsraad

Laarne is tot ver buiten haar grenzen gekend als een wielergemeente met heel wat wielertalent van eigen bodem. Achter deze succesvolle sporters staat steeds een team klaar: familie, vrienden, verzorgers en mecaniciens. Die laatsten staan vaak niet in de kijker noch met de handen in de lucht net na de finish, maar zijn wel van bijzonder groot belang. Zij sleutelen aan de fiets, stellen zadel en stuur minutieus bij, regelen de bandendruk en zorgen ervoor dat de juiste versnelling kan getrapt worden of dat hun coureurs op het juiste moment in de remmen kunnen gaan. Het zijn **sleutelfiguren** in het succesverhaal van de wielertalenten.

Laarne ging op zoek naar 24 sleutelfiguren voor de opmaak van het meerjarenplan 2026-2031, nl. gemotiveerde inwoners die deel willen uitmaken van de dorpsraad. Die raad vormt een overlegplatform van uitgelote inwoners die niet politiek geëngageerd zijn en die samen met de nieuwe beleidsploeg Laarne de juiste richting willen uitsturen.

Tijdens een aantal denkmomenten staan de sleutelfiguren stil bij de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen (DOD's) of de SDG's (Sustainable Development Goals) van de duurzaamheidspijlers People, Planet, Peace, Prosperity en Partnership: deze mondiale doelstellingen zullen de leidraad vormen voor de verdere vormgeving van het lokale meerjarenplan.

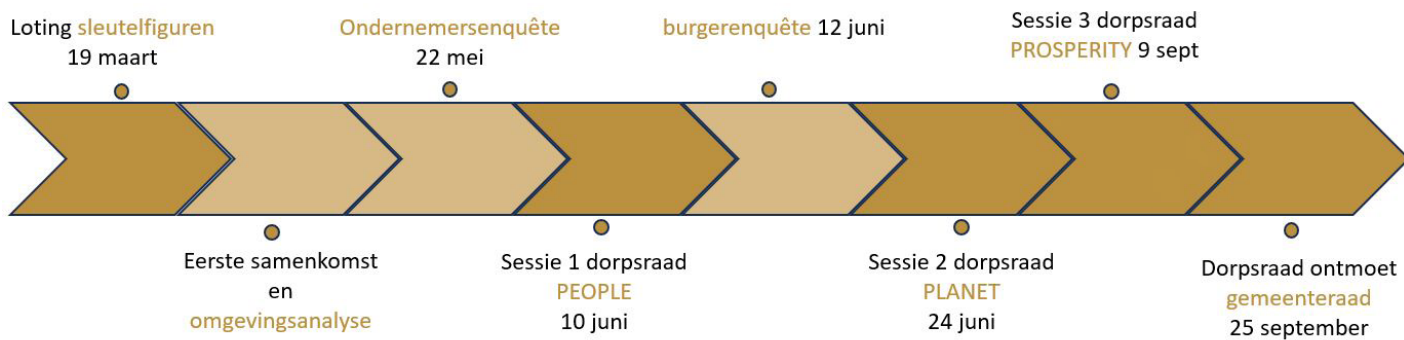
De dorpsraad kiest zelf de belangrijkste doelstellingen voor het Lokaal Bestuur Laarne. Het Lokaal Bestuur Laarne verbindt zich ertoe om deze doelstellingen mee te nemen in het meerjarenplan 2026-2031.

De dorpsraad fungeert als het ware als een spiegelgemeenteraad die finaal in oktober in gesprek ging met de echte gemeenteraad om zo mee richting te geven aan het beleid van de gemeente Laarne.

Loting van de sleutelfiguren

De objectieve kinderhanden van onze Ridders van de Ronde Tafel (ons inspraakplatform voor jongeren als referentiegroep voor het bestuur) zorgden voor de loting van dit burgerpanel op 19 maart in de nieuwe raadzaal van het gemeentehuis.

Onder notarieel toezicht trokken zij volledig willekeurig 400 nummers uit het bevolkingsregister. Vervolgens werden deze in volgorde van trekking o.m. ingedeeld per adres in Laarne of Kalken, in de categorie man - vrouw en in de leeftijdscategorie tot 30 jaar, tussen 30 en 60 jaar en 60+. Op die manier zochten we naar een evenwichtige, representatieve samenstelling.



Sessie 1 op 10 juni 2025 - pijler PEOPLE

Thematische tafels (SDG's 1 t.e.m. 5)

- o Armoede en sociaal beleid
- o Algemene zorg, ouderenzorg en gezondheid
- o Onderwijs en kindzorg

De groepen maakten gebruik van foto's of themabenoamingen om de gesprekken op gang te brengen. Via post-its noteerden leden voor hen belangrijke onderwerpen. Iedereen kreeg de tijd en ruimte om de punten toe te lichten.

Mobiliteit en veiligheid gingen vaak over de tongen. In de volgende sessie werd daar dieper op ingegaan.



Sessie 2 op 24 juni 2025 - pijler PLANET

Thematische tafels (SDG's 6,7, 12 t.e.m. 15)

- o Mobiliteit en duurzaamheid
- o Openbaar domein, milieu en natuur
- o Ruimtelijk beleid en wonen in het dorp

Er werd uitvoerig gedebatteerd over thema's die heel wat mensen nauw aan het hart liggen én die een kleine gemeente als Laarne heel wat uitdagingen bieden.

Aan de hand van foto's werden mobiliteitsingrepen of situaties besproken terwijl er via een grondplan gewerkt werd rond het openbaar domein en het ruimtelijk beleid.



Sessie 3 op 9 september 2025 - pijler PROSPERITY

Thematische tafels (SDG's 7 t.e.m. 11)

- o Lokale en sociale economie, industrie
- o Vrijtijdsbeleving en de open ruimte

De laatste sessie boog zich over actuele maatschappelijke thema's zoals (her)activering van langdurig werklozen en zieken, hoe KMO-zones en (beperkte) industrie al dan niet een plaats kunnen hebben in een kleine landelijke gemeente als Laarne, maar ook de algemene vrijetijdsbeleving in onze gemeente en inrichting van het publieke domein.



De grote burgerenquête en de ondernemersenquête

Parallel met de dorpsraad liep de **grote online burgerenquête** die we vanuit het participatieplatform participatie.laarne.be lanceerden. Doorheen het traject werden de resultaten van deze enquête gedeeld met de dorpsraad en samen met hun bevindingen gebundeld om zo tot een breed gedragen bevolkingsbevraging te komen.

Aanvullend werd eind mei een **ondernemers-enquête** gelanceerd waarbij alle zelfstandigen en handelaars op het grondgebied de kans kregen zich uit te spreken over diverse aspecten van de lokale economie, ondersteuning en samenwerking.

Ook deze resultaten werden aan de dorpsraad voorgelegd.

Adviesraden

Naast het participatief luik m.b.t. de dorpsraad, gingen we opnieuw aan de slag met de gemeentelijke adviesraden. Lokale adviesraden zijn al decennia een gevestigde vorm van burgerparticipatie in Vlaanderen, en daar willen we nog meer op inzetten. Deze raden zijn structurele gesprekspartners van het gemeentebestuur en geven waardevol advies bij het uitwerken en uitvoeren van lokaal beleid.

In juli 2025 werkten we een nieuw *Algemeen reglement adviesraden Laarne* uit. Het reglement duidt uitvoerig de doelstellingen en hoe de samenstelling wordt bepaald, maar wijst de raden ook op hun taken en verantwoordelijken, en de ondersteuning die ze daarbij kunnen krijgen.

Aanvullend schreven we de *Samenstelling adviesraden* als bijlage bij het hernieuwde *Algemeen reglement adviesraden*. In deze bijlage worden de beleidsdomeinen waarvoor adviesraden worden samengesteld in drie grote groepen ingedeeld, met hieruit voortvloeiend volgende adviesraden:

domein '**Ontmoeten**':

- Jeugdraad
- Vrijetijdsraad

domein '**Samen Leven**':

- Welzijns- en gezondheidsraad
- Mondiale raad
- Lokaal Overleg Kinderopvang (LOK)

domein '**Omgeving beleven**':

- Land- en tuinbouw en plattelandsraad
- Raad voor lokale economie en toerisme
- Mobiliteitsraad
- GECORO

Het nieuwe reglement en de hertekening van de adviesraden heeft tot gevolg dat de reeds bestaande of 'oude' adviesraden ophouden te bestaan van zodra de nieuwe adviesraden zijn samengesteld en geïnstalleerd.

Bij de hernieuwde adviesraden streven we naar een ruime vertegenwoordiging van afgevaardigden van plaatselijke organisaties/verenigingen, deskundigen en geïnteresseerde burgers. In het document *Samenstelling adviesraden* werd per adviesraad opgelijst welke vertegenwoordiging daarin wordt nagestreefd om een competent en waardevol adviesorgaan te bekomen. Het lokaal bestuur verbindt zich ertoe hierover te waken en ook na de initiële samenstelling van de raden verder op zoek te gaan naar ontbrekende vooropgestelde vertegenwoordigingen.

Ondersteuning, opvolging en transparantie

De adviesraden staan allerm minst alleen in dit verhaal en kunnen rekenen op deskundigheid en administratieve ondersteuning vanuit de gemeentelijke administratie. Per adviesraad neemt een gemeentelijke deskundige de taak van secretaris op die ageert als expert, ondersteuner en brugfiguur tussen administratie, bestuur en adviesraad.

In ons streven naar maximale participatie en betrokkenheid vanuit onze bevolking, zullen we alle verslagen digitaal ontsluiten en groeperen op ons participatieplatform, en dit naar de burger toe periodiek communiceren via onze gemeentelijke informatiekanaalen.

Een actueel overzicht van alle lopende participatieve trajecten zal dus steeds te vinden zijn op **participatie.laarne.be**



Participatie gecentraliseerd

Om onze inwoners zoveel mogelijk te betrekken bij het beleid is het niet alleen belangrijk om samen aan tafel te zitten, maar ook om de resultaten van alle participatietrajecten tijdig en begrijpelijk te communiceren naar alle andere inwoners. Enkel dan kan brede participatie slagen en impact hebben op het lokale kader waarbinnen zij handelt. Daarom verzamelen we alle informatie op één centraal platform: participatie.laarne.be.

te houden. Maar het is een engagement dat we actief opnemen en waar we deze beleidsperiode maximaal op inzetten.

Het aanbod

We beperken ons niet tot het publiceren van verslagen uit de adviesraden en dorpsraad zonder meer. Het participatieplatform reikt veel verder dan dat en wordt een interactief instrument van data aanleveren, maar ook dataverzameling.

Participatieplatform Laarne

Samen met alle inwoners van Laarne en Kalken werken we graag aan een mooie toekomst voor onze gemeente. Op dit inspraakplatform geven we het woord aan jou! Laat jouw stem horen en neem deel aan onze enquêtes/bevragingen, peilingen of inspraakmomenten.



2090 inwoners geregistreerd



Altijd in beweging

Het platform is volop in opbouw, wat wil zeggen dat de fundering alvast goed zit maar de behuizing en inrichting nog verdere 'finetuning' vraagt.

We maken werk van een zo compleet mogelijk overzicht en nemen de burger mee in elk participatief verhaal waar we rond werken. In eerste instantie ligt de focus vooral op actueel lopende zaken. Eens dat volledig werd uitgewerkt, zullen ook afgeronde trajecten aan het platform worden toegevoegd. De einddoelstelling is dat dit platform voortdurend wordt verrijkt met data (zij het verslagen, terugkoppelingen naar bevragingen,...) waardoor het een vaste 'go to' wordt voor eenieder die begaan is met ons lokaal beleid en een vinger aan de pols wil houden.

Omwillen van een veelvoud aan lopende maar ook afgeronde participatietrajecten, is het een uitdaging om dit platform volledig en actueel

Een overzicht wat er op het platform finaal te vinden zal zijn:

- Een actuele stand van zaken vanuit de dorpsraad
- Een actuele stand van zaken vanuit elke individuele adviesraad
- inspraak- en informatievergaderingen die op het grondgebied worden georganiseerd met verrijking van de relevante presentaties en info (denk daarbij aan site Microfibres of Kruisenkouter).
- Enquêtes, algemeen of doelgroepgericht, met terugkoppeling eens de resultaten gekend zijn
- Een toelichting rond het meerjarenplan en de beleidsdoelstelling, met terugkoppeling over de prioritaire actiepunten en de stappen die daartoe worden gezet. Deze terugkoppeling gebeurt ook rechtstreeks naar de dorpsraad en de adviesraden.



JIJ MEE?





DE VIJF PIJLERS VAN DE DUURZAME ONTWIKKELINGSDOELSTELLINGEN

PEOPLE

Laarne, waar de koers gereden wordt dóór, vóór én mét mensen:
“iedereen mee in de kopgroep, niemand rode lantaarn”

Op onze stalen ros vóór de vijf hefbomen tot bestrijding van (kinder)armoede

Een leefbaar en levenswaardig leven leiden, ook in Laarne, kan pas als de basisvoorwaarden hiertoe zo veel als mogelijk vervuld worden en zijn.

Kwaliteitsvol en betaalbaar wonen (hefboom), letterlijk een degelijk dak boven het hoofd hebben, is één van die absolute uitgangspunten. Het is in onze gemeente geen evidentie om een kwaliteitsvolle, maar vooral een betaalbare woning te vinden, gaande van jonge starters tot ouderen, maar evengoed voor een steeds stijgende groep alleenstaanden of alleenstaande ouders tot mensen met beperkte middelen. Het aanbod is beperkt te noemen, de noden hoog. Binnen de doelstelling Planet wordt hier verder op ingegaan.

Op niveau van de sociale diensten wordt er verder ingezet op een actieve inzet van de noodwoningen binnen het lokaal patrimonium om de eerste/meest urgente woonnoden aan te pakken, dit met de eveneens actieve inzet van het CAW om te

zorgen voor een versnelde toeleiding van de tijdelijke bewoners naar reguliere of sociale woningen binnen of buiten ons grondgebied.

Kwetsbaardere inwoners leven vaak in woningen van lagere kwaliteit met hoge energiekosten. Naast het aanbieden van energieleningen willen we in deze legislatuur ook werk maken van een noodkoopfonds. Door deze maatregel kunnen noodkopers -vaak met onvoldoende eigen middelen en solvabiliteit- hun kwalitatief minderwaardig aangekochte woning op een goed kwaliteitsniveau brengen met minder hoge energiefacturen tot gevolg, dit door middel van een ‘bulletfinanciering’, waarbij het geleende bedrag in principe op het einde in 1 keer wordt terugbetaald zonder vaste termijn.

Kwalificeren en levenslang leren (hefboom) zijn meer dan ooit een noodzakelijke voorwaarde om blijvend te kunnen participeren. Net zoals een GPS en allerlei bijkomende technologische en digitale hulpmiddelen het fietsen kunnen versterken, is het blijvend verwerven van digitale vaardigheden noodzakelijk om te kunnen participeren in onze sterk gedigitaliseerde wereld, met oog ook voor specifieke acties voor maatschappelijk kwetsbaren.

Het vormt dan ook geen optie om het succesvolle en nabije Digibank-project na het wegvallen van de subsidies in 2026 op te geven. ingebed in de uitgebreidere taakstellingen van onze bibliotheek als derde plek, maar tevens als kennis-, expertise- en educatieborger past dit project perfect en blijvend binnen deze context.

Daarnaast is het leren van de Nederlandse taal cruciaal om te integreren en te participeren aan het maatschappelijk leven: de versterking van oefenmomenten en -kansen en de idee van “ik doe mee”, waarbij ingezet wordt op vrijwilligerswerk, ontmoetingsmomenten, voorbereiding tot werk, ... om aan taalverwerving te doen, zal versterkt worden. Ook hier wordt de bibliotheek als verbindende plaats naar voor geschoven, in combinatie met de reeds gerealiseerde *bib exotique*, maar evengoed in het kader van een vernieuwde (digitale) werking van UitPas en Rap-Op-Stap-werking: socio-culturele participatie die in- en of expliciet eveneens educatieversterkend werkt.

Ook voor jongeren en kinderen is educatie-ondersteuning cruciaal: naast de stille studie-opportunities (aangeboden door alle scholen op het grondgebied) dient een versterking van het huiswerkbeleid in samenwerking met partners opgenomen te worden. De band tussen de sociale dienst en het onderwijs zal versterkt worden door de uitrol van een SPOC binnen de sociale dienst naar de scholen. Voor jongeren en tieners zal enerzijds het ontsluiten van studie-opportunities naar ambachten en (technische) knelpuntberoepen en anderzijds financiële weerbaarheid opgenomen worden.

Activeren, en in het bijzonder de **stabiele en (ver)snel(de) toeleiding naar tewerkstelling (hefboom)**, is één van de meest beladen en uitgesproken kerntaken die door de federale regering aan de lokale besturen

wordt toevertrouwd. Door de stijging van het aantal leefloongerechtigden en het beperken van de werkloosheidsuitkeringen wordt ook onze sociale dienst geconfronteerd met een nieuwe groep burgers die moet geactiveerd worden.

Er wordt gestreefd naar een hertekening van het arbeidstrajectbegeleidingsverhaal, waarbij een combinatie van eigen expertise evenals gespecialiseerde individuele en groepsgerichte begeleiding en intensieve ondersteuning met externe experts nodig wordt geacht. Het zoeken naar en intensifiëring van samenwerking met de private arbeidssector (al dan niet in het kader van sociale tewerkstellingsmaatregelen) evenals door een betere bekendmaking van mogelijke arbeidsopties (zowel voor werkgevers als werknemers) zullen hierbij cruciaal zijn. Een nauwere samenwerking tussen de dienst lokale economie en de sociale dienst zal hierbij uitgebouwd worden.

Toeleiden naar tewerkstelling is evenwel meer dan het louter zoeken naar een job. Het zijn ook de randvoorwaarden creëren waardoor dit mogelijk wordt. Naast taal kunnen ook vervoersarmoede, persoonlijke barrières zoals psychosociale problemen van allerlei aard (onstabiele thuissituatie, laaggeschooldheid, beperkte vaardigheden, ...) er voor zorgen dat een directe toeleiding naar werk niet mogelijk is. Het inzetten op een coherent, maar vooral directe inzet op een voortraject is dan ook cruciaal.

Bedoeling is om dit met de sociale dienst uit te werken, opdat drempels naar werk weggewerkt kunnen worden en er door cliënten voorbereidende stappen kunnen gezet worden die finaal faciliterend werken om aan de slag te kunnen gaan. Dit zal zowel aan de zijde van de werkgevers, als aan de zijde van de werknemers opgenomen worden.



Toenadering zoeken tot maatwerkbedrijven in de nabije regio blijft ook van belang om deze wisselwerking op lokaal niveau te realiseren.

Toegankelijke gezondheidszorg (hefboom)

is eveneens een belangrijke hefboom voor het welzijn en welbevinden. Op heden scoort Laarne goed op niveau van zorg, maar we willen dit ook zo houden door een onderzoek te voeren naar de realisatie van een bijkomende medische eerstelijns groepspraktijk binnen de site Kruisen-Kouter. Door een verbrede werking van de hernieuwde Welzijns- en gezondheidsraad willen we inzetten op de organisatie van preventieve gezondheidsacties en -vormingen, maar evengoed in samenwerking met Gezondheidsmakers en de Eerstelijnszone Scheldekracht zal gezondheidspreventie thematisch doorheen elk werkingsjaar opgenomen worden door gerichte acties te ontplooiën, maar evengoed door reeds het bestaande aanbod beter kenbaar te maken.

Een gezonde geest in een gezond lichaam: het is een boutade maar ééntje waar veel waarheid in zit. Lichaam én geest zijn van belang om evenwichtig door het leven te fietsen. Enkele jaren kon ook Laarne binnen de eerstelijnszone beroep doen op de inzet van eerstelijnspsychologische hulp : op een uitermate betaalbare en toegankelijke wijze konden burgers snel en nabij terecht bij een psycholoog in het sociaal huis. De meerwaarde -ook als randvoorwaarde naar

herintegratie en activering- is hiervan niet te onderschatten. Er zal in deze legislatuur op zijn minst onderzocht worden op welke wijze deze dienstverlening op een financieel en praktisch haalbare wijze terug kan opgenomen worden.

Als sluitstuk is ook een **menswaardig inkomen (hefboom)** van belang: in het licht van de hervormingen die door de federale overheid worden uitgerold in de hertekening van het leefloon, wordt het sociaal beleidskader van het Referentiebudget voor een Menswaardig Inkomen, verder als uitgangspunt gehanteerd evenals door een afgewogen optimalisatie van aanvullende steunmaatregelen.

Op niveau van kinderarmoede zal het Ridder Kasperfonds hertekend worden om -in het licht van het wegvallen van het federale socio-culturele participatiefonds- verder gerichte acties te ondernemen naar kinderen en jongeren die in moeilijker omstandigheden opgroeien.



Van Kaspers' loopfietsje tot de hoge bi van onze derde jeugd: iedereen -van jong tot oud- in het zadel met de nodige lokale trapondersteuning.

Twee doelgroepen zijn in het beleid van onze gemeente van cruciaal belang, zijnde het jonge gezin en de jongeren, maar ook onze ouderen. We zorgen dan ook voor een beleid dat ondersteunend werkt naar deze twee specifieke doelgroepen.

Voor onze allerkleinste trappertjes en Kaspers' vrienden: een ondersteunend gezinsbeleid.

We werken actief aan een lokaal gezinsbeleid om het welbevinden van aanstaande ouders en gezinnen met kinderen en jongeren te bevorderen. Kinderen en jongeren enerzijds kansen bieden om talenten buiten de strikte gezinscontext te laten ontwikkelen enerzijds, ouders anderzijds kansen bieden om actief te participeren aan de arbeidsmarkt en hen te ondersteunen in hun opvang- en zorgnoden voor hun kinderen.

In de komende legislatuur streven we naar een actieplan om uit te werken in het kader van het op pijl houden en bij voorkeur **de versterking van de voorschoolse kinderopvang**: onze huidige sterk verouderende groep onthaalouders nopen ons verdere actie te ondernemen.

Op 24 oktober 2025 keurde de Vlaamse regering definitieve het BVR tot toekenning van een subsidie aan gemeenten voor de financiële ondersteuning van organisatoren van kinderopvang voor infrastructuur goed. Door dit besluit zal 60 miljoen euro toegekend worden aan Vlaamse gemeenten om organisatoren kinderopvang te ondersteunen bij de realisatie van nieuwe plaatsen kinderopvang baby en peuter en dan specifiek de infrastructuurkosten gekoppeld aan die nieuwe plaatsen. Laarne is op heden uitgesloten van deze extra middelen: Laarne zal dan ook hiertegen verdere actie ondernemen, aangezien zij dit een oneerlijke situatie vindt. Elke gemeente moet op deze extra middelen een beroep kunnen doen.

De Vlaamse overheid sleutelt tevens aan het statuut van onthaalouders, maar duwt ook meer richting groepsopvang voor baby's en peuters. Deze laatste piste zal dan ook verder onderzocht worden (zowel op niveau van interne/externe uitbating als op infrastructureel en financieel niveau).

We nemen ondertussen onze regierol kinderopvang op door het lokaal loket kinderopvang verder intergemeentelijk te organiseren. We onderzoeken ook verder nieuwe doorstartlocaties, die we financieel ondersteunen via (huur/opstart)premies, het aanbieden van vormingen, Ook onze huidige pool aan onthaalouders blijven we omringen met de nodige ondersteunende maatregelen en door onze dienst onthaalgezinnen.

We versterken onze **actor- en regierol in buitenschoolse opvang en activiteiten (BOA)** door het aanbod toegankelijker, gevarieerder en nog kwalitatiever te maken: Laarne heeft reeds tientallen jaren op alle gebied (infrastructureel, personeelsmatig, kwaliteitskader,...) geïnvesteerd in twee buitenschoolse kinderopvanglocaties die openstaan voor alle kinderen van het grondgebied. Het is de bedoeling de stevige opvangbasis van beide lokale IBO-werkingen ('t Weiken en 't Keikopje) zoveel als mogelijk te behouden en gericht op aanbodsniveau te verbeteren, met een bijzondere aandacht voor kleuters.

We hertekenen en creëren een visie-, erkennings- en handavingskader van het buitenschoolslokaal kinderopvanglandschap.

Het overzicht en de communicatie over het buitenschoolse kinderopvangaanbod van alle actoren op het grondgebied naar de ouders zal -eveneens binnen deze regierol- versterkt opgenomen worden.

We zetten de BOOST-subsidies binnen het BOA-decreet gericht in voor de creatie van extra inclusieve (natuurlijke) speelmogelijkheden/plekken, zowel in binnen- als buitenruimtes op ons grondgebied.



Voor Barry's maten en iets ouder

Tieners en jongeren vormen een uitdagende doelgroep om als lokaal bestuur een beleid rond te voeren. Ze zijn -ondanks de vele sociale mediakanalen- moeilijker te bereiken, vragen een specifieke aanpak, maar bovenal aandacht. We willen in deze legislatuur vooral inzetten op verbinding met hen.

Dit willen we doen door de realisatie van een **'Overkop-hotspot'** in Laarne als versterkende factor binnen ons jeugdwelzijnsbeleid. In een OverKophuis staan de deuren open voor jongeren van 12 tot 25 jaar, waar men zonder afspraak kan binnenlopen. Het is een veilige plek waar jongeren zich kunnen amuseren, rondhangen en vrienden kunnen ontmoeten, maar evengoed een luisterend oor vinden. Het is er ook ok als je even 'overkop' bent en hulp zoekt bij problemen. De Laarnse jongere vindt evenwel te weinig zijn weg naar het intergemeentelijke OverKop huis in Wetteren. Samen met de verschillende actoren betrokken bij het OverKophuis willen we onderzoeken om een 'lokale' hotspot te creëren, die drempelverlagend kan werken naar onze jongeren.

Dit spoort ook samen met de vraag om meer **veilige ontmoetingsplaatsen** te creëren in de openbare ruimte voor kinderen en jongeren. Buitenspelen in de woonomgeving is niet langer een automatische reflex, het is geen evidentie meer om jongeren in de openbare ruimte "als normaal" te vinden. Nochtans moeten ze zich welkom en veilig kunnen voelen in de buitenruimte en er hun ding kunnen doen.

Ook **specifieke communicatie(kanalen)** voor onze jongeren in combinatie met de verdere **uitbouw van een tiener- en jongere-naanbod** zullen verder opgenomen worden.

Daartoe werden al een aantal initiatieven opgestart zoals de uitrol van het Jongeren-netwerk op de Dag van de Jeugdbeweging, waarbij 2 gemeentelijke WhatsApp-kanalen voor de doelgroepen 12-16 jaar en 16+ werden gelanceerd.



Voor onze derde jeugd

De vergrijzing van de bevolking is een realiteit in Vlaanderen, ook in Laarne. Dit brengt nieuwe uitdagingen en kansen met zich mee. Ook in Laarne willen we bijdragen aan de krijtlijnen die Vlaanderen uittekent binnen zijn ouderenbeleid door een breed scala aan maatregelen te nemen die erop gericht zijn om ouderen zo lang mogelijk actief en gezond te laten leven, met bijzondere aandacht aan participatie en maatschappelijke betrokkenheid van ouderen en gebaseerd op het geloof in de kracht van de ouder wordende mens in zijn sociale context.

Ook Laarne wil dit inclusief, duurzaam en samenhangend vorm geven door in te zetten op 5 speerpunten die er moeten toe bijdragen dat oudere personen, ondanks een hoge(re) leeftijd, zo lang als mogelijk, aan het maatschappelijk leven kunnen (blijven) deelnemen:

1. het creëren van een stimulerend beleid dat participatie voor iedere oudere mogelijk maakt: dit zal opgenomen worden binnen de participatieplatformen binnen onze zorginstellingen zoals bewonersplatform van het woonzorgcentrum Hof ten Kouter, maar evengoed binnen de centrumraad van het lokaal dienstencentrum. Daarnaast zal ook de welzijns- en gezondheidsraad als overkoepelend adviesraad hierin een duidelijke rol opnemen.

2. investeren in een kwaliteitsvolle en betaalbare ouderenzorg: door een participatie en samenwerking met de welzijnsvereniging Zorgband Leie & Schelde willen we als publieke aanbieder van zorg deze doelstelling verder bestendigen.



3. werk maken van een kwaliteitsvolle woonomgeving voor ouderen: door de realisatie van o.m. sociale seniorenflats in centrum Laarne, aansluitend aan een nieuw dienstencentrum, worden hiertoe belangrijke stappen gezet. Ook de site Kruisen-Kouter zal verder onderzocht worden als intergenerationele leef- en woon- en zorgplek, waarbij ook bijzondere aandacht zal gaan naar mobiliteit en (sociale) ontsluiting.

4. verder bouwen aan een dementievriendelijk Laarne

5. gericht strijden tegen eenzaamheid zodat iedere oudere zich goed kan voelen: naast buurtversterkende initiatieven (zie verder), wordt de realisatie van een nieuw lokaal dienstencentrum op de voormalige “kloostersite” te Laarne als de opportuniteit gezien om een nieuwe ontmoetings- en zorgplek voor onze derde jeugd te creëren, maar evengoed een ankerpunt voor een bruisend verenigingsleven als een nieuwe groene, duurzaam ontsloten buitenontmoetingsruimte binnen de dorpskern van Laarne.

Copyright Dirk Wollaert



Meester of juf op/van de fiets

We ademen onderwijs en educatie. Ons lokaal bestuur heeft hierin reeds een lange traditie, zowel in de rol van regisseur als actor. We zetten reeds jarenlang in op een **sterk flankerend onderwijsbeleid** voor alle scholen van het grondgebied, gaande van een de organisatie van een lokaal overleg onderwijs (LOK), ondersteunende maatregelen (uitleen van materialen, subsidies zwemvervoer, organisatie busvervoer, ...) over de organisatie van pedagogische activiteiten (zoals herinneringseducatie rond de wereldoorlogen, poëzie- en sportactiviteiten, ...).

We bestendigen dit in de toekomst, maar willen deze nog meer verbinden met de **Learning City-principes** voor de verdere uittekening van het gemeentelijk en flankerend onderwijsbeleid, met aandacht ook voor de bewaking van leerlijnen tussen scholen en bijvoorbeeld buitenschoolse opvang en activiteiten. In het kader van dit laatste onderzoeken we de **realisatie van nog mee (op) gedeelde gemeentelijke leer-, speel- en ontmoetingsplekken**, vertrekkende vanuit de principes van het brede schoolconcept en levenslang leren.

De realisatie van één nieuwbouwschool te Laarne, evenals de huidige start tot realisatie van een nieuwbouwschool te Kalken zijn daar niet vreemd aan.

In deze legislatuur is de realisatie van een **nieuwbouwschool te Kalken** voorzien: we willen deze schoollocatie zo breed en zo goed als mogelijk inzetten voor schoolse en buitenschoolse activiteiten. In het kader van een breder patrimoniumbeheer is het niet te verantwoorden dat we deze investeringen niet optimaal zouden inzetten voor de lokale gemeenschap en zijn (ontmoetings)noden.

In deze legislatuur maken we ons ook sterk voor de verdere uittekening van een **sterk pedagogisch beleid en visie** binnen onze eigen gemeentelijke scholen. Bij de start van het schooljaar 2025-2026 werd

hiertoe een begeleidingstraject opgestart met de vzw Edunext: met hen en het volledige schoolteam wordt toegewerkt naar de definiëring van leidende principes die het richtsnoer van onze schoolvisie en -werking zullen vormen. De verdere uittekening en realisatie van de finaal gedefinieerde principes zullen we in de komende jaren verder realiseren aan de hand van Leerlabo's. De verdere implementatie van LeerLokaal in samenwerking met koepelorganisatie OVSG zal parallel opgenomen worden de komende schooljaren.

Twee nieuwe scholen nopen ons om ook te bekijken hoe we ons organisatorisch oriënteren de komende jaren: hiertoe zal de **opsplitsing en oprichting van twee volwaardige scholen**, -die met meer middelen samen één schoolvisie vorm geven-, in 2026 verder onderzocht worden. De uitrol van deze nieuwe organisatiestructuur wordt betracht in het schooljaar 2026-2027.



Veilig op weg met onze bidon

Op niveau van riolerings- en zuiveringsgraad zet Laarne in op een inhaalbeweging. Gradueel, vaak met de nodige aanlooptijd in het kader van het aanvragen en bekomen van noodzakelijke subsidiëringen, wil het lokaal bestuur niet alleen zorgen voor verhoogde waterkwaliteit (finaal in onze drinkbussen), maar grijpt ze deze grote rioleringswerken ook graag aan als opportuniteit om onze wegen veiliger en verplaatsingen ook duurzamer te laten verlopen.

In de komende legislatuur wenst het lokaal bestuur de heraanleg te realiseren van het wegenis- en rioleringsproject Hussevelde-Schriekstraat in het noorden van Kalken. Hierbij zal er ook aandacht zijn voor de realisatie van een veilige, bovenlokale fietsroute.

Ook de volgende riolerings/wegenisprojecten worden geïnitieerd:

- Colmanstraat
- Mellestraat en Wachteke
- Hoekstraat

De monumentale Kasteeldreef zal terug herop gewaardeerd worden. In samenspraak met de diensten van onroerend erfgoed zal er overgegaan worden tot herstel met als doelstelling terug een zo veilig mogelijke doortocht mogelijk te maken voor zowel harde als zachte weggebruikers.

In de schoolomgeving van Kalken, ter hoogte van Kruisen-Kouter, werden en worden vele infrastructuurwerkzaamheden uitgevoerd de afgelopen jaren. De ontsluiting van deze omgeving is niet optimaal: de herwaardering van de Kouterstraat (na voltooiing van de infrastructuurwerken in de nabije omgeving) wordt dan ook deze legislatuur opgenomen.

Onderhoudswerkzaamheden aan onze fiets-, voet- en reguliere wegen worden doorheen de legislatuur opgenomen.

Samen de weg delen

Een goede mobiliteit is een duurzame, maar ook een gedeelde mobiliteit. Nog te veel is auto koning in onze gemeente. Dit heeft te maken met de openbare vervoersarmoede waarmee Laarne te kampen heeft, maar ook met de transitie van een modale naar een mentale shift, die onze inwoners nog moeten maken.

We willen deze legislatuur dan ook inzetten op een aantal gerichte acties.

Op niveau van de ondersteuning van de verdere elektrificatie van koning auto zal ingezet worden op de verdere uitrol van laadinfrastructuur via het MOW-platform.

Laarne blijft inzetten op een eigen busdienst, in hoofdzaak voor onze schoolgaande jeugd. Daarnaast wenst ze gefaseerd in te zetten op de realisatie van toegankelijke bushalte-infrastructuur over het gehele grondgebied. Ook de realisatie van een Hoppin-punt in Kalken kadert hierin.

Park & ride-mogelijkheden bij grootschalige events, waarbij pendelbussen worden ingelegd, worden meegenomen als natuurlijke reflex.

We maken ons ook geen illusies: een snelle toename van het aantal reguliere busverbindingen tussen de beide dorpskernen zien we niet snel bovenlokaal gerealiseerd. Het inleggen van eigen buslijnen is budgettair en organisatorisch niet haalbaar. Geïnspireerd door initiatieven binnen de provincie West-Vlaanderen, waarbinnen de openbare vervoersarmoede in landelijk gebied eveneens sterk te voelen is, wenst Laarne in te zetten op het principe van **Mee-Rij-Bankjes**.



De bankjes vormen een moderne variant op het liften en zorgen voor extra mobiliteitsaanbod op het platteland. Wie op het bankje gaat zitten, geeft aan naar een bepaalde bestemming te willen reizen. Voorbijrijdende dorpsgenoten kunnen dan vrijwillig een gratis lift aanbieden. Het systeem werkt eenvoudig en veilig, met duidelijke spelregels. De bankjes zijn overdekt en herkenbaar, en worden gedragen door de lokale gemeenschap. Ze hebben een belangrijke signaalfunctie, en we willen dat deze op termijn een aanvullend en verbindend (lees: letterlijk én figuurlijk) initiatief vormen.

Laarne heeft vele natuurlijke troeven. We baden in een groene omgeving. We willen dan ook fietsen en wandelen ondersteunen en stimuleren. We zetten verder in op de realisatie van bijkomende fietsenstallingen, maar ook fietsherstelzuilen.

We zetten ook in op de verdere realisatie van **trage fiets- en wandelverbindingen**, in eerste instantie tussen beide dorpskernen. Veel voetpaden kunnen beter en zijn niet aangepast aan de toegankelijkheidsnormen, in het bijzonder voor ouderen en mensen met een mobiliteitsbeperking. We hechten daarom bij herstellingen en heraanleg van voet- en wandelpaden bijzondere aandacht voor toegankelijkheid, dit evenwel binnen het praktisch haalbare.

Investeren in bijkomende fietspaden is een absolute noodzaak. Hier zijn we echter

afhankelijk van subsidiëring door hogere overheden.

Van modal naar mental shift: een trage maar gezonde spirit

Bovenstaande maatregelen hebben enkel zin als dit ondersteund wordt door stimulerende acties uit te rollen naar onze burgers. We moedigen hen verder aan om zich trager (met de fiets of te voet) te verplaatsen door stimulerende acties (zoals Belgerinkel naar de Winkel) terug op te nemen.

We bekijken de realisatie van sociale fietsprojecten, ook binnen de context van activering en tegen vereenzaming.

Ook met onze schoolpartners en voor diverse doelgroepen zetten we in op bv. fietspooling, buggy-of draagzakwandelingen, fietscursussen voor jong en oud(er), voor vluchtelingen, ...

Bouwen en wonen in Laarne : een geplande, duurzame en sociale rit

Bovenstaand werd reeds kort de noodzaak geschetst van een groter aanbod aan (sociale) woningen, evenals van de realisatie van een kwalitatief woningpatrimonium (zie de hefboom kwaliteitsvol en betaalbaar wonen onder de thematiek PEOPLE).



Het aanbod aan sociale woningen dient in eerste instantie verder gerealiseerd te worden met de nieuw opgerichte sociale woonmaatschappij Woonpijler, waarbij de renovatie en de herdenking van reeds gerealiseerde sociale huisvestingssites en -wijken binnen onze gemeente onder de loep worden genomen, maar ook actief op zoek gegaan wordt naar private verhuurders resp. ontwikkelaars die bereid zijn om sociaal te verhuren of te investeren in sociale woningen.

Binnen de multifunctionele reconversie van de oude industriële textielsite Microfibres – op heden door de ontwikkelaar omgedoopt tot ‘Katoenkwartier’- zal de integratie van een 20-tal sociale woningen, binnen een grootschaligere nog nieuw te creëren woonwijk in het centrum van Laarne, bijdragen tot het behalen van de initieel vooropgestelde cijfers binnen het kader van het sociaal bindend objectief.



Daarnaast zal er specifiek voor de ouderen binnen deze legislatuur overgegaan worden tot creatie van 10 sociale bejaardenwoningen, gekoppeld aan de werking van een lokaal dienstencentrum en ingebed in een bredere lokale dorpscontext met extra woonvoorzieningen.

De site Kruisen-Kouter in deelgemeente Kalken, waarvoor reeds een masterplan werd opgemaakt, biedt mogelijkheden om intergenerationele woonprojecten verder vorm te geven in combinatie met gemeenschapsversterkende initiatieven. Dit alles moet er toe bijdragen dat er naar de toekomst een versterkt en gedifferentieerd woonaanbod ter beschikking kan gesteld worden van onze burgers.

Het woonloket van onze gemeente is én blijft een vaste waarde voor informatie, advies en begeleiding, dit in combinatie met ons intergemeentelijk woonproject Woonplus. Door het gericht inplannen van (inter) gemeentelijk woonoverleg, infosessies, maar evengoed door het uitrollen van gezamenlijke acties ter bevordering van de woonkwaliteit wil Laarne zich verder als een aangename woon- en leefgemeente profileren.

Specifiek zetten we in deze legislatuur in op een verdere uitbreiding van het conformiteitsattest, op een correcte opvolging van leegstand en verwaarlozing evenals op het garanderen van de kwaliteit van aangeboden huurwoningen door de inzet van een intergemeentelijke wooncontroleur, dit op basis van de woningkwaliteitsnormen van de Vlaamse overheid (Vlaamse Codex Wonen VCW) en met de nodige beroepskwalificaties.

Op niveau van omgevingsplanning wordt het brownfield-enreconversieproject Microfibres te Laarne ondersteund door de bijsturing van het gemeentelijk structuurplan enerzijds en door de realisatie van een gemeentelijk ruimtelijk uitvoeringsplan anderzijds. Op die manier kan een innovatieve woon-, werk- en winkelplek gecreëerd worden, waarvan de krijtlijnen reeds grotendeels verankerd zijn in het reeds afgesloten brownfieldconvenant tussen de ontwikkelaar, het Vlaamse gewest en het lokaal bestuur.

Het project Kruisen-Kouter biedt eveneens verdere plannings- en ontwikkelingsmogelijkheden : op basis van het masterplan zullen hiertoe verdere stappen gezet worden om dit evenwichtig vorm te geven met oog voor sociale en duurzaamheidscriteria.

De dorpskernen willen we -naar analogie met vorige legislaturen- zo veel als mogelijk bestendigen in hun onroerende kwaliteiten: letterlijk oog hebben voor de bouwkwaliteit en erfgoedwaarde bij vergunningen staat hierbij centraal.



Copyright Bjorn De Clercq

PROSPERITY

Demarreren in duurzaam ondernemen, welvaart en wel-bevinden

Vijf knooppunten, één verbindende rit

Laarne heeft fiere inwoners, die trots zijn op hun warme en verbonden gemeente. Die verbinding, waar mensen elkaar ontmoeten -individueel of via een vereniging-, in de vrije tijd of in de economische context vormt één van de pijlers van ons Laarns DNA.

Het is belangrijk dat mensen zich kunnen blijven ontspannen, elkaar kunnen ontmoeten, zich in de gemeente thuis kunnen voelen. Dit met een sterk vrijetijdsaanbod, waarin iedereen kansen krijgt om te sporten, iets bij te leren, of cultuur te beleven. En waarbij het lokaal bestuur samenwerkt met en waar nodig ook de verenigingen en vrijwilligers ondersteunt die op die diverse terreinen actief zijn (socio-cultureel, sportief, welzijn, ...)

Laarne is ook een gastvrije gemeente waar bezoekers en toeristen zich welkom voelen. Toerisme is vandaag een belangrijke economische speler geworden in onze samenleving. Door inherent lokale economie en toerisme te verbinden binnen éénzelfde adviesraad wordt die link duidelijker en kan hierin één beleid gevoerd worden. Laarne heeft vele ondernemers, een stevig landbouwverleden, beperkte winkelharten. Tewerkstelling binnen de gemeente versterken, ondernemerschap blijvend ondersteunen en kansen geven aan de korte keten staan dan ook voorop.

Verenigen en vrijwilligen, toerisme, lokale economie, onze vrijetijdsdiensten en aanbod (brede bibliotheekwerking, sport, vrije tijd en cultuur) en jeugd: het zijn voor ons vijf cruciale knooppunten op één verbindende rit.



Knooppunt Verenigingen en vrijwilligers

Naast het eigen gemeentelijk aanbod aan vrijetijdsactiviteiten blijven onze diverse verenigingen bijzonder actief. Als lokaal bestuur ondersteunen we deze reeds volop: infrastructuur, logistiek, financieel, waarderend. Op niveau van het evenementenbeheer willen we evenwel een nog sterkere begeleidende rol opnemen, naast een meer vormende en adviserende rol voor de verenigingen.

Daarnaast willen we in deze legislatuur de Skala nog meer uitbouwen als dé ontmoetingsplaats voor verenigingen de lokalen van het gemeenschapscentrum 'De 2 Dorpen' zullen hierbij terug volledig ter beschikking staan van de verenigingen voor vergaderingen, ontmoetingsmomenten, voorstellingen,... . We gaan ook voor een betere digitale ontsluiting van de aan de verenigingen ter beschikking gestelde lokalen. We onderzoeken verder op welke wijze we al onze lokale infrastructuur zo multifunctioneel mogelijk kunnen gebruiken en inzetten.

Naast de diverse ter beschikking gestelde infrastructuur willen we ook buurtversterkender gaan werken op diverse niveau's: op niveau van ontmoeting, op niveau van het aanbieden van basisdienstverlening, op niveau van (ruil)economie. De nood om als burger meer in contact te staan met zijn buurt zal binnen het globaal vrijwilligers- en verenigingenbeleid, maar ook binnen het participatiekader dan ook verder vorm gegeven worden. Hiertoe zullen inspirerende voorbeelden uit andere lokale besturen als aftoetsingskader gebruikt worden om toe te werken naar een eigen buurtversterkend weefsel. Niet alleen de ouderen, maar ook de jongeren worden hierbij als doelgroep uitdrukkelijk in scoop genomen. Het digitale buurtnetwerk Hoplr zal hierbij ook verder gepromoot worden.

Vrijwilligerswerking zal eveneens versterkt opgenomen worden, opdat we de talenten en de inzet van vrijwilligers beter kunnen linken aan de verschillende vrijwilligerstaken en onze dienstverlening. We nemen hierbij een sterkere ondersteunende rol op en waarderen

hen op een coherente wijze, verhogen de zichtbaarheid van hun prestaties, zoeken nieuwe uitdagende opportuniteiten. Specifiek op niveau van de noodplanning werken we toe naar een vrijwilligerskorps.



Knooppunt toerisme en lokale economie

Toeristisch beschikt Laarne met enerzijds een uitgestrekt natuurgebied en anderzijds historische kernen over meer dan voldoende troeven, dit bovendien gesitueerd tussen Gent en Antwerpen, en nabij Dendermonde en Aalst.

De toeristische troeven willen we koppelen aan de uitbouw van meer beleavingsgericht, duurzaam toerisme en het aanbieden van diverse mogelijkheden, dit met de verschillende actoren op het grondgebied. Er wordt terug een groepsaanbod gedefinieerd, en er zal toegewerkt worden naar een verdere promotionele versterking van ons aanbod.

De heksenidentiteit wordt verder uitgedragen: naast het kasteel van Laarne en zijn beheerder Herita blijft de gemeente inzetten op de organisatie van een vijfjaarlijks licht- en vuurspektakel, en bekijkt ze daarnaast de mogelijkheden om verdere partnerschappen aan te gaan met andere heksengemeenten.

We versterken en herdefiniëren onze diverse 'onthaalpoorten'. We onderzoeken de mogelijkheid om binnen ons gemeentehuis een kleinschalige toeristische hub te realiseren en waarderen o.m. het Vaartplein als toeristische poort voor de Kalkense meersen.

We ontwikkelen de voormalige Nezo-site als een plaats waar zorg, recreatie en toerisme samengaan en elkaar versterken. Het is de bedoeling dat de site een belangrijke rol krijgt binnen de lokale gemeenschap en dat ze een ontmoetingsplek wordt om aangenaam te vertoeven, te wonen, te proeven en te beleven. Hiervoor zal het lokaal bestuur op zoek gaan naar een externe zorgpartner, die zich engageert om hier een project te realiseren voor de uitbouw van wonen, dagbesteding, arbeidszorg en/of sociale economie met professionele omkadering. We mikken hierbij op een tiental personen met een handicap en/of een afstand tot de arbeidsmarkt die op de site kunnen werken en/of wonen. Op de site wordt dit verweven met toerisme en natuureducatie, maar evengoed met de lokale bevolking : hierbij wordt gekeken naar een samenwerking met andere relevante partners zoals ANB, Natuurpunt,

Op niveau van lokale economie worden de troeven van onze korte ketenproducenten en streekproducenten verder gepromoot: we denken hierbij aan de realisatie van een korte keten-route, het versterken van de herkenbaarheid van de producenten, We versterken de lokale markt door hun occasionele aanwezigheid hierop aan te moedigen. We scharen ons achter de ideologie van het Citta Slow-label en proberen de certificering te behalen. Dit label verbindt erfgoed, duurzaamheid, kwaliteit van leven, maar evengoed gastvrijheidsprincipes aan kleine gemeenten en steden.

We zetten ook in op een lokaal voedselbeleid en onderzoeken de mogelijkheid om slimme, sociale en duurzame voedselstrategieën te ontwikkelen : van het stimuleren van een duurzamer aankoopbeleid, het promoten en toegankelijker maken van gezonde en duurzame voeding, van acties rond gezonde schoolmaaltijden tot het in kaart brengen van voedselomgevingen, We koppelen dit ook verder aan de principes van faire gemeente.

Laarne profileert zich verder als ondernemings- en ondernemersvriendelijke gemeente. Startende ondernemingen worden vrijgesteld van de gemeentelijke bedrijfsbelasting, kunnen rekenen op administratieve ondersteuning en duiding bij de dienst lokale economie en er wordt terug een raad opgericht die rond lokale economie en toerisme het beleid verder kan adviseren.

De actieve communicatie tussen ondernemers enerzijds en tussen lokaal bestuur en ondernemers wordt verder bestendig, door o.m. de organisatie van workshops, vormingen, ontmoetingsmomenten, ... maar evengoed door in te zetten op gezamenlijke promotionele campagnes.

We onderzoeken de mogelijkheid om pop-ups meer te stimuleren in leegstaande panden in de dorpskernen.

Op niveau van activeringsondersteunend werken zal samen met lokale ondernemers bekeken worden op welke wijze vacatures bij lokale ondernemingen specifiek in de kijker kunnen geplaatst worden.

De voormalige site Microfibres zal opnieuw een plek tot ondernemen vormen. Een herontwikkeling naar een meer gedifferentieerd bedrijfsaanbod wordt hier nagestreefd. Op niveau de aanpalende bedrijfsite Veldmeers zal met de nodige waakzaamheid de verdere (her)ontwikkeling opgevolgd worden van bepaalde sites.

Knooppunt vrije tijd en jeugd

Op niveau van sport werd de afgelopen sterk ingezet op de uitbouw van de sportinfrastructuur. In het kader van dit meerjarenplan willen we vooral de klemtoon leggen op verder onderhoud en gerichte optimalisaties van deze infrastructuur. We willen in deze legislatuur vooral streven naar een beweegvriendelijk dorp. De landelijke troeven nodigen zowel toeristen als burgers uit tot recreëren en bewegen. Het uitvoeren van een beweegscan kan verschillende doelstellingen letterlijk in beweging zetten zoals:

- actief bewegen en verplaatsen voor iedereen
- de creatie van verbonden dorpskernen
- aantrekkelijke fiets- en wandelroutes met de nodige sportieve uitdagingen onderweg
- de gemeente als sportplein
- de gemeente als ontmoetingsplek met bruikbaar, gevarieerd en voldoende groen

Naast de creatie van inclusieve en toegankelijke beweeg- en speelplekken en het beter in kaart brengen van beschikbaar (buurt)groen en recreatiemogelijkheden voor onze burgers willen we de fietsbibliotheek verbreden en fietslessen voorzien als opstap naar een actief en laagdrempelig beweegbeleid.

We richten ons ook meer naar de ongebonden doelgroepen die aan sport doen: van exergames/gamification voor de jeugd over sporten in de buurt en binnen de bedrijfscontext over een aangepast 55+-beweegbeleid. We willen dit beweegbeleid alle kansen geven.

Onze bibliotheken willen we uitbouwen tot dé derde plek via het OPEN+-concept, maar ook als een bevoorrechte partner van de scholen en in het licht van het voor- en naschoolse opvangverhaal. Het collectieplan wordt opgemaakt om de toegankelijkheid tot lezen, leren en informatie voor iedereen te ondersteunen. Lezen moet gelijk staan aan beleven en moet een weerwoord bieden aan de alom tegenwoordige sociale media (met veel desinformatie). Bibliotheekgerichte initiatieven die taal- en leesontwikkeling bevorderen blijven behouden en hernieuwd, werken rond mediawijsheid (in de eerste instantie ook via het digibank-project) blijft cruciaal.

Cultuurbeleving laten we niet los binnen het Koppen in Laarne-concept. We willen

hiermee ontmoeting en sociale cohesie bevorderen, zorgen voor een open blik en meer verdraagzaamheid.

Laarne is een bruisende gemeente waar wel altijd iets te beleven valt : we organiseren zelf verschillende events, maar begeleiden ook vele events van externe actoren. We willen deze laatste een beter, maar ook duidelijker kader aanbieden.

Op niveau van onze jeugd gaan we voor de hernieuwing van het label als kind- en jongerenvriendelijk Laarne. We blijven inzetten op een kwaliteitsvol vrijetijdsaanbod tijdens de schoolvakanties gaande van sportkampen, grabbelpasactiviteiten en speelpleinwerking over schoolzomerkampen. Het tiener- en jongerenaanbod wordt versterkt. De verbinding met de verschillende jeugdbewegingen en jeugdhuis wordt levendig gehouden binnen de jeugdraad.

Op participatief niveau blijven we letterlijk aan tafel zitten met onze **Kaspers' Ridders van de Ronde Tafel**.

De digitale leefwereld van jongeren is vaak nog moeilijk te (om)vatten: schermtijd, online relaties, cyberpesten, desinformatie, AI, Hoe we hiermee om moeten gaan als ouders, leerkrachten en jeugdwerkers is vaak niet eenduidig meer te definiëren. Tegelijk dreigt digitale ongelijkheid bij kwetsbare gezinnen. In samenspraak met het onderwijs en Drugpunt, ontwikkelen we hier rond een mediawijs beleid voor kinderen, jongeren,



PEACE & PARTNERSHIP

Laarnse (be)stuur(s)kracht



Aan het stuur draaien voor een gesmeerde dienst- en hulpverlening

Op niveau van dienstverlening

In volle coronaperiode en bij het begin van de vorige legislatuur werd reeds een grondige hertekening doorgevoerd van het lokaal dienstverleningsconcept: het werken op afspraak, een digitaal afsprakensysteem, ... werden geïmplementeerd gekoppeld aan een ruime beschikbaarheid. In deze legislatuur gaan we voor de verdere optimalisatie door o.m. de integratie van de dienst burgerzaken met het onthaal. Een snel- en afhaaloket op vrije inloop wordt hierbij verder uitgewerkt. We versterken verder onze digitale dienstverlening voor de burger, die hierdoor niet fysiek naar ons loket hoeft te komen.

We onderzoeken verder de uitrol van een mobiel loket dienst Burgerzaken voor minder mobiele mensen. We bouwen evenwel een 'mobiele' zorgreflex in bij al onze dienst- en hulpverleningen.

Daarnaast bekijken we binnen het concept buurtwerking hoe we een aantal dienstverleningen bij de burgers kunnen brengen. De 'bezemwagen' – onze kleine attractieve trailer- proberen we hierbij zo actief en gedifferentieerd mogelijk in te zetten.

We blijven slim investeren in digitale oplossingen en (informatie)veiligheid: digitale toegangscontroles voor onze lokalen, het ontsluiten van de bibliotheek als een onbewaakte bibliotheek, het up-to-date houden van onze hard- en software-applicaties, ...

Op niveau van archivering zetten we in op de uitrol van de serieregisters. Hierbij zetten we extra in op bijstand door de intergemeentelijke archivaris.

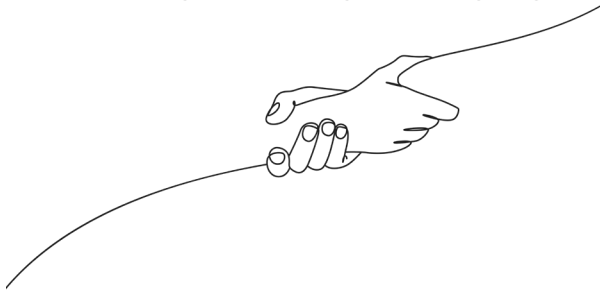
Op niveau van facility en technische dienst maken we gerichte keuzes tussen wat we in eigen beheer opnemen (en op welke wijze) en waarvoor we externe expertise inhuren. We doen dit zowel op niveau van onze gebouwen als in het openbaar domein.

Daarnaast werken we aan de uitwerking van een patrimoniumplan.

Op niveau van participatie en communicatie

We zetten deze legislatuur in op de uitrol van de nieuwe adviesraden en hun platformstructuren, dit in aanvulling van het reeds uitgebreide lokale participatiekader, dit zowel op niveau volwassenen als kinderen en jongeren.

De rol van de dorpsraad wordt bestendigd als aftoetsings- en terugkoppelingsorgaan.



De communicatie wordt verder uitgebouwd door meer in te zetten op doelgroepcommunicatie, waarbij doelgroepen gekoppeld worden aan de juiste communicatiemiddelen en -kanalen, dit met bijzondere aandacht voor ouderen, sociaal zwakkeren en jongeren. Het sociaal huis en zijn hulpverlening wordt actiever en gericht in de kijker geplaatst.

We werken tevens een onthaalbeleid uit -naast dit voor nieuwe inwoners- voor anderstalige nieuwkomers.

De bestaande digitale communicatiekanalen worden opgefrist en waar nodig ook uitgebreid. De introductie van digitale nieuwsbrieven voor onze burgers wordt hierbij meegenomen als actie. We onderzoeken op welke wijze de nieuwe toepassingen van artificiële intelligentie onze communicatie en beleidsvoering kunnen aanvullen.

Op niveau van bestuurskracht en ploegvorming

Door de regiovorming werd Laarne ingedeeld binnen de regio Gent. In deze legislatuur zal de gemeente gericht, maar ook afgewogen de transitie maken naar de nieuwe samenwerkingsverbanden. We willen wel in de regio fietsen, maar doen dit slim.

Op niveau van financiën streven we naar een autofinancieringsmarge die aansluit bij het Vlaamse gemiddelde.

We zetten ook in op meer data-gedreven besturen: hiertoe zal een visie uitgewerkt en gradueel geïmplementeerd worden.

Op de tandem : we houden de kerk(en) in het midden

De kerk in Laarne wordt niet langer gebruikt voor misvieringen. Beide als monument beschermde kerken liggen centraal in de dorpskernen en worden nu reeds ingezet binnen het bredere gemeenschapsleven, zoals voor tentoonstellingen, concerten, ...

We willen echter nu reeds anticiperen op de veranderende rol en functie van de kerkgebouwen en onderzoeken hoe onze kerken -al dan niet in combinatie met de viering van de eredienst- verder gevaloriseerd en/of herbestemd kunnen worden.

In het kerkenbeleidsplan werd deze optie reeds gelicht, opdat -door middel van een onderzoekspremie voor het herbestemmingsonderzoek van rooms-katholieke eredienstgebouwen-, dergelijk onderzoek adequaat kan gefinancierd worden. Door dit traject in een brede, maatschappelijke context te plaatsen kan een nieuw kerkverhaal geschreven worden met heel wat betrokkenen, waarbij elkaars noden en doelstellingen in kaart worden gebracht. Er wordt dan ook een goed participatief traject beoogd met duidelijke mijlpalen, waarbij elke mijlpaal een engagement inhoudt om constructief mee te denken in de volgende fase.

Met de mogelijkheden uit het onderzoek kunnen op middellange en lange termijn gerichte keuzes gemaakt worden naar onderhouds- en vervangingsherstellingen.



FINANCIËLE KERNCIJFERS

Naast bovenstaande samenvatting over het geplande beleid, wordt hierna een summier overzicht gepresenteerd van een aantal financiële kerncijfers van ons lokaal bestuur.

De meerjarenplannen van de lokale besturen moeten beantwoorden aan twee evenwichtsnormen. De regelgeving bepaalt dat een bestuur financieel in evenwicht is als het meerjarenplan voldoet aan twee normen:

- het **beschikbaar budgettair resultaat** moet jaarlijks positief zijn. Dat betekent dat de gecumuleerde ontvangsten (exploitatie, investeringen, financiering, gecumuleerd resultaat van vorige jaren) elk jaar minstens even groot zijn als de som van de uitgaven voor exploitatie, investeringen en financiering. Dat 'toestandsevenwicht' geeft weer of de beschikbare middelen jaar per jaar volstaan om de vooropgestelde uitgaven te financieren;
- de **autofinancieringsmarge (AFM)** moet positief zijn in het laatste jaar van de initiële periode van het meerjarenplan. Dat houdt in dat het exploitatiesaldo op het einde van de periode van het meerjarenplan moet volstaan om de netto periodieke aflossingen van leningen en leasings te kunnen opvangen. We noemen dat het 'structureel evenwicht'. De AFM geeft weer wat overblijft van de exploitatie-ontvangsten als alle exploitatie-uitgaven én de periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings zijn betaald. De AFM is de marge

waarover een lokaal bestuur beschikt om nieuw beleid te voeren (bv. om nieuwe investeringen rechtstreeks of via leningen te financieren).

Gedetailleerde informatie aangaande investeringen en toegekende subsidies zijn raadpleegbaar in de toelichting en de documentatie bij het meerjarenplan. De ontvangen werkings- en investeringssubsidies zijn voornamelijk afkomstig van de Vlaamse overheid en in mindere mate van de federale overheid.

Het Lokaal Bestuur Laarne slaagt erin – ondanks de besparingsmodus van de hogere overheden en ondanks de vele initiatieven die het bestuur desondanks ontwikkelt – om financieel gezond te blijven.



FINANCIELE KERNCIJFERS	MJP 2026	MJP 2027	MJP 2028	MJP 2029	MJP 2030	MJP 2031
Autofinancieringsmarge	265.061 €	398.209 €	1.012.990 €	1.016.780 €	1.007.150 €	1.315.667 €
Beschikbaar budgettair resultaat	1.855.941 €	126.652 €	734.909 €	302.019 €	10.856 €	224.827 €
Financiële schuld op 31/12	15.982.360 €	17.206.793 €	18.144.444 €	17.962.870 €	16.712.099 €	15.605.672 €
Investeringsuitgaven voor materiële vaste activa	7.860.551 €	4.533.085 €	3.110.068 €	2.059.308 €	1.499.591 €	923.559 €
Investeringsuitgaven voor immateriële vaste activa	160.000 €	50.000 €	205.000 €	205.000 €	205.000 €	205.000 €
Werkingsubsidie voor de politie	1.726.844 €	1.770.015 €	1.814.265 €	1.859.622 €	1.906.112 €	1.953.765 €
Investeringsubsidie voor de politie	86.720 €	86.720 €	86.720 €	86.720 €	86.720 €	86.720 €
Werkingsubsidie voor de hulpverleningszone	619.043 €	612.020 €	633.271 €	654.239 €	673.322 €	701.298 €
Investeringsubsidie voor de hulpverleningszone	51.460 €	48.921 €	48.978 €	49.234 €	49.225 €	48.532 €
Personeelsuitgaven	12.400.760 €	12.434.932 €	12.512.648 €	12.676.173 €	12.966.067 €	13.107.239 €
Aanslagvoet opcentiemen personenbelasting	7,80%	7,80%	7,80%	7,80%	7,80%	7,80%
Ontvangsten opcentiemen personenbelasting	6.889.008 €	7.066.975 €	7.272.643 €	7.494.833 €	7.434.616 €	7.597.755 €
Aanslagvoet opcentiemen onroerende voorheffing	787	787	787	787	787	787
Ontvangsten opcentiemen onroerende voorheffing	4.282.857 €	4.391.532 €	4.546.393 €	4.679.443 €	4.811.844 €	4.947.652 €
Ontvangsten algemene werkingsubsidies	4.559.008 €	4.605.941 €	4.781.827 €	4.932.910 €	5.099.028 €	5.269.796 €
Ontvangsten specifieke werkingsubsidies	4.635.873 €	4.654.485 €	4.756.951 €	4.862.469 €	4.988.355 €	5.111.880 €
Aantal inwoners op 1/1/25	12.496					

LAARNE

OP KOERS. SAMEN NAAR DE EINDMEET.



LAARNE

www.laarne.be
participatie.laarne.be

Inhoudsopgave

Meerjarenplan 2026-2031

Gemeenteraad en OCMW-raad van 18 december 2025

BELEIDSVERKLARNG MEERJARENPLAN 2026-2031		1-32
1. STRATEGISCHE NOTA		
1.1.	Overzicht van alle beleidsdoelstellingen	35
1.2.	Omschrijving prioritaire actieplannen	38
1.3.	Verwijzing naar overzicht beleidsdoelstellingen/actieplannen/acties	40
2. FINANCIËLE NOTA		
2.1.	Financieel doelstellingenplan (M1)	42
2.2.	Staat van het financieel evenwicht (M2)	44
2.3.	Overzicht van de kredieten (M3)	47
3. TOELICHTING		
3.1.	Overzicht ontvangsten en uitgaven – functioneel (T1)	50
3.2.	Overzicht ontvangsten en uitgaven – economisch (T2)	52
3.3.	Overzicht investeringen	58
3.4.	Evolutie financiële schulden (T3)	61
3.5.	Beschrijving financiële risico's	63
3.6.	Overzicht personeelsinzet	72
3.7.	Overzicht verbonden entiteiten	74
3.8.	Beschrijving grondslagen en assumpties	75
3.9.	Verwijzing naar documentatie	81
4. DOCUMENTATIE BIJ HET MEERJARENPLAN		
4.1.	Omgevingsanalyse	83
4.2.	Overzicht van alle beleidsdoelstellingen/actieplannen/acties	84
4.3.	Toegestane werkings- en investeringssubsidies	126
4.4.	Samenstelling beleidsdomeinen	129
4.5.	Overzicht opbrengst per belastingsoort	133
4.6.	Overzicht opbrengst per retributiesoort	134
4.7.	Overzicht uitgaven en ontvangsten per beleidsveld	137

Strategische nota

1

	Overzicht beleidsdoelstellingen (Meerjarenplan 2026 - 2031) Aanpassing MJP 2026/0/GE Gemeentebestuur Laarne Dorpsstraat 2 KBO: 0207445881 NIS: 42010 OCMW Laarne Dorpsstraat 2 KBO: 0212190666 NIS: 42010 Voorzitter Gemeenteraad/OCMW-raad : Christa Vincent Algemeen directeur: Ellen Leroy Financieel directeur: Carine Raes
---	---

Overzicht Beleidsdoelstellingen (Strategische nota 2026 - 2031)

Beleidsdoelstelling: PEOPLE

Omschrijving: Laarne, waar de koers gereden wordt dóór, vóór én mét mensen : iedereen mee in de kopgroep, niemand rode lantaarn

Commentaar: We willen in Laarne de komende jaren inzetten op vijf hefboomen ter bestrijding van (kinder)armoede. We definiëren deze hefboomen als volgt : het verstrekken van een menswaardig inkomen, het uitbouwen van een kwaliteitsvol en betaalbaar woonaanbod, de stabiele en (ver)snel(de) toeleiding naar tewerkstelling, het inzetten op een gekwalificeerde uitstroom uit het onderwijs of levenslang leren evenals het aanbieden van toegankelijke gezondheidszorg. We erkennen immers dat een leefbaar en levenswaardig leven pas kan als deze essentiële basisvoorwaarden zo veel als mogelijk vervuld worden en blijven. Daarnaast willen we in het kader van het voeren van een zorgzaam beleid voor onze inwoners prioritair inzetten op twee cruciale doelgroepen, zijnde het jonge gezin en jongeren enerzijds en ouderen anderzijds. Op niveau van de voorschoolse kinderopvang willen we actief op zoek gaan naar toekomstgerichte oplossingen om voldoende kindplaatsen (baby's en peuters) blijvend te realiseren op het grondgebied. We versterken eveneens onze actor- en regierol binnen het kader van de buitenschoolse opvang en activiteiten, waarbij onze beide lokale buitenschoolse kinderopvanglocaties een centrale rol blijven opnemen. Hierbij zetten we ook in op een lokaal visie-, erkennings- en handavingskader voor het buitenschools kinderopvanglandschap. Specifiek voor de doelgroep tieners en jongeren willen we inzetten op verbinding, omdat we geloven dat zowel binnen het reguliere jeugdbeleid als binnen het jeugdwelzijnsbeleid dit het startpunt vormt om met tieners en jongeren aan de slag te gaan, te communiceren en gerichte samenwerkingen en acties te ontplooien. Op onderwijsgebied willen we inzetten op een sterk gemeentelijk onderwijs : kwalitatieve nieuwe schoolgebouwen worden hierbij gelinkt aan een sterke pedagogische visie. Daarnaast zetten we aanvullend in op een flankerend onderwijsbeleid voor alle scholen op het grondgebied evenals op het brede schoolconcept. In het licht van de vergrijzing richten we ons op vijf speerpunten die een inclusief, duurzaam en samenhangend seniorenbeleid verder vorm geven, zijnde participatie, blijvend investeren in een kwaliteitsvolle en betaalbare ouderenzorg, de creatie van een kwaliteitsvolle woonomgeving voor ouderen, aandacht besteden aan dementie en strijden tegen vereenzaming.

Beleidsdoelstelling: PLANET

Omschrijving: Lokaal (st)rijden voor een globale, groene eindmeet

Commentaar: Laarne wil verder inzetten op duurzaamheid om op die manier lokaal bij te dragen aan globale duurzaamheidsdoelstellingen. Door in te zetten op de riolerings- en zuiveringsgraad van ons afvalwater, maken we tevens onze weginfrastructuur veiliger en voorzien we de mogelijkheid om ons duurzamer (lees: trager) te verplaatsen. We versterken de deelmobiliteit evenals de fiets- en wandelinfrastructuur. We faciliteren het principe : 'van modal naar mental shift'. Daarnaast zetten we in op een gedifferentieerder en vooral socialer woonaanbod. Bij de realisatie van (sociale) woonprojecten besteden we de nodige aandacht aan verduurzaming : door zo veel als mogelijk naar klimaatneutraliteit te streven, door blauw-groene assen te versterken, door de ontsluiting en (trage) mobiliteit te herdenken, We waken over de woonkwaliteit (o.m. via een versterking van het conformiteitsattest), maar hebben tevens oog voor de aanwezige erfgoedkwaliteiten binnen onze gemeente.

Beleidsdoelstelling: PROSPERITY

Omschrijving: Demarren in duurzaam ondernemen, welvaart en wel-bevinden

Commentaar: Verenigen en vrijwilligen, toerisme, lokale economie, het vrijetijdsaanbod (brede bibliotheekwerking, sport, vrije tijd en cultuur) en jeugd : het zijn voor ons vijf cruciale knooppunten op één verbindende rit doorheen deze legislatuur.

We vinden het belangrijk dat mensen zich kunnen blijven ontspannen, elkaar kunnen ontmoeten, zich in de gemeente thuis kunnen voelen. Dit doen we met een sterk vrijetijdsaanbod, waarin iedereen kansen krijgt om te sporten, iets bij te leren of cultuur te beleven. Het lokaal bestuur werkt hiervoor samen met verenigingen en vrijwilligers en blijft deze verder ondersteunen. We willen ook buurtversterkend werken op niveau van ontmoeting, het aanbieden van basisdienstverlening en (ruil)economie.

Laarne wil zich verder positioneren als een gastvrije gemeente, waar bezoekers en toeristen zich welkom voelen. Door het aanbieden van een meer beleavingsgericht toerisme, een herdefiniëring van onze toeristische onthaalpoorten en het versterken van onze heksenidentiteit gaan we hier doelgericht verder mee aan de slag. We profileren ons ook als een ondernemings- en ondernemersvriendelijke gemeente. Bijzondere aandacht wordt hierbij besteed aan de ondersteuning en promotie van de korte keten.

Beleidsdoelstelling: PEACE & PARTNERSHIP

Omschrijving: Laarnse (be)stuur(s)kracht

Commentaar: We optimaliseren onze dienstverlening aan de burger door het bijsturen van ons globaal dienstverleningsconcept, dit zowel op fysiek, digitaal als mobiel niveau. We bekijken ook hoe we op buurtniveau onze dienstverlening nog dichter naar de burgers toe kunnen brengen. We maken ook gerichte keuzes op welke manier we deze dienstverlening verlenen : in eigen beheer of door inschakeling van externe (sociale) partners. We blijven ook inzetten op verbindende participatie en communicatie. Voor dit laatste willen we nog meer doelgroepgericht gaan werken. Op niveau van bestuurskracht willen we de aansluiting in de Gentse regio verder vorm geven via de nieuwe intergemeentelijke samenwerkingsverbanden.

Op financieel niveau streven we naar een goed financieel evenwicht met ruimte voor verdere investeringen en een autofinancieringsmarge die aansluit bij het Vlaamse gemiddelde. Datagdreven willen we monitoren en bijsturen waar nodig. Kaderend binnen de bredere opmaak van een patrimoniumplan willen we ook onze kerkgebouwen future-proof maken door neven- en herbestemmingen op participatieve wijze te onderzoeken.



Overzicht prioritaire actieplannen (Meerjarenplan 2026 - 2031)

Aanpassing MJP 2026/0/GE

Gemeentebestuur Laarne

Dorpsstraat 2

KBO: 0207445881

NIS: 42010

OCMW Laarne

Dorpsstraat 2

KBO: 0212190666

NIS: 42010

Voorzitter Gemeenteraad/OCMW-raad :

Christa Vincent

Algemeen directeur:

Ellen Leroy

Financieel directeur:

Carine Raes

Overzicht prioritaire actieplannen (Meerjarenplan 2026 - 2031)

Actieplan a: Armoedebestrijding (BDS: PEOPLE)

Omschrijving: Op ons stalen ros voor de 5 hefbomen tot bestrijding van (kinder)armoede

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	448.268	454.448	464.083	462.714	473.554	483.435
Ontvangsten	89.019	90.163	84.568	73.726	74.665	55.749

Actieplan b: Zorg (BDS: PEOPLE)

Omschrijving: Van Kaspers loopfietsje tot de hoge bi van onze derde jeugd, iedereen - van jong tot oud - in het zadel met de nodige trapondersteuning

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	3.948.526	2.367.938	1.845.193	1.700.245	1.623.708	1.536.013
Ontvangsten	760.666	943.000	859.860	460.897	470.115	479.517

Actieplan c: Onderwijs (BDS: PEOPLE)

Omschrijving: Meester op/van de fiets : gebrevetteerd in een sterk lokaal onderwijsverhaal

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	2.695.000	3.060	3.121	3.184	3.247	3.312
Ontvangsten	2.200.000	0	0	0	0	0

Actieplan e: Wegen (BDS: PLANET)

Omschrijving: Veilig op weg met onze bidon : optimaliseren van de gemeentelijke zuiverings- en rioleringsgraad

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.707.000	2.302.040	2.102.081	1.152.122	602.165	2.208
Ontvangsten	450.000	0	575.000	0	575.000	0

Gemeentebestuur Laarne / OCMW Laarne Strategische nota 2026 – 2031

Dorpsstraat 2

KBO: 0207445881

NIS-code: 42010

Algemeen directeur: Ellen Leroy

Financieel directeur: Carine Raes

Voorzitter Gemeenteraad/OCMW-raad: Christa Vincent

Actieplan f: Duurzaamheid (BDS: PLANET)

Omschrijving: Samen de weg van de duurzaamheid delen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	286.776	213.212	226.533	213.064	119.625	121.218
Ontvangsten	23.000	23.000	23.000	23.000	0	0

Actieplan g: Ruimte (BDS: PLANET)

Omschrijving: Wonen en bouwen in Laarne, een geplande, duurzame en sociale rit

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	120.000	61.000	233.870	234.247	234.632	235.025
Ontvangsten	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000

Actieplan h: Verenigingen (BDS: PROSPERITY)

Omschrijving: Vrijwilligers en verenigingen als ploegleiders in het verbinden van onze lokale gemeenschap

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	184.467	752.356	235.303	168.309	161.376	164.503
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actieplan i: Lokale economie en Toerisme (BDS: PROSPERITY)

Omschrijving: Volop supporteren voor lokale economie en toerisme

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	5.000	105.000	105.000	120.000	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	250.000	0	0	0

Actieplan k: Dienstverlening (BDS: PEACE & PARTNERSHIP)

Omschrijving: Blijvend aan het stuur draaien voor een gesmeerde dienst- en hulpverlening

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	552.397	527.017	531.827	651.932	532.134	542.539
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actieplan l: Kerken (BDS: PEACE & PARTNERSHIP)

Omschrijving: We houden op de tandem de kerk in het midden

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	30.000	30.000	0	0	0	0
Ontvangsten	24.000	24.000	0	0	0	0

Voor het overzicht van alle beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties wordt verwezen naar de documentatie, die beschikbaar is op de website van het lokaal bestuur Laarne:

[https://www.laarne.be/documentatie meerjarenplan 2026-2031](https://www.laarne.be/documentatie%20meerjarenplan%202026-2031)

Het volledige meerjarenplan 2026-2031 is te raadplegen op de website via volgende link :

[https://www.laarne.be/meerjarenplan lokaal bestuur 2026-2031](https://www.laarne.be/meerjarenplan%20lokaal%20bestuur%202026-2031)

Financiële nota

2

Gemeentebestuur Laarne
Dorpsstraat 2
KBO: 0207445881

OCMW Laarne
Dorpsstraat 2
KBO: 0212190666

NIS-code 42010

Algemeen directeur : Ellen Leroy
Financieel directeur : Carine Raes

M1 : Financieel doelstellingenplan

Meerjarenplan

Financiële nota Meerjarenplan 2026/0/GE
Afdrukdatum : 03/12/2025
Volgnummer Budgettair Journaal : 10059203

Gemeentebestuur Laarne / OCMW Laarne

Schema M1 : Financieel doelstellingenplan

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
PEOPLE						
Uitgaven	7.126.294	2.851.445	2.324.498	2.178.384	2.112.896	2.035.295
Ontvangsten	3.049.685	1.033.163	944.428	534.623	544.780	535.266
PLANET						
Uitgaven	2.113.776	2.576.252	2.562.484	1.599.434	956.423	358.451
Ontvangsten	476.000	26.000	601.000	26.000	578.000	3.000
PROSPERITY						
Uitgaven	274.966	944.565	449.256	379.041	258.922	283.901
Ontvangsten	0	0	250.000	0	0	0
PEACE & PARTNERSHIP						
Uitgaven	626.397	601.897	577.605	698.625	579.761	591.119
Ontvangsten	54.000	54.600	31.212	31.836	32.473	33.122
Verrichtingen zonder beleidsdoelstellingen (totaal)						
Uitgaven	22.906.345	22.887.013	23.312.687	23.863.370	24.758.699	25.091.281
Ontvangsten	28.729.647	27.018.120	28.008.146	27.693.505	27.220.284	28.002.629
Totalen						
Uitgaven	33.047.777	29.861.172	29.226.530	28.718.854	28.666.700	28.360.047
Ontvangsten	32.309.332	28.131.884	29.834.786	28.285.964	28.375.537	28.574.018

Gemeentebestuur Laarne
Dorpsstraat 2
KBO: 0207445881

OCMW Laarne
Dorpsstraat 2
KBO: 0212190666

NIS-code 42010

Algemeen directeur : Ellen Leroy
Financieel directeur : Carine Raes

M2 : Staat van het financieel evenwicht

Meerjarenplan

Financiële nota Meerjarenplan 2026/0/GE
Afdrukdatum : 03/12/2025
Volgnummer Budgettair Journaal : 10059203

Schema M2 : Staat van het financieel evenwicht

Budgettair resultaat	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Exploitatiesaldo (a-b)	1.174.820	1.353.360	2.090.906	2.213.162	2.273.012	2.586.153
a. Ontvangsten	24.966.888	25.348.844	26.506.763	27.191.700	27.728.990	28.353.503
b. Uitgaven	23.792.068	23.995.484	24.415.858	24.978.538	25.455.978	25.767.351
II. Investeringsaldo (a-b)	-5.187.963	-4.312.081	-2.425.300	-2.469.478	-1.318.404	-1.270.754
a. Ontvangsten	3.147.987	593.456	1.302.456	69.456	621.456	46.456
b. Uitgaven	8.335.950	4.905.537	3.727.756	2.538.934	1.939.860	1.317.210
III. Saldo exploitatie en investeringen (I+II)	-4.013.144	-2.958.721	-334.394	-256.316	954.608	1.315.399
IV. Financieringsaldo (a-b)	3.274.698	1.229.433	942.651	-176.574	-1.245.771	-1.101.427
a. Ontvangsten	4.194.457	2.189.584	2.025.567	1.024.808	25.091	174.059
b. Uitgaven	919.759	960.151	1.082.916	1.201.382	1.270.862	1.275.486
V. Budgettair resultaat van het boekjaar (III+IV)	-738.446	-1.729.288	608.257	-432.890	-291.163	213.972
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	2.604.386	1.865.941	136.652	744.909	312.019	20.856
A. Op basis van meerjarenplan voor vorig boekjaar	-750.801					
B. Ramingen niet verwerkt in meerjarenplan voor vorig boekjaar (zie toelichting)	1.809.841					
1. Ramingen inzake exploitatie	0					
2. Ramingen inzake investeringen	1.545.346					
3. Ramingen inzake financiering	0					
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat (V+VI)	1.865.941	136.652	744.909	312.019	20.856	234.827
VIII. Onbeschikbare gelden	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
IX. Beschikbaar budgettair resultaat (VII-VIII)	1.855.941	126.652	734.909	302.019	10.856	224.827

Autofinancieringsmarge	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Exploitatiesaldo	1.174.820	1.353.360	2.090.906	2.213.162	2.273.012	2.586.153
II. Netto periodieke aflossingen (a-b)	909.759	955.151	1.077.916	1.196.382	1.265.862	1.270.486
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	919.759	960.151	1.082.916	1.201.382	1.270.862	1.275.486
b. Periodieke terugvordering leningen	10.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
III. Autofinancieringsmarge (I-II)	265.061	398.209	1.012.990	1.016.780	1.007.150	1.315.667

Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Autofinancieringsmarge	265.061	398.209	1.012.990	1.016.780	1.007.150	1.315.667
II. Correctie op de periodieke aflossingen (a-b)	-97.654	-318.438	-293.627	-250.174	-166.168	-61.482
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	919.759	960.151	1.082.916	1.201.382	1.270.862	1.275.486
b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden	1.017.413	1.278.589	1.376.543	1.451.556	1.437.030	1.336.968
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge (I+II)	167.407	79.771	719.362	766.606	840.982	1.254.185

Geconsolideerd financieel evenwicht lokaal bestuur	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Beschikbaar budgettair resultaat						
- Gemeente en OCMW	1.855.941	126.652	734.909	302.019	10.856	224.827
Totaal beschikbaar budgettair resultaat	1.855.941	126.652	734.909	302.019	10.856	224.827
II. Autofinancieringsmarge						
- Gemeente en OCMW	265.061	398.209	1.012.990	1.016.780	1.007.150	1.315.667
Totale autofinancieringsmarge	265.061	398.209	1.012.990	1.016.780	1.007.150	1.315.667
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge						
- Gemeente en OCMW	167.407	79.771	719.362	766.606	840.982	1.254.185
Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge	167.407	79.771	719.362	766.606	840.982	1.254.185

Toelichting: Er wordt gebruik gemaakt van het alternatieve schema M2 waarbij een aanpassing gebeurt voor het verwachte gecumuleerd budgettair resultaat voor 2025, dit om een correcte voorstelling te kunnen geven van de budgettaire uitgangspositie waarvan de planning vertrekt. Meer toelichting wordt gegeven in het onderdeel 'Beschrijving grondslagen en assumpties'.

Gemeentebestuur Laarne
Dorpsstraat 2
KBO: 0207445881

OCMW Laarne
Dorpsstraat 2
KBO: 0212190666

NIS-code 42010

Algemeen directeur : Ellen Leroy
Financieel directeur : Carine Raes

M3 : Overzicht van de kredieten

Meerjarenplan

Financiële nota Meerjarenplan 2026/0/GE
Afdrukdatum : 03/12/2025
Volgnummer Budgettair Journaal : 10059203

Gemeentebestuur Laarne / OCMW Laarne
Schema M3 : Overzicht van de kredieten

	Boekjaar 2026	
	Uitgaven	Ontvangsten
Kredieten Gemeentebestuur Laarne		
Exploitatie	17.171.441	20.744.674
Investerings	5.912.231	2.845.967
Financiering	668.759	4.194.457
<i>Leningen en leasings</i>	668.759	4.184.457
<i>Toegestane leningen en betalingsuitstel</i>	0	10.000
<i>Overige financieringstransacties</i>	0	0
Kredieten OCMW Laarne		
Exploitatie	6.620.628	4.222.214
Investerings	2.423.719	302.020
Financiering	251.000	0
<i>Leningen en leasings</i>	251.000	0
<i>Toegestane leningen en betalingsuitstel</i>	0	0
<i>Overige financieringstransacties</i>	0	0

Toelichting

3

Gemeentebestuur Laarne
Dorpsstraat 2
KBO: 0207445881

OCMW Laarne
Dorpsstraat 2
KBO: 0212190666

NIS-code 42010

Algemeen directeur : Ellen Leroy
Financieel directeur : Carine Raes

T1 : Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

Meerjarenplan

Toelichting Meerjarenplan 2026/0/GE
Afdrukdatum : 03/12/2025
Volgnummer Budgettair Journaal : 10059203

Gemeentebestuur Laarne / OCMW Laarne

Schema T1 : Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

Budgettair resultaat	2026	2027	2028	2029	2030	2031
ALGEMEEN BESTUUR						
Uitgaven	9.284.296	9.394.424	9.442.141	9.594.305	9.629.126	9.708.187
Ontvangsten	343.541	349.499	331.370	337.359	343.468	349.698
ALGEMENE FINANCIERING						
Uitgaven	1.459.622	1.484.034	1.660.199	1.824.969	1.899.087	1.874.608
Ontvangsten	21.137.250	19.494.656	19.892.430	19.421.794	18.685.773	19.329.084
LEREN						
Uitgaven	5.211.034	2.494.626	2.565.977	2.639.402	2.721.296	2.799.235
Ontvangsten	5.087.445	2.512.333	2.584.275	2.658.291	2.740.047	2.818.561
SAMENLEVEN						
Uitgaven	8.926.132	7.321.546	7.015.468	7.022.599	7.102.200	7.099.845
Ontvangsten	4.247.664	4.511.834	4.492.756	4.154.000	4.236.744	4.301.151
ONTMOETEN						
Uitgaven	2.162.150	2.538.240	2.119.217	2.029.684	2.317.640	2.188.661
Ontvangsten	242.893	241.862	245.910	250.040	254.252	258.549
BELEVEN						
Uitgaven	6.004.543	6.628.303	6.423.527	5.607.895	4.997.351	4.689.511
Ontvangsten	1.250.541	1.021.701	2.288.046	1.464.480	2.115.253	1.516.975
Algemeen totaal						
Uitgaven	33.047.777	29.861.172	29.226.530	28.718.854	28.666.700	28.360.047
Ontvangsten	32.309.332	28.131.884	29.834.786	28.285.964	28.375.537	28.574.018

Gemeentebestuur Laarne
Dorpsstraat 2
KBO: 0207445881

OCMW Laarne
Dorpsstraat 2
KBO: 0212190666

NIS-code 42010

Algemeen directeur : Ellen Leroy
Financieel directeur : Carine Raes

T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

Meerjarenplan

Toelichting Meerjarenplan 2026/0/GE
Afdrukdatum : 03/12/2025
Volgnummer Budgettair Journaal : 10059203

Schema T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

EXPLOITATIE	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I.Totaal exploitatie-uitgaven	23.792.068	23.995.484	24.415.858	24.978.538	25.455.978	25.767.351
A. Operationele uitgaven	23.378.615	23.600.942	23.971.145	24.490.940	24.964.361	25.307.713
1. Goederen en diensten	5.455.378	5.285.444	5.414.308	5.624.241	5.631.067	5.704.883
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	12.400.760	12.434.932	12.512.648	12.676.173	12.966.067	13.107.239
a. Politiek personeel	433.328	447.411	460.834	474.659	490.085	504.788
b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	4.532.564	4.628.709	4.527.673	4.537.948	4.668.043	4.802.292
c. Niet-vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	4.781.028	4.631.458	4.730.158	4.804.151	4.835.794	4.783.767
d. Onderwijzend personeel ten laste van het bestuur	8.689	8.971	9.240	9.517	9.827	10.121
e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden	2.039.400	2.105.681	2.168.851	2.233.916	2.306.519	2.375.714
f. Andere personeelskosten	403.751	406.702	404.893	400.981	443.799	434.557
g. Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	202.000	206.000	211.000	215.000	212.000	196.000
3. Individuele hulpverlening door het OCMW	823.296	861.662	878.895	896.473	914.402	932.690
4. Toegestane werkingssubsidies	4.549.619	4.866.349	5.009.688	5.135.336	5.290.932	5.397.771
- aan de districten	0	0	0	0	0	0
- aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)	0	0	0	0	0	0
- aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0
- aan welzijnsverenigingen	622.307	741.416	696.094	665.831	658.173	593.139
- aan andere verenigingen of vennootschappen voor maatschappelijke doeleinden	0	0	0	0	0	0
- aan de politiezone	1.726.844	1.770.015	1.814.265	1.859.622	1.906.112	1.953.765
- aan de hulpverleningszone	619.043	612.020	633.271	654.239	673.322	701.298
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	1.265.598	1.390.182	1.505.159	1.586.997	1.677.296	1.766.019
- aan besturen van de eredienst	28.683	49.620	50.762	51.928	53.116	54.329
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0	0	0	0	0	0
- aan andere begunstigden	287.143	303.096	310.137	316.719	322.914	329.222
5. Andere operationele uitgaven	149.563	152.555	155.606	158.718	161.892	165.130
B. Financiële uitgaven	413.453	394.542	444.713	487.598	491.618	459.638
1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	412.533	393.604	443.756	486.622	490.622	458.622
- aan financiële instellingen	390.000	366.000	412.000	453.000	457.000	425.000
- aan andere entiteiten	22.533	27.604	31.756	33.622	33.622	33.622
2. Andere financiële uitgaven	920	938	957	976	996	1.016
C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar	0	0	0	0	0	0

EXPLOITATIE	2026	2027	2028	2029	2030	2031
II. Totaal exploitatieontvangsten	24.966.888	25.348.844	26.506.763	27.191.700	27.728.990	28.353.503
A. Operationele ontvangsten	24.859.366	25.294.050	26.451.923	27.153.888	27.601.710	28.260.063
1. Ontvangsten uit de werking	3.112.181	3.165.811	3.656.840	3.712.931	3.770.169	3.808.706
a. Ontvangsten uit retributies	1.629.508	1.653.116	2.113.260	2.137.822	2.162.875	2.188.430
b. Andere ontvangsten uit de werking	1.482.673	1.512.695	1.543.581	1.575.109	1.607.294	1.620.277
2. Fiscale ontvangsten en boetes	12.344.433	12.653.792	13.038.690	13.416.704	13.513.234	13.835.741
a. Aanvullende belastingen	11.403.245	11.694.694	12.060.076	12.419.457	12.495.733	12.798.855
- Opcentiemen op de onroerende voorheffing	4.282.857	4.391.532	4.546.393	4.679.443	4.811.844	4.947.652
- Aanvullende belasting op de personenbelasting	6.889.008	7.066.975	7.272.643	7.494.833	7.434.616	7.597.755
- Andere aanvullende belastingen	231.380	236.187	241.040	245.181	249.273	253.449
b. Andere belastingen	939.188	957.057	976.533	995.124	1.015.336	1.034.678
c. Boetes	2.000	2.040	2.081	2.122	2.165	2.208
3. Werkingssubsidies	9.194.880	9.260.426	9.538.779	9.795.378	10.087.382	10.381.676
a. Algemene werkingssubsidies	4.559.008	4.605.941	4.781.827	4.932.910	5.099.028	5.269.796
- Gemeentefonds	3.046.054	3.067.469	3.166.868	3.269.651	3.376.017	3.486.412
- Andere algemene werkingssubsidies	1.512.954	1.538.473	1.614.960	1.663.259	1.723.011	1.783.384
- van de federale overheid	0	0	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	1.506.826	1.532.222	1.608.584	1.656.756	1.716.378	1.776.618
- van de provincie	0	0	0	0	0	0
- van de gemeente	0	0	0	0	0	0
- van het OCMW	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	6.128	6.251	6.376	6.503	6.633	6.766
b. Specifieke werkingssubsidies	4.635.873	4.654.485	4.756.951	4.862.469	4.988.355	5.111.880
- van de federale overheid	1.103.092	1.138.094	1.160.756	1.178.871	1.202.448	1.226.497
- van de Vlaamse overheid	3.531.281	3.514.861	3.594.635	3.682.006	3.784.283	3.883.727
- van de provincie	1.000	1.020	1.040	1.061	1.082	1.104
- van de gemeente	0	0	0	0	0	0
- van het OCMW	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	500	510	520	531	541	552
4. Recuperatie individuele hulpverlening	63.300	64.566	65.857	67.174	68.518	69.888
5. Andere operationele ontvangsten	144.571	149.455	151.757	161.701	162.406	164.051
B. Financiële ontvangsten	107.522	54.794	54.840	37.812	127.280	93.440
C. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar	0	0	0	0	0	0

INVESTERINGEN	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Totaal investeringsuitgaven	8.335.950	4.905.537	3.727.756	2.538.934	1.939.860	1.317.210
A. Investeringsen in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. Verenigingen of vennootschappen voor maatschappelijk welzijn	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investeringsen in materiële vaste activa	7.860.551	4.533.085	3.110.068	2.059.308	1.499.591	923.559
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	7.860.551	4.533.085	3.110.068	2.059.308	1.499.591	923.559
a. Terreinen en gebouwen	5.394.594	1.265.500	203.000	113.000	103.000	103.000
b. Wegen en andere infrastructuur	1.527.000	2.732.000	2.547.000	1.482.000	932.000	332.000
c. Roerende goederen	754.500	351.001	339.501	444.500	444.500	319.500
d. Leasing en soortgelijke rechten	184.457	184.584	20.567	19.808	20.091	169.059
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Investeringsen in immateriële vaste activa	160.000	50.000	205.000	205.000	205.000	205.000
D. Toegestane investeringssubsidies	315.399	322.452	412.688	274.626	235.269	188.651
- aan de districten	0	0	0	0	0	0
- aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)	0	0	0	0	0	0
- aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0
- aan welzijnsverenigingen	159.719	169.311	259.490	121.172	81.824	35.899
- aan andere verenigingen of vennootschappen voor maatschappelijk welzijn	0	0	0	0	0	0
- aan de politiezone	86.720	86.720	86.720	86.720	86.720	86.720
- aan de hulpverleningszone	51.460	48.921	48.978	49.234	49.225	48.532
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	0	0	0	0	0	0
- aan besturen van de eredienst	0	0	0	0	0	0
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0	0	0	0	0	0
- aan andere begunstigden	17.500	17.500	17.500	17.500	17.500	17.500

INVESTERINGEN	2026	2027	2028	2029	2030	2031
II. Totaal investeringsontvangsten	3.147.987	593.456	1.302.456	69.456	621.456	46.456
A. Verkoop van financiële vaste activa	45.456	46.456	46.456	46.456	46.456	46.456
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	45.456	46.456	46.456	46.456	46.456	46.456
3. Verenigingen of vennootschappen voor maatschappelijk welzijn	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	250.000	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	250.000	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	250.000	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	3.102.531	547.000	1.006.000	23.000	575.000	0
- van de federale overheid	0	0	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	3.102.531	547.000	431.000	23.000	0	0
- van de provincie	0	0	575.000	0	575.000	0
- van de gemeente	0	0	0	0	0	0
- van het OCMW	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	0	0	0	0	0	0

FINANCIERING	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Totaal financieringsuitgaven	919.759	960.151	1.082.916	1.201.382	1.270.862	1.275.486
A. Vereffening van financiële schulden	919.759	960.151	1.082.916	1.201.382	1.270.862	1.275.486
1. Periodieke aflossingen van opgenome leningen en leasings	919.759	960.151	1.082.916	1.201.382	1.270.862	1.275.486
2. Niet-periodieke aflossingen van opgenome leningen en leasings	0	0	0	0	0	0
B. Vereffening van niet-financiële schulden	0	0	0	0	0	0
C. Toegestane leningen en betalingsuitstel	0	0	0	0	0	0
1. Toegestane leningen	0	0	0	0	0	0
- aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)	0	0	0	0	0	0
- aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0
- aan welzijnsverenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan andere verenigingen of vennootschappen voor maatschappelijke doeleinden	0	0	0	0	0	0
- aan de politiezone	0	0	0	0	0	0
- aan de hulpverleningzone	0	0	0	0	0	0
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	0	0	0	0	0	0
- aan besturen van de eredienst	0	0	0	0	0	0
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0	0	0	0	0	0
- aan andere begunstigden	0	0	0	0	0	0
2. Toegestaan betalingsuitstel	0	0	0	0	0	0
D. Vooruitbetalingen	0	0	0	0	0	0
E. Kapitaalsverminderingen	0	0	0	0	0	0

FINANCIERING	2026	2027	2028	2029	2030	2031
II. Totaal financieringsontvangsten	4.194.457	2.189.584	2.025.567	1.024.808	25.091	174.059
A. Aangaan van financiële schulden	4.184.457	2.184.584	2.020.567	1.019.808	20.091	169.059
1. opname van leningen en leasings bij financiële instellingen	4.000.000	2.000.000	2.000.000	1.000.000	0	0
2. opname van leningen en leasings bij andere entiteiten	184.457	184.584	20.567	19.808	20.091	169.059
B. Aangaan van niet-financiële schulden	0	0	0	0	0	0
C. Toegestane leningen en betalingsuitstel	10.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
1. Terugvordering van toegestane leningen	10.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
a. Periodieke terugvorderingen	10.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
b. Niet-periodieke terugvorderingen	0	0	0	0	0	0
2. Vereffening van betalingsuitstel	0	0	0	0	0	0
D. Vereffening van vooruitbetalingen	0	0	0	0	0	0
E. Kapitaalsvermeerderingen	0	0	0	0	0	0
F. Bijdragen en schenkingen niet gekoppeld aan operationele activiteiten	0	0	0	0	0	0

BUDGETTAIR RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Exploitatiesaldo	1.174.820	1.353.360	2.090.906	2.213.162	2.273.012	2.586.153
II. Investeringsaldo	-5.187.963	-4.312.081	-2.425.300	-2.469.478	-1.318.404	-1.270.754
III. Saldo van exploitatie en investeringen	-4.013.144	-2.958.721	-334.394	-256.316	954.608	1.315.399
IV. Financieringssaldo	3.274.698	1.229.433	942.651	-176.574	-1.245.771	-1.101.427
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	-738.446	-1.729.288	608.257	-432.890	-291.163	213.972

OVERZICHT VAN DE INVESTERINGEN 2026-2031

ACTIEPLAN	Intitei	Actie	Project/Subproject	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Zorg	22 b	Realisatie van spel- en kindinfrastructuur		284.000,00 €	285.500,00 €	34.000,00 €	34.000,00 €	34.000,00 €	34.000,00 €
	Gemeente	Inrichting groene buitenruimtes		5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €
	Gemeente	Speelveldjes		25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €
	OCMW	Inrichting Schoolhuis Kalken		250.000,00 €	250.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	OCMW	Groene buitenruimte IBO Kalken		4.000,00 €	5.500,00 €	4.000,00 €	4.000,00 €	4.000,00 €	4.000,00 €
	27 b	Realisatie van een nieuw lokaal dienstencentrum		1.750.000,00 €	-200.000,00 €	-408.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	OCMW	Bouw dienstencentrum		2.000.000,00 €	300.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	OCMW	Subsidie bouw dienstencentrum		-250.000,00 €	-500.000,00 €	-408.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	29 b	Inzetten op de vijf Vlaamse speerpunten m.b.t. het ouderenbeleid		159.719,00 €	169.311,00 €	259.490,00 €	121.172,00 €	81.824,00 €	35.899,00 €
	OCMW	Investeringsubsidie WZC		159.719,00 €	169.311,00 €	259.490,00 €	121.172,00 €	81.824,00 €	35.899,00 €
Onderwijs	34 c	Realisatie van een nieuwbouw voor de gemeentelijke basisschool Kalken		450.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Gemeente	Schoolgebouw Kalken		2.400.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Gemeente	Meubilair schoolgebouw Kalken		250.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Gemeente	Subsidie schoolgebouw Kalken		-2.200.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Zonder actie			58.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €
	Gemeente	Roofing dak gemeenteschool Laarne		23.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Gemeente	Informatica incl. digitale borden		35.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €
Wegen	39 e	Opstart van het wegenis- en rioleringsproject Colmanstraat		65.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Gemeente	Ontwerp rioleringswerken Colmanstraat		65.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	40 e	De realisatie van het wegenis- en rioleringsproject Hussevelde-Schriekstraat		750.000,00 €	1.200.000,00 €	925.000,00 €	250.000,00 €	-575.000,00 €	0,00 €
	Gemeente	Onteigeningen ihkv rooilijnplan Hussevelde/Schriek		400.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Gemeente	Grote wegenwerken Schriekstr./Hussevelde		350.000,00 €	1.200.000,00 €	1.500.000,00 €	250.000,00 €	0,00 €	0,00 €
	Gemeente	Subsidie fietspaden Schriekstraat		0,00 €	0,00 €	-575.000,00 €	0,00 €	-575.000,00 €	0,00 €
	41 e	Opstart van het riolerings- en wegenisproject Mellestraat/Wachteke		50.000,00 €	500.000,00 €	500.000,00 €	300.000,00 €	0,00 €	0,00 €
	Gemeente	Grote wegenwerken Mellestr./Wachteke/Broekstr.		50.000,00 €	500.000,00 €	500.000,00 €	300.000,00 €	0,00 €	0,00 €
	42 e	Restauratie van de monumentale Kasteeldreef te Laarne		300.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Gemeente	Grote wegenwerken Kasteeldreef		750.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Gemeente	Subsidie heraanleg Kasteeldreef		-450.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	43 e	Opwaardering veilige schoolomgeving Kouterstraat Kalken		0,00 €	600.000,00 €	100.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Gemeente	Opwaardering veilige schoolomgeving Kouterstraat Kalken		0,00 €	600.000,00 €	100.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	45 e	Hydraulisch aansluiten Hoekstraat		0,00 €	0,00 €	0,00 €	600.000,00 €	600.000,00 €	0,00 €
	Gemeente	Wegenwerken Hoekstraat		0,00 €	0,00 €	0,00 €	600.000,00 €	600.000,00 €	0,00 €
	Zonder actie			335.490,00 €	438.128,00 €	274.111,00 €	273.352,00 €	273.635,00 €	422.603,00 €
	Gemeente	Grote wegenwerken		300.000,00 €	300.000,00 €	300.000,00 €	300.000,00 €	300.000,00 €	300.000,00 €
	Gemeente	Recuperatie fietspaden Provinciebaan (Provincie)		-103.511,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Gemeente	Straatverlichting leasing Fluvius		184.457,00 €	184.584,00 €	20.567,00 €	19.808,00 €	20.091,00 €	169.059,00 €
	Gemeente	Aflossing straatverlichting leasing Fluvius		-45.456,00 €	-46.456,00 €	-46.456,00 €	-46.456,00 €	-46.456,00 €	-46.456,00 €

Ruimte	63 g	Actualisatie gemeentelijk structuurplan	15.000,00 €	15.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Gemeente	Beleidsplannen RO incl. Microfibras	15.000,00 €	15.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	64 g	Herziening ruimtelijk uitvoeringsplan	45.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
		Herziening RUP Veldmeers	45.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	66 g	Concretisering van de masterplanvisie rond de site Kruisen-Kouter	0,00 €	0,00 €	200.000,00 €	200.000,00 €	200.000,00 €	200.000,00 €
	OCMW	Opmaak masterplan omgeving Hof ten Kouter	0,00 €	0,00 €	200.000,00 €	200.000,00 €	200.000,00 €	200.000,00 €
	70 g	Uitzicht van de dorpskernen en onroerend erfgoed bewaken	15.000,00 €	15.000,00 €	15.000,00 €	15.000,00 €	15.000,00 €	15.000,00 €
		Kapelletjesbeleid	15.000,00 €	15.000,00 €	15.000,00 €	15.000,00 €	15.000,00 €	15.000,00 €
Verenigingen	Zonder actie		-47.019,57 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €
		Vaststellen rooilijnplannen	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €
		Subsidie kapel Koffiestraat	-52.019,57 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Verenigingen	72 h	De Skala als dé locatie voor een bruisend verenigingsleven	35.000,00 €	600.000,00 €	80.000,00 €	10.000,00 €	0,00 €	0,00 €
	Gemeente	Aanpassingswerken Skala	35.000,00 €	600.000,00 €	80.000,00 €	10.000,00 €	0,00 €	0,00 €
	Zonder actie		22.500,00 €	12.500,00 €	12.500,00 €	12.500,00 €	12.500,00 €	12.500,00 €
		Inrichting Skala en Keistraat	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €
		Meubilair Skala en Keistraat	2.500,00 €	2.500,00 €	2.500,00 €	2.500,00 €	2.500,00 €	2.500,00 €
Lokale economie en Toerisr		Ticketingsysteem	10.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	75 i	Creatie van toeristische onthaalpoorten	0,00 €	100.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Gemeente	Inrichting onthaalpoort	0,00 €	100.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	76 i	Uitbouw van een educatieve natuurzone in de voormalige Nezosite	0,00 €	0,00 €	-150.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Lokale economie en Toerisr	Gemeente	Verkoop NEZO-Site	0,00 €	0,00 €	-250.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Gemeente	Buitenaanleg NEZO-site	0,00 €	0,00 €	100.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Dienstverlening	95 k	Slim digitaal	70.000,00 €	35.000,00 €	30.000,00 €	140.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €
	Gemeente	Toegangscontrole Skala en archief	0,00 €	0,00 €	20.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Gemeente	CRM postregistratiesysteem	10.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Gemeente	Sophos firewall/central	0,00 €	20.000,00 €	0,00 €	70.000,00 €	0,00 €	0,00 €
	Gemeente	Informaticamaterieel	20.000,00 €	15.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €
	Gemeente	Servers	40.000,00 €	0,00 €	0,00 €	60.000,00 €	0,00 €	0,00 €
Kerken	106 l	Herbestemming van de kerken	6.000,00 €	6.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Gemeente	Subs. studie toekomst kerken	-24.000,00 €	-24.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Gemeente	Studie toekomst kerken	30.000,00 €	30.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Begraafplaatsen	31 d	Het verleden een gezicht geven	10.000,00 €	10.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Gemeente	Inrichting begraafplaatsen	10.000,00 €	10.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Zonder actie		32.500,00 €	32.500,00 €	20.000,00 €	20.000,00 €	20.000,00 €	20.000,00 €
	Gemeente	Onderhoud dodenhuisje Laarne	12.500,00 €	12.500,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Gemeente	Columbaria/grafkelders	20.000,00 €	20.000,00 €	20.000,00 €	20.000,00 €	20.000,00 €	20.000,00 €
Duurzaamheid	47 f	Gefaseerde realisatie van toegankelijke bushalte-infrastructuur	72.000,00 €	72.000,00 €	72.000,00 €	72.000,00 €	0,00 €	0,00 €
	Gemeente	Subsidie toegankelijkheid bushaltes	-23.000,00 €	-23.000,00 €	-23.000,00 €	-23.000,00 €	0,00 €	0,00 €
	Gemeente	Toegankelijkheid bushaltes	95.000,00 €	95.000,00 €	95.000,00 €	95.000,00 €	0,00 €	0,00 €
	48 f	Realisatie van een Hoppin-punt te Kalken	50.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €

Gemeente	Hoppinpunt Kalken	50.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
49 f	Realisatie van het project Mee-Rij-Bankjes	20.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Gemeente	Mee-Rij-Bankjes	20.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
51 f	Realisatie van bijkomende fietsenstallingen en - fietsherstelzuilen	7.000,00 €	7.000,00 €	7.000,00 €	7.000,00 €	7.000,00 €	7.000,00 €
Gemeente	Fietsenstallingen/straatmeubilair	7.000,00 €	7.000,00 €	7.000,00 €	7.000,00 €	7.000,00 €	7.000,00 €
52 f	Heraanleg vrachtwagenparking	0,00 €	0,00 €	15.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Gemeente	Onderhoud vrachtwagenparking	0,00 €	0,00 €	15.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
56 f	Realisatie van fiets- en tragewegenverbindingen tussen beide dorpskernen	30.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €
Gemeente	Inrichting trage wegen	30.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €
57 f	Graduele creatie van wonderwoudjes	8.000,00 €	8.000,00 €	8.000,00 €	8.000,00 €	8.000,00 €	8.000,00 €
Gemeente	Wonderwoudje (Bos+)	8.000,00 €	8.000,00 €	8.000,00 €	8.000,00 €	8.000,00 €	8.000,00 €
Overige	Zonder actie	594.774,00 €	366.142,00 €	391.199,00 €	366.454,00 €	591.445,00 €	465.752,00 €
Gemeente	Materieel technische dienst	30.000,00 €	30.000,00 €	30.000,00 €	30.000,00 €	30.000,00 €	30.000,00 €
Gemeente	Meubilair technische dienst	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €
Gemeente	Rollend materieel technische dienst	100.000,00 €	100.000,00 €	100.000,00 €	100.000,00 €	100.000,00 €	100.000,00 €
Gemeente	Verlending en zonnepanelen	25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €
Gemeente	Investeringsubsidie politie	86.720,00 €	86.720,00 €	86.720,00 €	86.720,00 €	86.720,00 €	86.720,00 €
Gemeente	Investeringsubsidie brandweer	51.460,00 €	48.921,00 €	48.978,00 €	49.234,00 €	49.225,00 €	48.532,00 €
Gemeente	Zitbanken ihb langs de Vaart	20.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Gemeente	Gevelbekleding bib Laarne	30.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Gemeente	Chalets	25.000,00 €	0,00 €	25.000,00 €	0,00 €	25.000,00 €	0,00 €
Gemeente	Meubilair uitleendienst	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €
Gemeente	Infrastructuursubsidie sportverenigingen	7.500,00 €	7.500,00 €	7.500,00 €	7.500,00 €	7.500,00 €	7.500,00 €
Gemeente	Groot onderhoud sportinfrastructuur	176.094,00 €	35.000,00 €	35.000,00 €	35.000,00 €	35.000,00 €	35.000,00 €
Gemeente	Atletiekpiste	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	200.000,00 €	0,00 €
Gemeente	Aanleg kunstgrasvoetbalveld in Laarne en Kalken	0,00 €	1,00 €	1,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Gemeente	Pumptrack	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	100.000,00 €
Gemeente	Courante sportuitrusting	8.000,00 €	8.000,00 €	8.000,00 €	8.000,00 €	8.000,00 €	8.000,00 €
Gemeente	Infrastructuursubsidie jeugdverenigingen	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €
OCMW	Zonwering terras IBO Laarne	10.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
		€ 5.187.963,43	€ 4.312.081,00	€ 2.425.300,00	€ 2.469.478,00	€ 1.318.404,00	€ 1.270.754,00

Gemeentebestuur Laarne
Dorpsstraat 2
KBO: 0207445881

OCMW Laarne
Dorpsstraat 2
KBO: 0212190666

NIS-code 42010

Algemeen directeur : Ellen Leroy
Financieel directeur : Carine Raes

T3 : Evolutie van de financiële schulden

Meerjarenplan

Toelichting Meerjarenplan 2026/0/GE
Afdrukdatum : 03/12/2025
Volgnummer Budgettair Journaal : 10059203

Gemeentebestuur Laarne / OCMW Laarne

Schema T3 : Evolutie van de financiële schulden

Geraamde financiële schulden	2026	2027	2028	2029	2030	2031
A. Financiële schulden op 1 januari	12.717.662	15.982.360	17.206.793	18.144.444	17.962.870	16.712.099
1. Obligatieleningen	0	0	0	0	0	0
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	2.064.429	2.073.127	2.070.560	1.898.211	1.725.637	1.553.866
3. Schulden aan kredietinstellingen	10.653.234	13.909.234	15.136.234	16.246.234	16.237.234	15.158.234
4. Andere leningen	0	0	0	0	0	0
B. Nieuwe leningen en leasings	4.184.457	2.184.584	2.020.567	1.019.808	20.091	169.059
1. Obligatieleningen	0	0	0	0	0	0
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	184.457	184.584	20.567	19.808	20.091	169.059
3. Schulden aan kredietinstellingen	4.000.000	2.000.000	2.000.000	1.000.000	0	0
4. Andere leningen	0	0	0	0	0	0
C. Aflossingen	919.759	960.151	1.082.916	1.201.382	1.270.862	1.275.486
1. Obligatieleningen	0	0	0	0	0	0
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	175.759	187.151	192.916	192.382	191.862	195.486
3. Schulden aan kredietinstellingen	744.000	773.000	890.000	1.009.000	1.079.000	1.080.000
4. Andere leningen	0	0	0	0	0	0
D. Financiële schulden op 31 december (A+B-C)	15.982.360	17.206.793	18.144.444	17.962.870	16.712.099	15.605.672
1. Obligatieleningen	0	0	0	0	0	0
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	2.073.127	2.070.560	1.898.211	1.725.637	1.553.866	1.527.439
3. Schulden aan kredietinstellingen	13.909.234	15.136.234	16.246.234	16.237.234	15.158.234	14.078.234
4. Andere leningen	0	0	0	0	0	0

OVERZICHT VAN DE FINANCIËLE RISICO'S

1. AFHANKELIJKHEID VAN HOGERE OVERHEDEN

Lokale besturen zijn sterk afhankelijk van hogere overheden. 37 % van de ontvangsten van Laarne wordt gestort door de federale en de Vlaamse overheid. 46 % wordt vertegenwoordigd door opcentiemen op federale en Vlaamse belastingen. De ontvangsten van de (federale) POD Maatschappelijke Integratie bedragen 4 % van de ontvangsten.

Het actuele besparingskader van zowel Vlaamse als federale overheid heeft ontegensprekelijk gevolgen voor het meerjarenplan, maar de reële impact van de maatregelen valt op heden moeilijk te ramen.

Op niveau van inkomsten

- De **fiscale hervorming** waartoe de federale Arizona-regering heeft beslist zal een negatieve impact hebben op de opbrengst van de aanvullende personenbelasting (APB), die sowieso onder druk stond wegens de vergrijzing. Aangezien de APB voor lokale besturen één van de voornaamste ontvangstenbronnen is, zet dit het meerjarenplan onder druk. De negatieve impact van het optrekken van de belastingvrije som op de APB zal zich dus ook laten voelen in Laarne.
- Het **wegvallen van een aantal Vlaamse subsidies** heeft een aanzienlijk negatief effect op de meerjarenplannen:
 - Elia-compensatie (halvering in 2026, wegvallen in 2027)
 - subsidie personeels- en energiekosten
 - subsidie minderontvangsten dividenden
 - subsidies Lokaal Energie- en Klimaatpact
- Het **Gemeentefonds** is de belangrijkste algemene werkingssubsidie voor lokale besturen, maar de weging van criteria leidt tot onevenwichtig grote verschillen tussen gemeenten. Een billijker verdeling van de middelen uit het gemeentefonds zou wenselijk zijn. De voorziene bedragen blijven voorlopig behouden, inclusief de geplande groei.
- De inkomsten uit **dividenden** van intercommunales blijven onzeker en verminderen.
- Een algemene herziening van de **kadastrale inkomens** zou voor een aanzienlijke meerinkomst kunnen zorgen voor veel lokale besturen. In een eerste fase kan het gaan over de woningen zonder vermeend comfort, maar in een tweede fase kunnen de kadastrale inkomens in hun geheel bekeken worden met het oog op aanpassing aan de werkelijke toestand.

Op niveau van uitgaven

- De lokale **bijdragen aan de politie- en hulpverleningszones** kennen een sterke stijging, vaak het gevolg van federale beslissingen waarvoor geen (of onvoldoende) extra middelen worden toegekend aan de lokale besturen.

Een consequente toepassing van het Belfort-principe, waarbij tegenover nieuwe verplichtingen die worden opgelegd door hogere overheden ook steeds voldoende financiële compensatie moet staan, zou faciliterend werken.

- Ook de **bijdragen aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden** (o.m. afval-intercommunes) stijgen sterk omdat ook daar de werkings- en investeringskosten toenemen.
- De impact van de **stijgende pensioenuitgaven voor vastbenoemde personeelsleden** is voor alle lokale besturen een heel moeilijke opgave. Bovendien wordt die budgettaire last de komende jaren steeds groter. Een blijvende tussenkomst vanuit de Vlaamse regering in de responsabiliseringsbijdrage is absoluut noodzakelijk. De federale maatregel om enkel lokale besturen met meer dan 100.000 inwoners bijkomende steun te verlenen, is onrechtvaardig ten aanzien van de kleinere besturen.

De beloofde Vlaamse tussenkomst in de responsabiliseringsbijdrage voor pensioenen vanaf 2027 met 38 miljoen wordt afgeroomd. Dat is een serieuze streep door de rekening. In elk geval betekent deze ingreep een forse koerswijziging tegenover de plannen die de Vlaamse regering bij haar aantreden een jaar geleden aankondigde.

- De **beperking van de werkloosheidsuitkeringen in de tijd** heeft een enorme impact op de taaklast voor lokale besturen inzake administratie en hulpverlening én op het lokale aandeel in de leeflonen. Extra investeren in activeringsmaatregelen is bovendien noodzakelijk. Er wordt een extra federale subsidie voorzien, maar deze is mogelijks degressief.
- Een verdere stijging van de loonkosten naar aanleiding van het **nieuwe rechtspositiebesluit** is reëel te noemen. Algemeen zullen personeelskosten blijven doorstijgen door indexeringen, stijging van maaltijdcheques, Bij ziekte van werknemers zal de werkgever ook in de 2^e en 3^e maand een bijdrage moeten betalen. De precieze impact is niet evident in te schatten, maar we gaan er van uit dit te kunnen absorberen in de globale loonmassa.
- Voorts werden in een recent verleden **voor de buitenschoolse kinderopvang IFIC-schalen** in het leven geroepen voor de kinderbegeleiders, een beslissing waarin lokale besturen geen zeggenschap hadden. Dat resulteerde in hogere loonkosten voor de lokale besturen.
- De **sterk gestegen investeringskosten in riolering** (de nieuwe zuiveringsnormen en de geringe Vlaamse subsidies voor projecten) zorgen ervoor dat andere investeringen niet langer kunnen uitgevoerd worden. Bovendien zijn lokale besturen verplicht de begroting van de rioolbeheerders over te nemen in hun meerjarenplan, terwijl de werkelijke aanrekeningen doorgaans lager liggen wegens vertraging op projecten. Een substantiëlere bijdrage van hogere overheden in de rioleringskosten is noodzakelijk.
- De **impact van de klimaat- en duurzaamheidsdoelstellingen** (die dwingend worden) op het lokale patrimonium legt opnieuw een grote financiële last bij de lokale besturen. Laarne heeft reeds veel eigen patrimonium vernieuwd of geoptimaliseerd. Een deel blijft evenwel verouderd en/of minder energetisch sterk door hun maatschappelijke en/of historische waarde (turnzaal gemeentelijke school Kalken, bibliotheekfiliaal te Kalken, de gebouwen van de eredienst, de evenementenzaal Skala, ...) . De opmaak van een patrimoniumplan waaruit gerichte keuzes kunnen gemaakt worden naar investeringen, onderhoud of afslanking is noodzakelijk.

- De **nieuwe regeling voor de planschadevergoeding** maakt de noodzakelijke implementatie van de bouwshift voor lokale besturen bijzonder duur en vormt een grote drempel voor herbestemming.

Op niveau van onzekerheden

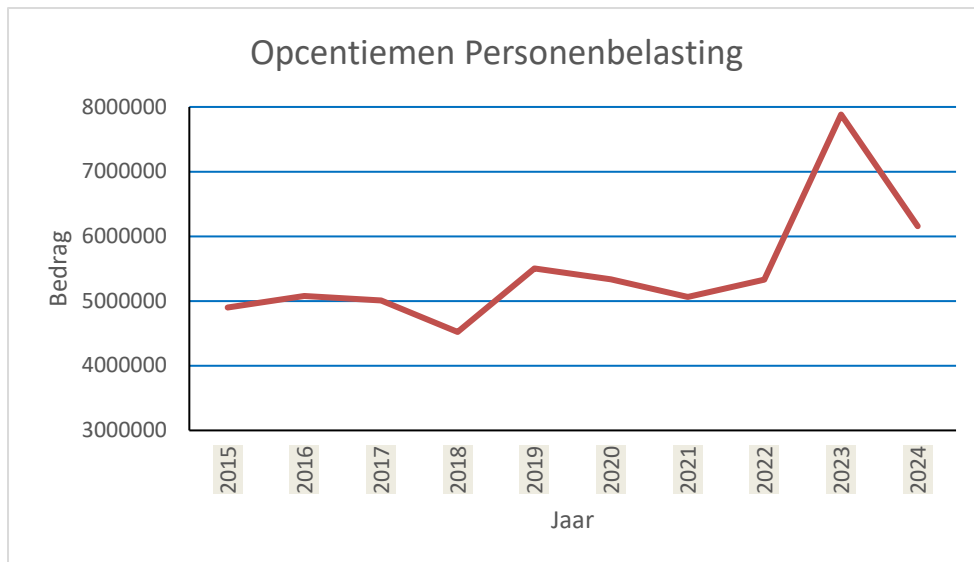
- Inzake het **BOA-decreet** werd door Vlaanderen een compensatiemechanisme in het leven geroepen waardoor geen enkel lokaal bestuur er financieel op achteruitgaat tot september 2031. Maar wat daarna? Voor Laarne betekent het BOA-decreet zeker geen optimalisatie van de subsidie-inkomsten voor buitenschoolse kinderopvang.
- De voorschoolse **kinderopvang en de subsidiëring ervan** houdt voor Laarne eveneens geen verbetering in. Laarne zou de doorstart moeten kunnen maken naar meer groeps- in plaats van gezinsopvang : de huidige financiering faciliteert dit niet zonder dat er een sterke daling zou zijn van gesubsidieerde kindplaatsen. Het mogelijks wegvallen van het sui generis statuut voor onthaalouders zorgt ook in Laarne voor de nodige kopbrekens, aangezien het financieel en inhoudelijk onduidelijk is of we in staat zijn om een kinderopvang met werknemers al dan niet zelf uit te baten.
- De huidige steunmaatregelen voor de **opvang van Oekraïense vluchtelingen** lopen tot eind maart 2026, maar het is onduidelijk wat er nadien zal gebeuren. Ook hier zal een inzet op verdere activering meer en meer aan de orde zijn.
- De **vernietiging van het ontslagdecreet** leidt tot onzekerheid met betrekking tot de personeelsformatie en –kosten.

2. ONTVANGSTEN UIT DE AANVULLENDE PERSONENBELASTING (APB)

De opcentiemen op de personenbelastingen maken een aandeel van een kleine 30 % uit van de totale exploitatieontvangsten (excl. loonsubsidie voor het onderwijzend personeel) van het lokaal bestuur.

De ontvangsten van de opcentiemen tonen een sterk fluctuerend patroon. Ze zijn van heel wat factoren afhankelijk: de evolutie van de belastbare inkomens en van het aantal aangiften (cfr. aantal inwoners), het inningsritme van de FOD Financiën. Recent speelden de taxshift en de coronacrisis een belangrijke rol.

Door het variërende inningsritme van de FOD Financiën, doen zich op jaarbasis dikwijls belangrijke afwijkingen voor tussen budget en realiteit, hetgeen ook leidt tot aanzienlijke schommelingen van de autofinancieringsmarge.



De hoge graad van vergrijzing van de Laarnse inwoners kan een negatieve impact hebben. Voorspeld wordt dat het aandeel inwoners in de leeftijdscategorie 20 tot 59 jaar daalt van 49,7 % in 2021 naar 46,1 % in 2040. Dit betekent een reëel risico op vlak van aanvullende personenbelasting.

De opbrengsten worden negatief beïnvloed door de besparingsmaatregelen, genomen door de federale overheid. De raming voor de jaren 2027 tot 2031, medegedeeld door de FOD Financiën bij brief dd. 25/09/25, geven mee dat de bedragen rekening houden met de verschillende maatregelen die de regering op het gebied van personenbelasting voorziet. De terugval van de opcentiemen doet zich vooral in 2030 voor waar er een daling is van 60.000 €.

De laatste jaren komt duidelijk tot uiting in welke mate het lokaal bestuur afhankelijk is van de opcentiemen personenbelasting. In 2020 wordt het land getroffen door de coronacrisis. In 2021 dalen de opcentiemen met 5%. In 2022 breekt de Oekraïne-oorlog uit met stijgende energieprijzen en een hoog oplopende inflatie van meer dan 10% tot gevolg. De volgende jaren doet zich de inhaalbeweging voor langs de ontvangstenzijde. Dit betekent dat het lokaal bestuur telkens geconfronteerd wordt met een dalend resultaat in afwachting dat de opcentiemen zich herstellen.

3. ONTVANGSTEN UIT OPCENTIEMEN UIT DE ONROERENDE VOORHEFFING

De opcentiemen op de onroerende voorheffing (OV) maken een aandeel van een kleine 20 % uit van de totale ontvangsten (excl. loonsubsidie voor het onderwijzend personeel) van het lokaal bestuur. De groei van deze ontvangst is het resultaat van de evolutie van de opcentiemen en de stijging van het kadastraal inkomen. Het voordeel van deze belasting voor de gemeente is dat het kadastraal inkomen elk jaar per 1 januari geïndexeerd wordt op basis van de consumptie-index.

Het aantal opcentiemen van het lokaal bestuur (787) ligt behoorlijk onder het gemiddelde van het Vlaams Gewest (895). Hier kan dus gesteld dat de gemeente nog over enige marge beschikt. Bovendien wordt een stijging van het kadastraal inkomen voor Laarne verwacht naarmate een bedrijvent centrum in Kalken en de Microfibras site in Laarne tot ontwikkeling komen. Daarnaast worden extra inkomsten verwacht van de geplande comfortactie die tot doel heeft om kadastrale inkomens (beperkt) te actualiseren.

Het zelfde tarief op de opcentiemen blijft in het meerjarenplan voor de volgende jaren behouden.

4. ONTVANGSTEN UIT ANDERE (EIGEN) BELASTINGEN

De gemeente beschikt over een aantal belastingreglementen die ze zelf opmaakt, waarvoor ze tevens het belastingkohier opmaakt en zorgt voor het versturen van de aanslagen en de inning ervan. Het heffen van belastingen is aan een strikte wetgeving onderworpen. Het is zaak om de procedure nauwkeurig uit te voeren. De gemeente werd nog weinig geconfronteerd met een aanvechting van deze reglementen. Het aantal individuele bezwaarschriften blijft tot nu minimaal, alsook de bedragen die er mee gemoeid zijn.

Uitzondering betreft de belasting op ongeadresseerd drukwerk waar het lokaal bestuur, zoals vele gemeenten, in 2021 voor de rechtbank gedaagd werd door Sitmedia, een firma die fungeert als uitgever van publiciteit voor diverse ondernemingen en die opereert vanuit Zwitserland. Deze firma probeert keer op keer de rechtsgeldigheid van de aan diverse ondernemingen opgelegde belasting op de verspreiding van niet-geadresseerde drukwerken in vraag te stellen, meestal zonder succes. De procedure tegen gemeente Laarne is lopende. De gecontesteerde bedragen zijn weliswaar beperkt.

5. PERSONEELSLASTEN

De personeelslasten maken meer dan 50 % uit van de totale uitgaven. In minder florierende tijden is dit dan ook een indicator die nauwlettend in het oog gehouden wordt.

Naast het onder controle houden van de personeelsbezetting teneinde de gemeente financieel gezond te houden, speelt anderzijds de bezorgdheid om voldoende gekwalificeerde medewerkers te kunnen aantrekken voor bepaalde diensten zoals de dienst Omgeving, de Sociale dienst, Er wordt ingezet op een retentiebeleid om het lokaal bestuur als een aantrekkelijke werkgever in de markt te positioneren.

Zolang zich geen voorthollende inflatie voltrekt, volstaan de personeelsbudgetten ruimschoots. De ramingen houden immers geen rekening met langdurige afwezigheden door bv. ziekte. Bovendien zijn de cijfers berekend met een jaarlijkse indexfactor van 2 % terwijl er in de federale besparingsmaatregelen sprake is van indexsprongen.

6. PENSIOENBIJDRAGE STATUTAIRE AMBTENAREN EN RESPONSABILISERINGSBIJDRAGE

Een responsabiliseringsbijdrage is verschuldigd door de besturen waarvan de pensioenlast voor hun gewezen vast benoemde personeelsleden en/of hun rechthebbenden meer bedraagt dan de wettelijke basispensioenbijdragen die zij voor datzelfde jaar betalen. Het verschil tussen beide (=deficit) wordt vermenigvuldigd met de responsabiliseringscoëfficiënt en het resultaat vormt het bedrag van de bruto responsabiliseringsbijdrage. De responsabiliseringscoëfficiënt is een (tijdelijke) korting die deficitaire besturen genieten op hun deficit. De responsabiliseringsbijdrage zorgt er met andere woorden voor dat de ene gemeente niet moet opdraaien voor de opgebouwde pensioenlast van de andere.

Voorzien wordt dat de gemeente vanaf 2030 een responsabiliseringsbijdrage zal moeten betalen. Wat betreft het OCMW, is in de beheersovereenkomst met de Zorgband Leie en Schelde gestipuleerd dat de responsabiliseringsbijdrage die het gevolg is van de niet-vervanging van de statutaire ambtenaren die naar de Zorgband overgegaan zijn, ten laste blijft van het OCMW.

Door de federale pensioendienst worden op regelmatige basis prognoses gemaakt voor de betaling van deze bijdrage. Voor de gemeente werd de bijdrage op 6.000 € in 2030 geraamd en 40.000 € in 2031. Voor het OCMW zou de bijdrage stijgen van 26.000 € in 2020 naar 478.000 € in 2031. Deze bijdragen werden budgettair voorzien in het meerjarenplan en zullen alleen maar stijgen naarmate er meer statutairen werkzaam in de Zorgband, op pensioen gaan. De toepassing van de tweede pensioenpijler om de responsabiliseringsbijdrage (beperkt) te reduceren, is slechts een druppel op een hete plaat. Een tussenkomst in de responsabiliseringsbijdrage werd eveneens ingeschreven in het Vlaamse regeerakkoord. De gebudgetteerde bedragen gaan tot 42.000 € in 2031 voor de gemeente en tot 231.000 € voor het OCMW.

7. KOSTEN GEPAARD MET VERGROENING EN VERGRIJZING VAN DE BEVOLKING

Uit recente cijfers blijkt dat de meeste Vlaamse gemeenten geconfronteerd zullen worden met zowel een vergroening en tegelijk een vergrijzing van de bevolking. Het meerjarenplan van de gemeente voorziet aanzienlijke investeringen die rekening houden met de impact van deze evolutie, als daar zijn de actieplannen voor de (ver)bouw(ing) van de gemeentelijke basisscholen en het dienstencentrum.

Er wordt opgemerkt dat niet alleen het OCMW (vanaf 2020 : Zorgband Leie & Schelde) in het verleden reeds aanzienlijke investeringen deed in seniorenvoorzieningen; tevens hebben en zullen privé-actoren bijkomende seniorenvoorzieningen realiseren op ons grondgebied. Daarnaast kunnen ook de sociale huisvestingsmaatschappijen een aanvullend aanbod realiseren voor de meest (financieel) kwetsbare senioren.

8. BETWISTINGEN EN RECHTSZAKEN

Een hangend geschil met mogelijks een belangrijke omvang betreft het juridische dispuut rond planschade ingevolge de goedkeuring van het gemeentelijk ruimtelijk uitvoeringsplan Kruisen-Kouter, waarbij een aanzienlijk aantal percelen geconfronteerd werd met de bestemmingswijziging van woonuitbreidingsgebied naar agrarisch gebied. Eén belanghebbende eigenaar blijft in deze een gerechtelijke procedure voeren, die reeds in

hoger beroep en op cassatieniveau werd behandeld. Door een recente uitspraak van het Hof van Beroep van Antwerpen werd aan deze eigenaar een aanzienlijke schadevergoeding toegekend. De gemeente heeft hiertegen cassatieberoep ingesteld en hoopt hiermee finaal op een hervorming van het arrest. Verwacht wordt dat hierdoor het volledige bedrag niet zal hoeven toegekend te worden.

9. INFORMATIEVEILIGHEID

In de ganse organisatie worden op initiatief van de data protection officer frequent bewustzijnsacties georganiseerd om de medewerkers alert te maken voor fraude en phishing. Tevens wordt regelmatig ingetekend op audits om de data-veiligheid te onderzoeken, opdat gepaste maatregelen kunnen genomen worden ter verdere beveiliging van onze organisatie op dit vlak. Gezien de kleinere schaal van onze organisatie zijn de communicatielijnen kort, waardoor er snel kan ingespeeld worden op mogelijke inbreuken.

10. TOEGESTANE (BANK)WAARBORGEN

De gemeente staat borg voor de financiële schulden van het OCMW. Het OCMW nam een grote lening voor de bouw van het woonzorgcentrum Hof ten Kouter op. Aangezien het OCMW voor zijn financiering volledig afhankelijk is van de gemeente, is het risico hier bijzonder beperkt.

Verder heeft de gemeente zich voor een bedrag van een 45.000 € borg gesteld t.a.v. Imewo. Het betreft het gemeentelijk aandeel in de borgstelling voor bankleningen ter financiering van kapitaalverhogingen in Publigas en Publi-T.

Ten behoeve van Verko staat de gemeente borg voor een totaal bedrag van een 1.367.000 € voor een aantal leningen ter financiering van de vernieuwing van de composteerinstallaties. Aangezien intercommunales over het algemeen een investeringspolitiek met een laag risico in stabiele sectoren voeren, is het risico ook hier laag.

Het OCMW heeft in het verleden een aantal bankwaarborgen afgesloten met het oog op de betaling van een huurwaarborg voor cliënten. Momenteel lopen nog drie van dergelijke bankwaarborgen voor een minimaal bedrag van 3.500 €.

11. FINANCIËLE LINKEN MET PARTNERBESTUREN (VERBONDEN ENTITEITEN)

De gemeente moet wettelijk bijdragen in de werking van de politiezone Wetteren-Laarne-Wichelen, de hulpverleningszone Zuid-Oost en de kerkfabrieken van Laarne en Kalken.

Politie- en hulpverleningszones moeten jaarlijks een begroting in evenwicht indienen. De exploitatiesubsidie vanuit de gemeenten is daarbij de sluitpost. Wat niet uit eigen inkomsten of subsidies van andere overheden komt, moeten de gemeenten bijpassen.

In de politiesector is er reeds enige tijd onrust over de toekomstvisie van de hogere overheden over de ideale schaalgrootte van de zones. Fusies van politiezones worden in het vooruitzicht gesteld.

Op 1 januari 2015 zijn de hulpverleningszones in het leven geroepen. De onzekerheid omtrent het aanhouden van het vooropgestelde groeipad van de federale dotaties, de reële kostprijs van het nieuwe statuut, de grote investeringsbehoeftes zijn een aantal elementen die mogelijks kunnen resulteren in bijkomende financiële lasten.

Het gegeven dat het beleidsniveau dat beslist over het statuut van de hervormingen van lokale politie en hulpverleningszone - de federale overheid - niet hetzelfde is als het beleidsniveau dat de rekening van deze beslissingen dient te betalen - de lokale besturen -, vormt voor deze laatste een groot financieel risico.

Met de kerkfabrieken wordt op regelmatige basis overlegd aangaande de financiële afspraken. Meevaller is dat de kerkfabriek St-Macharius zelfbedruipend is. De bijdrage aan de kerkfabriek St-Denijs evolueert van € 29.000 in 2026 naar € 54.000 in 2031.

Op 1 januari 2020 ging de welzijnsvereniging Zorgband Leie en Schelde van start. De OCMW-besturen van Merelbeke, Laarne, Nazareth en Destelbergen en het APB Provinciaal Zorgcentrum Lemberge gingen hierbij een samenwerkingsverband aan inzake de openbare dienstverlening van de ouderenzorg. Hier impliceert de beheersovereenkomst dat elk OCMW en het APB de volledige tekorten van de instellingen, gesitueerd op hun grondgebied, en de thuiszorgdiensten, aangeboden op hun grondgebied, dragen middels een dotatie. Ook kleine onderhouds- en vervangingsinvesteringen worden gedragen door het OCMW. Daarnaast zullen alle (grote) investeringen steeds ten laste blijven van het lokaal bestuur.

Het grootste deel van de dividenden komt van Imewo. De bestuursorganen van de verschillende DNB's van Fluvius hebben in juni 2025 hun goedkeuring verleend aan een aangepast dividendbeleid. De ongunstige tariefmethodologie voor de periode 2025-2028 voor elektriciteit en gas en de toenemende druk op de kredietwaardigheid van de Fluvius Economische Groep als geheel noopten tot die maatregel. We stellen vast dat de toegekende dividenden aanzienlijk dalen. Waar we in 2020 nog 432.000 € ontvangsten uit dividenden konden boeken, zien we deze inkomstenbron afkalven naar een geraamd bedrag van 246.000 € in 2031.

Ook de Vlaamse subsidie ter gedeeltelijke compensatie van het verlies aan ontvangsten uit dividenden, droogt op: van 55.000 € in 2022, dalende naar 22.000 € in 2026 en 0 € vanaf 2027.

12. SCHULDBEHEER

Na jarenlange schuldafbouw werden eind 2021-begin 2022 opnieuw twee leningen opgenomen. De rentevoet was dermate laag dat de opportuniteit werd gezien om de toekomstige investeringen te financieren aan een uiterst lage vaste intrestvoet.

Het is ook zo dat in de gemeente aan actief schuldbeheer wordt gedaan. Zo heeft het college van burgemeester en schepenen in de laatste jaren diverse beslissingen genomen om de rentevoeten van de lopende leningen te herzien, zodanig dat vandaag kan geprofiteerd worden van lage intrestlasten voor het gros van de leningen.

13. MACRO-ECONOMISCHE OMSTANDIGHEDEN EN ENERGIEKOSTEN

Het recente verleden heeft nog maar eens aangetoond dat ook lokale besturen zwaar kunnen geïmpacteerd worden door externe factoren. Door de oorlog in Oekraïne en de daarop volgende energiecrisis ontstond een uitzonderlijk hoge inflatie. De lonen werden in 2022 maar liefst vijfmaal geïndexeerd en in 2023 volgden nog twee loonindexeringen. Het spreekt voor zich dat ook andere werkingsbudgetten dienden aangepast om de stijgende kosteninflatie het hoofd te bieden.

Hogere inflatie dan verwacht vormt een risico. Tegen dit risico zijn we relatief bestand aangezien we voor onze belangrijkste tarieven (retributies en belastingen) een indexatieformule hebben voorzien. Als de kosten stijgen, zullen de ontvangsten dus meestijgen. Het risico zit vooral in het feit dat de kosten doorgaans sneller stijgen dan de ontvangsten; ook (geïndexeerde) ontvangsten OV en APB komen steeds met vertraging binnen.

De hoge energieprijzen van 2022 zijn voorlopig verleden tijd. Aangezien deze echter licht ontvlambaar blijken, werd er voor geopteerd om voldoende reserves in te bouwen voor de gas- en elektriciteitsuitgaven. De kosten voor gas houden ook rekening met de verwachte stijging voor ETS2 (Emission Trading System 2), een extra last voor de leveranciers van fossiele brandstoffen die zal doorgerekend worden aan de klant.

BESLUIT

Het mag duidelijk wezen dat een lokaal bestuur onderhevig is aan risico's die een belangrijke impact kunnen hebben op de financiële situatie van het bestuur als ze zich zouden voltrekken. Om die reden wordt steeds een **voorzichtige** meerjarenplanning opgemaakt. De kosten worden ruim gebudgetteerd. Ontvangsten worden niet ingeschreven indien de kans dat ze niet toegekend worden, reëel is.

De belangrijkste posten waar het lokaal bestuur kan terugvallen op budgetreserve zijn:

- De personeelslasten
- Een verwachte stijging van de opcentiemen op het kadastraal inkomen
- De energiekosten

PERSONEELSINZET

MEERJARENPLAN 2026-2031

BUDGET IN VTE

Entiteit	Beleidsitem			2026	2027	2028	2029	2030	2031
OC	011000	Secretariaat	Contractueel	0,80	0,80	0,80	0,80	0,80	0,80
OC	011100	Fiscale en financiële dienst	Contractueel	1,80	1,80	1,80	1,80	1,80	1,80
OC	011200	Personeelsdienst en vorming	Contractueel	0,80	0,80	0,80	0,80	0,80	0,80
OC	011901	Technische dienst	Contractueel	1,80	1,80	1,80	1,80	1,80	1,80
OC	011903	Schoonmaak	Contractueel	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00
OC	011905	Aankoopdienst	Statutair	0,80	0,80	0,80	0,80	0,80	0,80
OC	055000	Activering van tewerkstelling	TWE	4,75	4,75	4,75	4,75	4,75	4,75
OC	055000	Activering van tewerkstelling	Doelgroepmedew.	0,80	0,80	0,80	0,80	0,80	0,80
OC	090000	Sociale bijstand	Contractueel	6,70	6,70	6,70	6,70	6,70	6,70
OC	090000	Sociale bijstand	Statutair	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
OC	090300	Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers	Contractueel	0,60	0,60	0,60	0,60	0,60	0,60
OC	094500	Opvanggezinnen	Contractueel	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
OC	094500	Opvanggezinnen	Statutair	0,75	0,75	0,00	0,00	0,00	0,00
OC	094501	Kinderopvang	Contractueel	9,66	9,66	9,16	9,16	9,16	9,16
OC	094501	Kinderopvang	Statutair	0,50	0,50	0,50	0,50	0,00	0,00
OC	094501	Kinderopvang	Studenten	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
OC	Zorgband	Zorgband	Statutair	8,07	7,07	7,07	7,07	7,07	7,07
				43,83	42,83	41,58	41,58	41,08	41,08
GE	011000	Secretariaat	statutair	2,80	2,80	2,80	2,80	2,80	2,80
GE	011100	Fiscale en financiële dienst	Contractueel	1,12	1,12	2,12	2,12	2,12	2,12
GE	011100	Fiscale en financiële dienst	Statutair	1,80	1,80	1,00	1,00	1,00	1,00
GE	011200	Personeelsdienst en vorming	Contractueel	1,80	1,80	1,80	1,80	1,80	1,80
GE	011300	Archief	Studenten	0,08	0,08	0,08	0,08	0,08	0,08
GE	011400	Organisatiebeheersing	statutair	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
GE	011500	Welzijn op het werk	statutair	0,50	0,50	0,50	0,50	0,50	0,50
GE	011901	Technische dienst	Contractueel	14,27	14,27	14,27	13,47	11,47	9,47
GE	011901	Technische dienst	Statutair	8,85	8,85	6,85	5,85	5,85	5,85
GE	011901	Technische dienst	Studenten	0,25	0,25	0,25	0,25	0,25	0,25

GE	011902	Informatica en telecommunicatie	Statutair	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
GE	011903	Schoonmaak	Contractueel	2,95	2,95	2,95	2,95	2,95	0,95
GE	011903	Schoonmaak	Statutair	2,00	2,00	2,00	1,00	1,00	1,00
GE	011903	Schoonmaak	Studenten	0,17	0,17	0,17	0,17	0,17	0,17
GE	011904	Communicatie	Contractueel	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
GE	013000	Administratieve dienstverlening	Contractueel	5,30	5,30	5,30	5,30	5,30	5,30
GE	013000	Administratieve dienstverlening	Statutair	0,98	0,98	0,98	0,98	0,98	0,98
GE	016000	Hulp aan het buitenland	Contractueel	0,20	0,20	0,20	0,20	0,20	0,20
GE	032900	Overige vermindering van milieuverontreiniging	Contractueel	0,45	0,45	0,45	0,45	0,45	0,45
GE	032900	Overige vermindering van milieuverontreiniging	Statutair	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
GE	049000	Overige elementen van openbare orde en veiligheid	Statutair	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05
GE	052000	Toerisme - Onthaal en promotie	Statutair	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
GE	060000	Ruimtelijke planning	Contractueel	3,48	3,48	3,48	3,48	3,48	3,48
GE	060000	Ruimtelijke planning	Statutair	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
GE	062901	Woonloket	Contractueel	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
GE	062902	Woon+	Contractueel	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00
GE	070300	Openbare bibliotheken	Contractueel	3,01	3,01	3,01	3,01	3,01	3,01
GE	070300	Openbare bibliotheken	Statutair	1,09	1,09	1,09	1,09	1,09	1,09
GE	070500	Gemeenschapscentrum	Contractueel	1,63	1,63	1,63	1,63	1,63	1,63
GE	070500	Gemeenschapscentrum	Statutair	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
GE	074100	Sportpromotie en -evenementen	Statutair	0,80	0,80	0,80	0,80	0,80	0,80
GE	074100	Sportpromotie en -evenementen	Contractueel	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
GE	074200	Sportinfrastructuur	Contractueel	0,80	0,80	1,80	1,80	1,00	1,50
GE	074200	Sportinfrastructuur	Statutair	1,80	1,80	1,00	1,00	1,00	0,00
GE	075100	Gemeentelijke dienstverlening gericht op kinderen en jongeren	Contractueel	0,80	0,80	0,80	0,80	0,80	0,80
GE	087000	Sociale voordelen	Contractueel	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
GE	087000	Sociale voordelen	Statutair	0,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
GE	094501	Kinderopvang	Contractueel	0,50	0,50	0,50	0,50	0,50	0,50
GE	095300	Zorgband	Statutair	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
				69,88	69,48	67,88	65,08	62,28	57,78

VERBONDEN INTERGEMEENTELIJKE SAMENWERKINGSVERBANDEN EN ANDERE VERBONDEN ENTITEITEN

	MJP 2026	MJP 2027	MJP 2028	MJP 2029	MJP 2030	MJP 2031
Politiezone exploitatiebijdrage	1.726.844,00 €	1.770.015,00 €	1.814.265,00 €	1.859.622,00 €	1.906.112,00 €	1.953.765,00 €
Politiezone investeringsbijdrage	86.720,00 €	86.720,00 €	86.720,00 €	86.720,00 €	86.720,00 €	86.720,00 €
Ophaling en verwerking huisvuil Verko	1.057.560,14 €	1.171.269,69 €	1.269.931,36 €	1.339.807,25 €	1.412.660,14 €	1.488.245,17 €
Uitbating containerpark Verko	208.038,20 €	218.912,58 €	235.227,50 €	247.189,44 €	264.635,44 €	277.773,70 €
Hulpverleningszone exploitatiebijdrage	619.043,00 €	612.020,00 €	633.271,00 €	654.239,00 €	673.322,00 €	701.298,00 €
Hulpverleningszone investeringsbijdrage	51.460,00 €	48.921,00 €	48.978,00 €	49.234,00 €	49.225,00 €	48.532,00 €
Zorgband exploitatietoelage	622.307,00 €	741.416,00 €	696.094,00 €	665.831,00 €	658.173,00 €	593.139,00 €
Zorgband investeringstoelage	159.719,00 €	169.311,00 €	259.490,00 €	121.172,00 €	81.824,00 €	35.899,00 €
Fluvius openbare verlichting (leasing)	198.292,00 €	214.755,00 €	224.672,00 €	226.004,00 €	225.484,00 €	229.108,00 €
Kerkfabriek Kalken exploitatietoelage	28.683,21 €	49.620,00 €	50.762,40 €	51.927,63 €	53.116,20 €	54.328,52 €
Polder van Belham	43.672,40 €	44.545,85 €	45.436,76 €	46.345,50 €	47.272,41 €	48.217,86 €
Veneco	18.048,79 €	25.607,69 €	26.322,26 €	26.797,14 €	27.257,71 €	27.802,86 €
Dijk 92 archivaris	25.000,00 €	25.500,00 €	26.010,00 €	26.530,20 €	27.060,80 €	27.602,02 €
Dijk 92 cultuurwerking	6.750,00 €	6.885,00 €	7.022,70 €	7.163,15 €	7.306,42 €	7.452,55 €
Dijk 92 erfgoedwerking	3.800,00 €	3.876,00 €	3.953,52 €	4.032,59 €	4.113,24 €	4.195,51 €
Weldenderend	26.500,00 €	27.500,00 €	28.000,00 €	29.000,00 €	29.500,00 €	30.000,00 €
Woonpijler	20.000,00 €	20.400,00 €	20.808,00 €	21.224,16 €	21.648,64 €	22.081,62 €
OCMW Wetteren Huis van het Kind	17.976,56 €	18.336,09 €	18.702,81 €	19.076,87 €	19.458,41 €	19.847,58 €
OverKop Huis Wetteren	11.264,00 €	11.489,28 €	11.719,07 €	11.953,45 €	12.192,52 €	12.436,37 €
Regionaal Landschap Schelde Durme	5.628,85 €	5.741,43 €	5.856,26 €	5.973,38 €	6.092,85 €	6.214,71 €
Interlokale Vereniging Sociale Economie Scheldeland	5.514,30 €	5.624,59 €	5.737,08 €	5.851,82 €	5.968,86 €	6.088,23 €
Samenwerkingsverband geïntegreerd breed onthaal	1.649,61 €	1.682,60 €	1.716,25 €	1.750,58 €	1.785,59 €	1.821,30 €
Toerisme Scheldeland	1.500,00 €	1.530,00 €	1.560,60 €	1.591,81 €	1.623,65 €	1.656,12 €

BESCHRIJVING GRONDSLAGEN EN ASSUMPTIES

EXPLOITATIE

De meeste budgetten voor *nieuw beleid*, zeker in het investeringsbudget, zijn gekoppeld aan een actie uit het meerjarenplan en zijn terug te vinden in het overzicht van alle beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties in de documentatie bij het meerjarenplan. *Reguliere werking*, zowel in exploitatie als investeringen, wordt doorgaans niet financieel gekoppeld aan acties - maar is uiteraard wel terug te vinden in diverse schema's en rapporten.

Het gros van de aanzienlijke exploitatiebedragen wordt bekomen aan de hand van mededelingen van derde partijen, zoals de hogere overheden en onze satellieten. Maar niet minder belangrijk is het overleg met de interne diensten. Van daar komen voorstellen voor de werking van het lokaal bestuur gedurende de komende legislatuur. Hoewel de beschikbare financiële ruimte geen extra hoogdravende actieplannen toelaat, geeft het overzicht van de acties weer dat er wel degelijk nieuwe initiatieven ontwikkeld worden.

Als basis voor de bespreking met diensten werden de cijfers van de voorbije jaren genomen om op verder te bouwen en eventueel nieuwe voorstellen te incorporeren.

Naast een verhoging voor de (beperkte) nieuwe initiatieven (cfr. actieplannen) werden algemeen de historische rekeningcijfers van de courante budgetten jaarlijks verhoogd met een indexcijfer van 2%, rekening houdend met de voorspellingen van het Planbureau.

Ontvangsten

- Fiscale ontvangsten
Voor de opcentiemen op de personenbelasting, de onroerende voorheffing en de verkeersbelasting, worden brieven ontvangen van de respectievelijke belastingadministraties.
Uit de ramingen voor de opcentiemen personenbelasting blijkt de weerslag van de federale besparingsmaatregelen (cfr. verhoging van de belastingvrije som bij de inkomstenbelastingen) vooral in 2030 met een *daling* van 0,8% (terwijl de courante werkingskosten met 2% stijgen).

De andere belastingontvangsten worden geraamd aan de hand van historische cijfers of - bij aanpassing van het reglement – met de geschatte daling of stijging.
- Retributies
De ramingen zijn gebaseerd op historische cijfers.
- Algemene werkingssubsidies
De algemene subsidies van de Vlaamse overheid (Gemeentefonds, GESCO's, open ruimte, responsabiliseringsbijdrage) zijn raadpleegbaar op de website van het Agentschap Binnenlands Bestuur. Ook hier worden de gemeenten geconfronteerd met *besparingen*: Eliasubsidie, compensatie distributienetbeheerders en inflatiesubsidie vallen weg, hetgeen uiteindelijk tot een minontvangst van een 300.000 € leidt.
- Specifieke werkingssubsidies
De beperking van de werkloosheid in de tijd zal leiden tot een verhoogde instroom bij het OCMW. Een stijging van het aantal *leefloners* met 1/3^{de} werd voorzien over 2 jaar. Aangezien de modaliteiten van de tegemoetkoming voor de lokale besturen vandaag onbekend zijn, werd de recuperatie van de extra kost

voorlopig gebudgetteerd in dezelfde verhouding als de actuele kost voor de gemeente. Dit biedt – naar alle waarschijnlijkheid – enige reserve voor onvoorziene uitgaven.

De werkingssubsidies voor *opvanggezinnen en buitenschoolse opvang* zijn gebaseerd op de ontvangen brieven van het departement Opgroeien.

Andere specifieke werkingssubsidies zijn gebaseerd op historische cijfers of gekende gegevens indien het om besliste projecten gaat.

- Andere ontvangsten
De ramingen zijn gebaseerd op historische cijfers.

Uitgaven

- Goederen en diensten
Het gros van de goederen en diensten wordt gebudgetteerd rekening houdend met een inflatie van 2%. Hier en daar zijn nieuwe, beperkte initiatieven ingecalculeerd. De beschrijving daarvan vindt men terug onder het overzicht van de acties.

De *energiekosten* zijn een belangrijke bron van fluctuatie en onzekerheid.

Voor *elektriciteit* werden de actuele budgetten, geïndexeerd met 2%, in rekening genomen, wetende dat er meer kan afgenomen worden van de productie van de nieuw geïnstalleerde zonnepanelen. Voor *gas* werd er wel een behoorlijke reserve ingecalculeerd. Vanaf 2027 verschijnt er immers een nieuwe kost op de gasfactuur: ETS2 (Emission Trading System 2). Vanaf dan moeten leveranciers van fossiele brandstoffen emissierechten kopen voor de CO2 die vrijkomt bij het gebruik van hun producten. De kosten hiervan zullen worden doorgerekend aan de eindgebruiker. De prijzen zijn uitermate volatiel: zo zijn de uitgaven van 2022 naar 2024 meer dan gehalveerd. Er werd een verhoging van 20% tegenover de cijfers van 2023 voorzien.

Actie 97 geeft mee dat er een afweging zal worden gemaakt op niveau van de dienst Facility van wat er in eigen beheer zal worden opgenomen en waarvoor we externe diensten zullen inschakelen, dit met het oog op een verhoogde efficiëntie. Hiervoor is een extra budget van een 100.000 € voorzien.

- Personeel
Voor de personeelsuitgaven is een stijging van 3% voorzien, zijnde 2% voor indexverhogingen en 1% voor baremieke verhogingen. Vooruitlopend op de loononderhandelingen is een stijging van de maaltijdcheques voorzien van telkens 1 € in 2026 en 2030. Op aangeven van de VVSG, is daarboven extra budgetruimte voor loonsverhogingen (nog te onderhandelen) voorzien van 0,25% in 2027 en 2030.

Voor 2026 wordt een eenmalige kost ingecalculeerd van € 189.000 voor de gemeente en € 109.000 voor het OCMW naar aanleiding van de overgang naar het publieke vakantiestelsel voor contractuele medewerkers. Dit betekent naar de toekomst toe een besparing op de patronale bijdrage. Bij de overstap naar de publieke sectorregeling, zullen de vakantierechten afgerekend worden (in 2026) via een vakantiegeld bij uitdiensttreding.

Het personeelsbudget werd berekend op basis van de actuele formatie. Teneinde een gezonde financiële toestand van de gemeente te bewerkstelligen, ziet het bestuur zich genooddacht het personeelsbestand in te perken. Er werd een inschatting gemaakt van het jaar waarin personeelsleden met pensioen gaan. Het personeelsbudget houdt rekening met de niet-vervanging van een aantal personeelsleden.

Met ingang van 1 januari 2022 is het lokaal bestuur toegetreden tot het pensioenfonds OFP Prolocus, met het oog op de opbouw van een tweede pensioenpijler voor de contractuele medewerkers. De bijdrage van het lokaal bestuur als werkgever blijft behouden op 3% van het loon. Een werknemer voor wie een aanvullend pensioen wordt opgebouwd, heeft op het moment van de pensionering de zekerheid van een minimumrendement van 1,75% per jaar. Als de beleggingen van de pensioeninstelling dat rendement niet halen (bv. wegens slechte prestaties op de financiële markten), dan kan het lokaal bestuur aangesproken worden om het verschil bij te passen. Om dit risico te minimaliseren, zal er gedurende vijf jaar na de toetreding een zogenaamde prefinanciering van 5% boven op de pensioentoezegging gelden. De reserves bij het fonds bedragen eind 2024 een € 154.000 voor de gemeente en een € 84.000 voor het OCMW.

Ondanks het feit dat de personeelslasten 50% van de totale exploitatie-uitgaven vertegenwoordigen, worden personeelsbudgetten minimaal gekoppeld aan acties. Veel personeelsleden oefenen diverse taken uit, waardoor de koppeling met bepaalde acties een vertekend beeld zou geven. Bovendien veroorzaakt dergelijke koppeling al te veel boekhoudtechnische problemen. Enkel waar die koppeling expliciet gevaagd wordt door de Vlaamse overheid m.h.o.o. het toekennen van subsidies (IBO en TWE), werd deze gelegd.

- Individuele hulpverlening door het OCMW
Zoals hoger reeds vermeld, wordt een stijging van het aantal leefloners met 1/3^{de} voorzien over 2 jaar.
- Toegestane werkingssubsidies
Van de intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en satellieten worden budgetvooruitzichten ontvangen. Het gaat voornamelijk om de politiezone, brandweerzone, Zorgband, Fluvius, kerkfabrieken. De intergemeentelijke samenwerkingsverbanden met de bijdrage van het lokaal bestuur worden opgelijst in het desbetreffende overzicht in de toelichting bij het meerjarenplan.

De ramingen voor de subsidies aan particulieren en verenigingen zijn gebaseerd op historische cijfers.

- Andere uitgaven
De ramingen zijn gebaseerd op historische cijfers.
- Financiële uitgaven
De intrestlasten zijn berekend op de lopende leningen en op de geplande leningen. De algemene renteassumptie voor de op te nemen leningen in de periode 2026 – 2031 bedraagt 3,5 %. Daarmee behouden we enige marge t.o.v. de huidige markt (ca. 3 %).

INVESTERINGEN

De definitieve investeringstabel was het resultaat van verschillende overlegvergaderingen met het college van burgemeester en schepenen.

De belangrijkste investeringen voor het komende meerjarenplan betreffen de bouw van de gemeenteschool te Kalken, het nieuwe dienstencentrum en een aantal wegen-/rioleringsprojecten.

Als uitvloeisel van de voorgaande meerjarenplanning (2020-2025) wordt in het eerste jaar van het nieuwe meerjarenplan de “2^{de} helft” van de bouw van de gemeenteschool te Kalken gerealiseerd.

Ook de bouw van het dienstencentrum in 2026 staat op het programma. Het project omvat de realisatie van een lokaal dienstencentrum en 10 sociale huurwoningen voor ouderen. Het betreft een gezamenlijke opdracht waarbij het lokaal bestuur Laarne optreedt in naam van de woonmaatschappij Woonpijler en de Zorgband Leie en Schelde. Een deel van de kostprijs wordt gefinancierd met behulp van VIPA- en VMSW-subsidies. Op heden is de gunning van het project achter de rug en gaan de werken heel binnenkort van start.

In de volledige meerjarenplanning wordt rekening gehouden met verschillende wegenisprojecten, dit in het kader van de verdere rioleringsinvesteringen in de gemeente, alsook onderhoudswerken aan diverse wegen. De omvangrijke riolerings- en wegenisprojecten Schriekstraat en Mellestraat zijn in huidig meerjarenplan opgenomen. De opname van de wegenisprojecten in de meerjarenplanning is van groot belang om in aanmerking te komen voor de toekenning van rioleringsubsidies van de hogere overheden.

In de gemeenteraad dd. 5/9/19 werd de toetreding goedgekeurd van het lokaal bestuur tot 'Licht als dienst' van Fluvius. Hierbij werd de openbare verlichting van de gemeente overgedragen aan de distributienetbeheerder. De overeenkomst houdt de facto in dat Fluvius in opdracht en voor rekening van de gemeenten opereert. Overeenkomstig artikel 52 en 56 van het BVR BBC 2020 moeten ze dergelijke overeenkomsten boekhoudkundig verwerken als een financiële leasing. In de praktijk gaat het om een DBFMO-overeenkomst met een bijzondere wijze van aanrekening aan de gemeenten. De gemeenten betalen zowel de vergoeding voor de overname van het openbaar verlichtingsnet als de nieuwe investeringen volledig terug aan Fluvius.

Concreet betekent dit dat in 2020 een uitgave ad 1.094.344 € geboekt werd - onder investeringen - voor de overname van de oude OV-investeringen, uitgave die gefinancierd wordt via een leasingschuld – onder financiering - voor hetzelfde bedrag.

De voorbije jaren heeft Fluvius aanzienlijk geïnvesteerd in de verledning van onze openbare verlichting, wat geleid heeft tot een relatief hoge verledingsgraad in onze gemeente.

Voor de nieuwe investeringen wordt jaarlijks een bedrag van een kleine 200.000 € in 2026 en 2027 geraamd, te financieren via leasingschuld. Van 2028 tot 2030 wordt er slechts een 20.000 € geïnvesteerd. In 2031 starten vervangingsinvesteringen (170.000 €).

Ter wedersamenstelling van het kapitaal rekent Fluvius lineaire afschrijvingen aan. Voor de gemeenten vormt die wedersamenstelling van het kapitaal de aflossing van hun leaseschuld t.a.v. Fluvius. De aflossingen worden op twee wijzen aan de gemeente aangerekend:

- De aflossing van de leaseschuld voor nieuwe investeringen en van het deel van de overname van het gemeentelijk openbaar verlichtingsnet dat in cash werd vergoed (185.844 €), zit vervat in de jaarlijkse forfait;
- De leaseschuld voor het deel van de overname van het gemeentelijke openbaar verlichtingsnet vergoed in aandelen OV (557.475 €) wordt afgelost via 12 jaarlijkse kapitaalverminderingen van 46.456 €.

Deze leasingschuld bedraagt op 1 januari 2025 1.653.807 € en zit vervat in de financiële schulden (cfr. Schema T3).

Het overzicht van alle investeringen is te vinden in het overzicht in de toelichting bij het meerjarenplan.

FINANCIERING, BESCHIKBAAR BUDGETTAIR RESULTAAT EN AUTOFINANCIERINGSMARGE

Het *beschikbaar budgettair resultaat* moet steeds positief zijn. Om dit te bereiken, worden leningen ingeschreven. Uit de financieringsmarge moet blijken of het bestuur voldoende marge heeft om de bijkomende leningslasten (kapitaal en intrest) te dragen.

Volgens voorliggend meerjarenplan moet het bestuur achtereenvolgens 4mln, 2mln, 2mln en 1mln van 2026 tot 2029 gaan financieren om het beschikbaar budgettair resultaat positief te houden. In 2026 zal 4mln opgenomen worden ter financiering van de bouw van de school te Kalken en van het dienstencentrum. Ook voor de financiering van de zware wegenisprojecten van de Schriekstraat en de Mellestraat zullen extra middelen nodig zijn, misschien niet in dat tempo. Er werd uitgegaan van een aflossingsritme van 20 jaar en de intrestvoet werd berekend op 3,5 %.

De positieve *autofinancieringsmarge* toont aan dat er voldoende financiële draagkracht is om dit investeringsplan na te streven.

De *gecorrigeerde autofinancieringsmarge* (GAFM) is over de ganse loop van het meerjarenplan negatiever dan de autofinancieringsmarge. De gecorrigeerde autofinancieringsmarge is de marge berekend op basis van de aangewezen aflossingen van de financiële schulden. De gecorrigeerde aflossingen bedragen 8% van de totale financiële schuld op 31 december van het vorige boekjaar. Dit betekent dat leningen volgens de regelgeving idealiter en gemiddeld afgelost worden over 12 jaar.

De uitstaande schuld van het lokaal bestuur Laarne bestaat voor meer dan de helft van de lopende leningen uit een lening voor de bouw van het WZC. Deze loopt over een termijn van 30 jaar hetgeen een zware druk legt op de GAFM. Daar bovenop komt vanaf 2020 een (virtuele) lening van meer dan 1 miljoen € in het kader van de overname van de openbare verlichting door Fluvius. De afschrijvingstermijnen voor de nieuwe investeringen bedragen 15, resp. 33 jaar voor de lichten, resp. palen.

GEBRUIK VAN HET ALTERNATIEF SCHEMA M2 – STAAT VAN HET FINANCIËEL EVENWICHT

Bij de opmaak van het meerjarenplan 2026-2031 is het belangrijk om de raadsleden een correcte voorstelling te geven van de geplande investeringen en van de budgettaire uitgangshouding waarvan die planning vertrekt. Die budgettaire uitgangshouding komt in het schema van het financieel evenwicht (schema M2) tot uiting in het bedrag dat het bestuur inschrijft als het verwachte gecumuleerd budgettaire resultaat op 31 december 2025. In principe volgt dat geraamde resultaat rechtstreeks uit de ramingen die het bestuur heeft ingeschreven in de laatste door de raad vastgestelde aanpassing van het meerjarenplan 2020-2025. Op het moment van de opmaak van het meerjarenplan 2026-2031 beschikken de besturen echter over actuelere cijfers (bv. over de uitvoering van de investeringsplanning), die toelaten om het verwachte gecumuleerd budgettaire resultaat op 31 december 2025 accurater te ramen. Om de administratieve lasten te beperken en besturen niet te verplichten op dat ogenblik ook nog een aanpassing van het meerjarenplan 2020-2025 te doen, is het toegestaan om - enkel in het initiële meerjarenplan - het alternatieve schema aan te wenden.

In het MJP 2026-2031 wordt het schema als onderstaand toegepast:

VI. Gecumuleerd budgettaire resultaat vorig boekjaar		2.604.386
A. Op basis van meerjarenplan voor vorig boekjaar		-750.801
B. Ramingen niet verwerkt in meerjarenplan voor vorig boekjaar (zie toelichting)		1.809.841
1. Ramingen inzake exploitatie		0
2. Ramingen inzake investeringen		1.545.346
3. Ramingen inzake financiering		0

Zonder 6de aanpassing van het MJP 2020-2025 zou het gecumuleerd budgettaire resultaat van 2025 € -751.000 bedragen. De verwerking van het positieve(re) resultaat van 2024 betekent een verhoging van het beschikbaar resultaat met € 1.810.000.

In 2025 stond het volledige budget voor het nieuwe dienstencentrum ingeschreven. Het project gaat echter pas van start eind 2025-begin 2026. Het is aangewezen om het volledige budget (met uitzondering van een deel erelonen) zichtbaar te maken in het MJP 2026-2031. Vandaar dat deze investering volledig in het MJP 2026-2031 wordt overgenomen en dat het gecumuleerd budgettaire resultaat 2025 verhoogd wordt. Hetzelfde geldt voor een deel van het budget van de gemeenteschool van Kalken waarvan de bouw half gevorderd is. Aldus wordt het gecumuleerd resultaat vorig boekjaar (2025) met € 1.545.000 verhoogd en bedraagt het nieuwe, 'alternatieve' gecumuleerd budgettaire resultaat vorig boekjaar (2025) waarmee het nieuwe jaarplan kan starten, € 2.604.000.

De documentatie bij het meerjarenplan
2026-2031 is beschikbaar op de website
van het lokaal bestuur Laarne:

[https://www.laarne.be/documentatie meerjarenplan 2026-2031](https://www.laarne.be/documentatie%20meerjarenplan%202026-2031)

Documentatie bij het meerjarenplan 2026-2031

4

Omgevingsanalyse

De omgevingsanalyse die deel uitmaakt van het meerjarenplan is beschikbaar op de [website](https://www.laarne.be/Omgevingsanalyse%20Laarne_2025)

(https://www.laarne.be/Omgevingsanalyse%20Laarne_2025)

Bijlage 1: externe omgevingsanalyse

Bijlage 2: interne omgevingsanalyse

Bijlage 3: Laarne in data

	Volledig overzicht doelstellingen, actieplannen en acties (Meerjarenplan 2026 - 2031) Aanpassing MJP 2026/0/GE Gemeentebestuur Laarne Dorpsstraat 2 KBO: 0207445881 NIS: 42010 OCMW Laarne Dorpsstraat 2 KBO: 0212190666 NIS: 42010 Voorzitter Gemeenteraad/OCMW-raad: Christa Vincent Algemeen directeur: Ellen Leroy Financieel directeur: Carine Raes
---	--

Volledig overzicht doelstellingen, actieplannen en acties (Meerjarenplan 2026 - 2031)

Beleidsdoelstelling: PEOPLE

Omschrijving: Laarne, waar de koers gereden wordt dóór, vóór én mét mensen : iedereen mee in de kopgroep, niemand rode lantaarn

Commentaar: We willen in Laarne de komende jaren inzetten op vijf hefboomen ter bestrijding van (kinder)armoede. We definiëren deze hefboomen als volgt : het verstrekken van een menswaardig inkomen, het uitbouwen van een kwaliteitsvol en betaalbaar woonaanbod, de stabiele en (ver)snel(de) toeleiding naar tewerkstelling, het inzetten op een gekwalificeerde uitstroom uit het onderwijs of levenslang leren evenals het aanbieden van toegankelijke gezondheidszorg. We erkennen immers dat een leefbaar en levenswaardig leven pas kan als deze essentiële basisvoorwaarden zo veel als mogelijk vervuld worden en blijven.

Daarnaast willen we in het kader van het voeren van een zorgzaam beleid voor onze inwoners prioritair inzetten op twee cruciale doelgroepen, zijnde het jonge gezin en jongeren enerzijds en ouderen anderzijds. Op niveau van de voorschoolse kinderopvang willen we actief op zoek gaan naar toekomstgerichte oplossingen om voldoende kindplaatsen (baby's en peuters) blijvend te realiseren op het grondgebied. We versterken eveneens onze actor- en regierol binnen het kader van de buitenschoolse opvang en activiteiten, waarbij onze beide lokale buitenschoolse kinderopvanglocaties een centrale rol blijven opnemen. Hierbij zetten we ook in op een lokaal visie-, erkennings- en handavingskader voor het buitenschools kinderopvanglandschap.

Specifiek voor de doelgroep tieners en jongeren willen we inzetten op verbinding, omdat we geloven dat zowel binnen het reguliere jeugdbeleid als binnen het jeugdwelzijnsbeleid dit het startpunt vormt om met tieners en jongeren aan de slag te gaan, te communiceren en gerichte samenwerkingen en acties te ontplooiën. Op onderwijsgebied willen we inzetten op een sterk gemeentelijk onderwijs : kwalitatieve nieuwe schoolgebouwen worden hierbij gelinkt aan een sterke pedagogische visie. Daarnaast zetten we aanvullend in op een flankerend onderwijsbeleid voor alle scholen op het grondgebied evenals op het brede schoolconcept.

In het licht van de vergrijzing richten we ons op vijf speerpunten die een inclusief, duurzaam en samenhangend seniorenbeleid verder vorm geven, zijnde participatie, blijvend investeren in een kwaliteitsvolle en betaalbare ouderenzorg, de creatie van een kwaliteitsvolle woonomgeving voor ouderen, aandacht besteden aan dementie en strijden tegen vereenzaming.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	7.126.294	2.851.445	2.324.498	2.178.384	2.112.896	2.035.295
Ontvangsten	3.049.685	1.033.163	944.428	534.623	544.780	535.266
Exploitatie						
Uitgaven	2.022.575	2.086.634	2.031.008	2.023.212	1.997.072	1.965.396
Ontvangsten	599.685	533.163	536.428	534.623	544.780	535.266
Investerings						
Uitgaven	5.103.719	764.811	293.490	155.172	115.824	69.899
Ontvangsten	2.450.000	500.000	408.000	0	0	0

Actieplan a (prioritair): Armoedebestrijding

Omschrijving: Op ons stalen ros voor de 5 hefboomen tot bestrijding van (kinder)armoede

Commentaar: Een leefbaar en levenswaardig leven leiden, ook in Laarne, kan pas als de basisvoorwaarden hiertoe zo veel als mogelijk vervuld worden en zijn. We zetten dan ook in op vijf hefboomen ter bestrijding van (kinder)armoede in onze gemeente. Kwaliteitsvol en betaalbaar wonen (hefboom 1), letterlijk een degelijk dak boven het hoofd hebben, is één van die absolute uitgangspunten. Het is in onze gemeente geen evidentie om een kwaliteitsvolle, maar vooral een betaalbare woning te vinden, gaande van jonge starters tot ouderen, maar evengoed voor een steeds stijgende groep alleenstaanden of alleenstaande ouders tot mensen met beperkte middelen.

Het aanbod is beperkt te noemen, de noden hoog. Zowel op het niveau van de pijler people als planet worden acties ondernomen op ons lokale niveau om deze woonnoden verder terug te dringen.

Kwalificeren en levenslang leren (hefboom 2) zijn meer dan ooit een noodzakelijke voorwaarde om blijvend te kunnen participeren binnen een continue veranderende maatschappelijke context en erin te kunnen participeren. We verbinden de hiervoor geformuleerde acties dan ook uitdrukkelijk met de acties die brede activering en toeleiding naar de arbeidsmarkt verder faciliteren.

Het verschaffen van een menswaardig inkomen (hefboom 3) en bij uitbreiding de globale strijd tegen armoede start in wezen met preventief en outreachend werken door mensen in hun eigen leefwereld op te zoeken, via scholen en buurtverenigingen, kunnen situaties waarin mensen in armoede dreigen te belanden tijdig worden opgespoord. Veel burgers maken geen gebruik van hun rechten (door een gebrek aan informatie, kennis of middelen, omdat ze de moed verliezen, wegens complexe procedures of administratieve traagheid, uit angst voor het stigma, ...) en vallen hierdoor tussen de mazen van het net. Dit verschijnsel noemen we de non take-up van hun rechten.

De relatieve onbekendheid van de brede hulpverlening van ons sociaal huis dient dan ook 'gekeerd' te worden. Een goede inzet van het reeds ontwikkelde sociaal/financieel beleidskader en het doorvoeren van de nodige optimalisaties en aanvullingen draagt hier toe bij, ook op niveau van kinderen en jongeren.

Activeren in de meest brede zin en de (ver)snel(de) toeleiding naar tewerkstelling (hefboom 4) zal -gezien het nieuwe federale beleid terzake- ons absolute speerpunt worden. Een degelijk en stabiel inkomen vormt immers de beste bescherming tegen armoede. De toegang tot werk erkennen we dan ook als essentieel element in de strijd tegen armoede : duurzame banen met een correct loon, die toegang bieden tot alle sociale rechten en de beschermingsmechanismen van de sociale zekerheid, die de bestaanszekerheid op lange termijn waarborgen en het ook mogelijk maken om betrokken te zijn in de samenleving, onafhankelijk te zijn van sociale bijstand, zich te ontplooiën en aan de toekomst te bouwen. Activeren en tewerkstellen is evenwel pas mogelijk als de noodzakelijke randvoorwaarden hiertoe ingevuld zijn : kwetsbare groepen worden immers geconfronteerd met tal van obstakels om de arbeidsmarkt te betreden. Hiermee moeten we dan ook rekening houden in het kader van activering.

Als laatste hefboom is het garanderen van een toegankelijke gezondheidszorg (hefboom 5) eveneens cruciaal : zowel de fysieke als psychologische gezondheid wordt als twee zijden van dezelfde medaille gezien.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	448.268	454.448	464.083	462.714	473.554	483.435
Ontvangsten	89.019	90.163	84.568	73.726	74.665	55.749
Exploitatie						
Uitgaven	448.268	454.448	464.083	462.714	473.554	483.435
Ontvangsten	89.019	90.163	84.568	73.726	74.665	55.749

Actie 1 (prioritair): Sociaal beleidskader

Omschrijving: Uitbouwen van een sociaal beleidskader

Commentaar: We bouwen ons sociaal beleidskader verder uit, waarbij REMI (Referentiebudget voor een Menswaardig Inkomen) als uitgangspunt gehanteerd wordt, in combinatie met het Laarns Menswaardig Inkomen (LMI). We vullen dit aan met een afgewogen optimalisatie van aanvullende steunmaatregelen.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	110.033	112.233	114.478	116.767	119.103	121.485
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	110.033	112.233	114.478	116.767	119.103	121.485
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 2 (prioritair): Outreachend werken

Omschrijving: Outreachend werken

Commentaar: We verlagen de drempels naar het aanbod van onze sociale diensten en organisatie door actief contact te leggen met de leefwereld van onze burgers. We brengen drempels in kaart en versterken onze toegankelijkheid.

Actie 3 (prioritair): Ridder Kasperfonds

Omschrijving: Sociale diepgang geven aan het Ridder Kasperfonds

Commentaar: We geven sociale diepgang aan het Ridder Kasperfonds en kaderen dit minimaal in het licht van het wegvallen van het federale socio-culturele participatiefonds.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	5.000	5.100	5.202	5.306	5.412	5.520
Ontvangsten	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Exploitatie						
Uitgaven	5.000	5.100	5.202	5.306	5.412	5.520
Ontvangsten	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000

Actie 4 (prioritair): Sociale huurmarkt

Omschrijving: Toeleiding vanuit noodwoningen naar de reguliere en sociale huurmarkt

Commentaar: We bestendigen de gerichte toeleiding van bewoners van onze noodwoningen naar de reguliere en sociale huurmarkt door de verderzetting van de samenwerking met het CAW (Centrum voor Algemeen Welzijnwerk).

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	27.000	27.540	28.091	28.653	29.226	29.810
Ontvangsten	18.000	18.360	18.727	19.102	19.484	0
Exploitatie						
Uitgaven	27.000	27.540	28.091	28.653	29.226	29.810
Ontvangsten	18.000	18.360	18.727	19.102	19.484	0

Actie 5 (prioritair): Noodkoopfonds

Omschrijving: Invoering van het Noodkoopfonds

Commentaar: We voeren het principe van het Noodkoopfonds in als nieuwe stimulerende maatregel om betaalbaar en kwalitatiever wonen mogelijk te maken voor kwetsbare kopers.

Actie 6 (prioritair): Activeringsbeleid

Omschrijving: Voeren van een versterkt lokaal activeringsbeleid

Commentaar: We zien activering als het speerpunt van ons sociaal beleid : we realiseren dit door de uitwerking van een versterkt lokaal activeringsbeleid en -traject, met als doel mensen zo snel als mogelijk uit armoede en eenzaamheid te halen en toe te leiden naar werk en duurzame zelfredzaamheid. We doen dit door de toeleiding naar werk te combineren of te laten voorafgaan met/door aanvullende activeringsmaatregelen zoals vrijwilligerswerk, dagbesteding, ... , maar ook door in te zetten op het wegnemen van barrières als vervoersarmoede, psychosociale problemen, We zetten hiervoor gericht eigen en externe expertise in.

Actie 7 (prioritair): Sociale economie

Omschrijving: Intense samenwerking tussen de sociale dienst, sociale economie en de dienst lokale economie

Commentaar: We zetten in op een intensere samenwerking tussen de sociale dienst en de dienst lokale economie door de lokale ondernemers verder te informeren over sociale en doelgroepinschakeling op hun werkvloer, door de gerichte inzet van sociale tewerkstellingsmaatregelen op interne en externe werkvloeren, door knelpuntberoepen en (jonge) doelgroepen met elkaar in contact te brengen. We onderzoeken het intensifiëren van de banden met maatwerkbedrijven in de regio en op welk niveau we rond sociale economie op regioniveau beter en gericht kunnen samenwerken met alle actoren.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	120.000	122.400	124.848	127.345	129.892	132.490
Ontvangsten	25.785	25.785	25.785	25.785	25.785	25.785
Exploitatie						
Uitgaven	120.000	122.400	124.848	127.345	129.892	132.490
Ontvangsten	25.785	25.785	25.785	25.785	25.785	25.785

Actie 8 (prioritair): Taaleducatie

Omschrijving: Organisatie van taal- en/of oefen/ontmoetingsmomenten op het grondgebied

Commentaar: We zien inburgering en het leren van de Nederlandse taal als hefboomen naar tewerkstelling en integratie. We zetten in op de organisatie van taal- en/of oefen/ontmoetingsmomenten in de gemeente, o.m. d.m.v. het intekenen op de projectoproep 'Oefenkansen Nederlands 2025' en het platform "Ik doe mee" waarbij oefenkansen Nederlands ook gekoppeld worden aan ontmoeting en activiteiten. We besteden hierbij ook bijzondere aandacht aan de relatie moeder-kind.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	20.000	20.400	20.808	10.000	10.000	10.000
Ontvangsten	5.000	5.000	5.000	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	20.000	20.400	20.808	10.000	10.000	10.000
Ontvangsten	5.000	5.000	5.000	0	0	0

Actie 9 (prioritair): Onthaalbeleid

Omschrijving: Inzet op een onthaalbeleid voor anderstalige nieuwkomers

Commentaar: We ontwikkelen -naar analogie met nieuwe inwoners- een specifiek onthaalbeleid voor anderstalige nieuwkomers.

Actie 10 (prioritair): Bib exotique

Omschrijving: Herwaardering van de werking van de “bib exotique”

Commentaar: We herwaarderen de werking van de “bib exotique” in aansluiting op het project ‘Oefenkansen Nederlands’, dit ook binnen het concept van de bibliotheek als “derde plek”.

Actie 11 (prioritair): Uitpas/Rap-op-Stap

Omschrijving: De vernieuwde (digitale) werking van UitPas en Rap-Op-Stap uitrollen

Commentaar: We rollen de vernieuwde (digitale) werking van UitPas en Rap-Op-Stap verder uit.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	4.500	4.590	4.682	4.775	4.871	4.968
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	4.500	4.590	4.682	4.775	4.871	4.968
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 12 (prioritair): SPOC Sociale Dienst

Omschrijving: SPOC binnen de sociale dienst t.b.v. de scholen

Commentaar: We stellen een SPOC (single point of contact) in binnen de sociale dienst als rechtstreeks aanspreekpunt voor onze diverse scholen : op die manier willen we proactiever en gericht samenwerken rond problemen binnen de sociale gezinscontext.

Actie 13 (prioritair): Budgetbeurs

Omschrijving: Organisatie van een budgetbeurs voor scholieren

Commentaar: We organiseren een budgetbeurs voor scholieren (van het zesde middelbaar) om jongeren op een interactieve manier onder te dompelen in verschillende aspecten van het zelfstandig leven en hen bewust te maken van de financiële gevolgen van keuzes.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 14 (prioritair): e-inclusie

Omschrijving: Inzetten op e-inclusie en digitale vaardigheden

Commentaar: We zetten verder in op e-inclusie en digitale vaardigheden, o.m. via digi-hulp, ook na het wegvallen van bovenlokale subsidiëring.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	5.000	5.100	5.202	5.306	5.412	5.520
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	5.000	5.100	5.202	5.306	5.412	5.520
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 15 (prioritair): Eerstelijnsgroepspraktijk Kruisen-Kouter

Omschrijving: Onderzoek naar de realisatie van een bijkomende medische eerstelijns groepspraktijk

Commentaar: We onderzoeken de realisatie van een bijkomende medische eerstelijns groepspraktijk binnen de site Kruisen-Kouter om nabije en toegankelijke zorg te blijven garanderen.

Actie 16 (prioritair): Gezondheidszorg

Omschrijving: Preventieve gezondheidszorg en -acties

Commentaar: We zetten o.m. via de vernieuwde welzijns- en gezondheidsraad en samen met de ELZ Scheldekraft en Gezondheidsmakers verder in op de organisatie van preventieve gezondheidsacties en -vormingen voor onze burgers. We zetten in op een verdere bekendmaking van reeds bestaande initiatieven zoals BOV (Bewegen Op Verwijzing) en maken een inherente verbinding tussen beweeg- en gezondheidsacties.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	3.955	4.034	4.115	4.197	4.281	4.367
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	3.955	4.034	4.115	4.197	4.281	4.367
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 17 (prioritair): Eerstelijnspsychologische hulp

Omschrijving: Onderzoek naar eerstelijnspsychologische hulp

Commentaar: We onderzoeken de (her)implementatie van een laagdrempelige, betaalbare en lokaal georganiseerde vorm van eerstelijnspsychologische hulp.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	14.000	14.080	14.162	14.245	14.330	14.416
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	14.000	14.080	14.162	14.245	14.330	14.416
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 112 (prioritair): Activeringsbeleid (trajectbegeleiding)

Omschrijving: TWE trajectbegeleiding

Commentaar: We helpen binnen het kader van de 'Tijdelijke WerkErvaring Ocmw' (TWE OCMW) en via een trajectbegeleiding werkzoekenden en leefloongerechtigden die door een gebrek aan werkervaring en arbeidsattitudes niet onmiddellijk aan de slag kunnen in het normaal economisch circuit, competenties en werkervaring verwerven binnen een reële werkomgeving.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	29.000	29.580	30.172	30.775	31.391	32.018
Ontvangsten	15.755	16.070	16.391	16.719	17.054	17.395
Exploitatie						
Uitgaven	29.000	29.580	30.172	30.775	31.391	32.018
Ontvangsten	15.755	16.070	16.391	16.719	17.054	17.395

Actie 113 (prioritair): Activeringsbeleid (compensatievergoeding)

Omschrijving: TWE compensatievergoeding

Commentaar: We helpen via Tijdelijke WerkErvaringscontracten(TWE OCMW) werkzoekenden en leefloongerechtigden die door een gebrek aan werkervaring en arbeidsattitudes niet onmiddellijk aan de slag kunnen in het normaal economisch circuit, competenties en werkervaring verwerven binnen een reële werkomgeving.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	46.942	44.910	46.257	47.645	49.193	50.669
Ontvangsten	10.479	10.688	10.902	11.120	11.343	11.570
Exploitatie						
Uitgaven	46.942	44.910	46.257	47.645	49.193	50.669
Ontvangsten	10.479	10.688	10.902	11.120	11.343	11.570

Actie 114 (prioritair): Aanvullende lokale diensten

Omschrijving: ALD (aanvullende lokale diensten)

Commentaar: We creëren tewerkstelling voor personen met een arbeidsbeperking en versterken het aanbod van lokale dienstverlening dat beantwoordt aan reële behoeften die onvoldoende worden ingevuld.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	61.839	63.480	65.068	66.699	69.444	71.171
Ontvangsten	13.000	13.260	6.763	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	61.839	63.480	65.068	66.699	69.444	71.171
Ontvangsten	13.000	13.260	6.763	0	0	0

Actieplan b (prioritair): Zorg

Omschrijving: Van Kaspers loopfietsje tot de hoge bi van onze derde jeugd, iedereen - van jong tot oud - in het zadel met de nodige trapondersteuning

Commentaar: Twee doelgroepen zijn in het beleid van onze gemeente van cruciaal belang, zijnde het jonge gezin en de jongeren, maar ook onze ouderen. We zorgen dan ook voor een beleid en actieplan dat ondersteunend werkt naar deze twee specifieke doelgroepen. We werken actief aan een lokaal gezins- en opvangbeleid om het welbevinden van aanstaande ouders en gezinnen met kinderen en jongeren te bevorderen.

Kinderen en jongeren enerzijds kansen bieden om talenten buiten de strikte gezinscontext te laten ontwikkelen, ouders anderzijds kansen bieden om actief te participeren aan de arbeidsmarkt en hen te ondersteunen in de opvang- en zorgnoden voor hun kinderen. We zetten in op een bestending en versterking van ons voorschools kinderopvangverhaal, maar evengoed op een kwalitatief buitenschoolse kinderopvangverhaal aan de hand van een gedragen visie-, erkennings- en handavingskader in het licht van het BOA-verhaal. We versterken onze actor- en regierol in buitenschoolse opvang en activiteiten (BOA) door het aanbod toegankelijker, gevarieerder en nog kwalitatiever te maken: Laarne heeft reeds tientallen jaren op alle gebied (infrastructureel, personeelsmatig, kwaliteitskader, ...) geïnvesteerd in twee buitenschoolse kinderopvanglocaties die openstaan voor alle kinderen van het grondgebied.

Het is de bedoeling de stevige opvangbasis van beide lokale IBO-werkingen ('t Weiken en 't Keikopje) zoveel als mogelijk te behouden en gericht op aanbods niveau te verbeteren, met een bijzondere aandacht voor kleuters. In het kader van het jongerenwelzijn willen we de focus leggen op preventie, (mentale) gezondheid en toeleiding naar vrije tijd. Op niveau van ouderen onderschrijven we Vlaamse speerpunten terzake om deze wijze, grijze doelgroep zo lang als mogelijk maatschappelijk te laten participeren, dit door het creëren van een stimulerend participatiebeleid, te blijven investeren in kwaliteitsvolle en betaalbare ouderenzorg, ons in te zetten voor een kwaliteitsvolle woonomgeving, verder te bouwen aan een dementievriendelijk Laarne en de strijd tegen eenzaamheid blijvend aan te gaan. Het lokaal dienstencentrum, maar evengoed SHM Woonpijler zijn hierbij cruciale partners.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	3.948.526	2.367.938	1.845.193	1.700.245	1.623.708	1.536.013
Ontvangsten	760.666	943.000	859.860	460.897	470.115	479.517
Exploitatie						
Uitgaven	1.504.807	1.613.127	1.551.703	1.545.073	1.507.884	1.466.114
Ontvangsten	510.666	443.000	451.860	460.897	470.115	479.517
Investerings						
Uitgaven	2.443.719	754.811	293.490	155.172	115.824	69.899
Ontvangsten	250.000	500.000	408.000	0	0	0

Actie 18 (prioritair): Loket kinderopvang

Omschrijving: Lokaal loket kinderopvang

Commentaar: We organiseren i.s.m. het Huis van het Kind op intergemeentelijk niveau het lokaal loket kinderopvang en onderzoeken nieuwe doorstartlocaties voor nieuwe onthaalouders. We zetten verder in op een gericht ondersteuningsbeleid van onze gezinsopvang.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	14.513	14.804	15.100	15.402	15.710	16.024
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	14.513	14.804	15.100	15.402	15.710	16.024
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 19 (prioritair): Realisatie groepsopvang

Omschrijving: Versterking van de voorschoolse kinderopvang door groepsopvang

Commentaar: We ontwikkelen een actieplan in het kader van de versterking van de voorschoolse kinderopvang : specifiek wordt de realisatie van een groepsopvang (zowel op niveau van interne/externe uitbating, als infrastructureel, organisatorisch, financieel) bekeken en realiseerbaar gemaakt.

Actie 20 (prioritair): BOA-decreet - regierol

Omschrijving: Hertekening van het buitenschools kinderopvanglandschap i.h.k.v. het BOA-decreet

Commentaar: We maken een visie-, erkennings- en handavingskader op voor het buitenschools, lokaal kinderopvanglandschap in het licht van het BOA-decreet en richten tevens een lokaal samenwerkingsverband op.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	53.416	55.152	56.807	58.511	457	470
Ontvangsten	56.000	58.000	59.160	60.343	61.550	62.781
Exploitatie						
Uitgaven	53.416	55.152	56.807	58.511	457	470
Ontvangsten	56.000	58.000	59.160	60.343	61.550	62.781

Actie 21 (prioritair): Gemeentelijke IBO's - actorrol

Omschrijving: Inzetten op een kwalitatieve buitenschoolse opvang in en rondom beide IBO's

Commentaar: We blijven inzetten op een kwalitatieve buitenschoolse (kleuter)opvang in en rondom beide gemeentelijke IBO's.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	784.306	770.886	752.216	773.213	800.785	823.067
Ontvangsten	373.000	385.000	392.700	400.554	408.565	416.736
Exploitatie						
Uitgaven	784.306	770.886	752.216	773.213	800.785	823.067
Ontvangsten	373.000	385.000	392.700	400.554	408.565	416.736

Actie 22 (prioritair): BOOST

Omschrijving: Gerichte inzet van BOOST-subsidies

Commentaar: We zetten de BOOST-subsidies -eveneens kaderend binnen het BOA-verhaal- gericht in voor de creatie van extra inclusieve (natuurlijke) speel- en leermogelijkheden en/of -plekken, zowel binnen als buiten.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	284.000	285.500	34.000	34.000	34.000	34.000
Ontvangsten	81.666	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	81.666	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	284.000	285.500	34.000	34.000	34.000	34.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 23 (prioritair): IBO communicatie

Omschrijving: Creatie communicatieplatform creëren m.b.t. buitenschoolse kinderopvangmogelijkheden

Commentaar: We creëren een communicatieplatform m.b.t. alle buitenschoolse kinderopvangmogelijkheden, dit van alle lokale (interne/externe) actoren op ons grondgebied.

Actie 24 (prioritair): Overkop

Omschrijving: Realisatie van een "Overkop-hotspot"

Commentaar: We realiseren - kaderend in het jeugdwelzijnsbeleid - een "Overkop-hotspot" als een veilige ontmoetingsplek op ons grondgebied, waar ook aandacht is voor de psychische weerbaarheid van jongeren.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	11.264	11.489	11.719	11.953	12.193	12.436
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	11.264	11.489	11.719	11.953	12.193	12.436
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 25 (prioritair): Belevingsplekken

Omschrijving: Creatie van veilige belevings- en ontmoetingsplekken

Commentaar: We creëren veilige belevings- en ontmoetingsplekken voor kinderen en jongeren op ons grondgebied.

Actie 26 (prioritair): Tieneraanbod

Omschrijving: Verdere uitbouw van een tieneraanbod

Commentaar: We werken verder aan de uitbouw van een tieneraanbod (Club Barry en Relaks) voor de niet-georganiseerde jongeren.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	6.000	6.120	6.242	6.367	6.495	6.624
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	6.000	6.120	6.242	6.367	6.495	6.624
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 27 (prioritair): LDC

Omschrijving: Realisatie van een nieuw lokaal dienstencentrum

Commentaar: We realiseren een nieuw lokaal dienstencentrum op de voormalige kloostersite Laarne als ontmoetings- en zorgplek voor de derde jeugd, als ankerpunt voor een bruisend verenigingsleven en als nieuwe groene, duurzaam ontsloten buitenruimte binnen de dorpskern Laarne.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	2.000.000	300.000	0	0	0	0
Ontvangsten	250.000	500.000	408.000	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	2.000.000	300.000	0	0	0	0
Ontvangsten	250.000	500.000	408.000	0	0	0

Actie 28 (prioritair): Sociale seniorenflats

Omschrijving: Realisatie van sociale seniorenflats

Commentaar: We realiseren sociale seniorenflats op de kloostersite Laarne als toegankelijke en betaalbare woonentiteiten voor ouderen met zorg- en financiële noden.

Actie 29 (prioritair): Ouderenbeleid

Omschrijving: Inzetten op de vijf Vlaamse speerpunten m.b.t. het ouderenbeleid

Commentaar: We zetten op lokaal niveau in op de Vlaamse speerpunten om ouderen zo lang als mogelijk maatschappelijk te laten participeren, dit door het creëren van een stimulerend participatiebeleid, te blijven investeren in kwaliteitsvolle en betaalbare ouderenzorg, ons in te zetten voor een kwaliteitsvolle woonomgeving, verder te bouwen aan een dementievriendelijk Laarne en de strijd tegen eenzaamheid blijvend aan te gaan.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	795.026	923.987	969.109	800.799	754.069	643.391
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	635.307	754.676	709.619	679.627	672.245	607.492
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	159.719	169.311	259.490	121.172	81.824	35.899
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actieplan c (prioritair): Onderwijs

Omschrijving: Meester op/van de fiets : gebrevetteerd in een sterk lokaal onderwijsverhaal

Commentaar: De gemeente blijft gaan voor een breed onderwijsverhaal, zowel in de actor- als in de regierol. We blijven investeren in de eigen gemeentelijke onderwijsinstellingen, zowel infrastructuur als pedagogisch. We onderschrijven de idee dat -als we een sterke actor zijn in het onderwijs-, we ook goede regisseurs van het flankerend onderwijsbeleid zijn. Als actor moeten we immers op de hoogte zijn en blijven van de ontwikkelingen op inhoudelijk en regelgevend vlak in het beleidsdomein onderwijs. Dit veronderstelt kennis, middelen en doorzettingsmacht.

Regie voeren zien we als veel meer dan subsidiëren of coördineren, het is de andere onderwijspartners mee betrekken en verantwoordelijkheid laten nemen in het beleid dat de gemeente wenst te voeren op diverse belendende beleidsdomeinen. De gemeente wil dan ook blijvend inzetten op onderwijs omdat ze dit blijft zien als een kerntaak binnen het integrale beleid op haar grondgebied met vele raakvlakken met diverse domeinen zoals mobiliteit, inburgering, sport en cultuur, kinderopvang ...

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	2.695.000	3.060	3.121	3.184	3.247	3.312
Ontvangsten	2.200.000	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	45.000	3.060	3.121	3.184	3.247	3.312
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	2.650.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	2.200.000	0	0	0	0	0

Actie 34 (prioritair): Nieuwbouw

Omschrijving: Realisatie van een nieuwbouw voor de gemeentelijke basisschool Kalken

Commentaar: We realiseren een nieuwbouw voor de gemeentelijke basisschool De Windwijzer te Kalken.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	2.680.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	2.200.000	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	30.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	2.650.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	2.200.000	0	0	0	0	0

Actie 35 (prioritair): Brede schoolconcept

Omschrijving: Onderzoek naar en realisatie van (op)gedeelde gemeentelijke leer-, opvang- en ontmoetingsplekken

Commentaar: We voeren het onderzoek naar en realiseren (op)gedeelde gemeentelijke leer-, opvang- en ontmoetingsplekken met volgende uitgangspunten : het brede schoolconcept en levenslang leren/spelen.

Actie 36 (prioritair): Learning city

Omschrijving: Flankerend onderwijsbeleid en learning city-principes

Commentaar: We zetten in op de Learning City-principes door de verdere uittekening van het gemeentelijk (en flankerend) onderwijsbeleid, met aandacht voor bewaking van leerlijnen.

Actie 37 (prioritair): Pedagogisch beleid

Omschrijving: Een sterk pedagogisch beleid en visie ontwikkelen

Commentaar: We ontwikkelen een sterk pedagogisch beleid en visie voor onze gemeentelijke scholen en geven deze verder vorm via leerlabo's. We implementeren LeerLokaal verder samen met koepelorganisatie OVSG.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	15.000	3.060	3.121	3.184	3.247	3.312
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	15.000	3.060	3.121	3.184	3.247	3.312
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 38 (prioritair): Organisatiestructuur

Omschrijving: Implementeren van nieuwe samenwerkingsvormen en organisatiestructuur voor onze beide onderwijsvestigingen

Commentaar: We onderzoeken en implementeren nieuwe samenwerkingsvormen en een nieuwe organisatiestructuur voor onze beide gemeentelijke onderwijsvestigingen. We onderschrijven hierbij evenwel één schoolvisie.

Actieplan d: Begraafplaatsen

Omschrijving: Begraafplaatsen: stopplekken voor ontmoeting en rust

Commentaar:

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	34.500	26.000	12.100	12.242	12.387	12.535
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	24.500	16.000	12.100	12.242	12.387	12.535
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	10.000	10.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 30: Vergroening

Omschrijving: Verdere vergroening en toegankelijkheid van de begraafplaatsen

Commentaar: We zetten in op de verdere vergroening en toegankelijkheid “at pace” van de begraafplaatsen (veilige en duidelijke toegangen, voldoende rustpunten, bewegwijzing, sterretjesboom, ...)

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	13.500	5.000	5.100	5.202	5.306	5.412
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	13.500	5.000	5.100	5.202	5.306	5.412
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 31: Funerair erfgoed

Omschrijving: Het verleden een gezicht geven

Commentaar: We geven het verleden een gezicht door de realisatie van een gedenkmuur voor verdwenen graven en de verdere versterking van het funerair erfgoedbeleid

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	16.000	16.000	2.000	2.040	2.081	2.122
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	6.000	6.000	2.000	2.040	2.081	2.122
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	10.000	10.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 32: Begraafplaatsrituelen

Omschrijving: Van nieuwe rituelen een traditie maken

Commentaar: We maken van nieuwe rituelen een traditie, dit door in te tekenen of het organiseren van Reveil, wereldlichtjesdag, de Europese week van de begraafplaats, ...

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 33: (GIS-)ontsluiting

Omschrijving: Betere digitale (GIS-)ontsluiting en aandacht voor nieuwe begraafwijken

Commentaar: We versterken de traditie door vernieuwing : we zetten in op een betere digitale (GIS-)ontsluiting en hebben blijvend aandacht voor nieuwe begraafwijken.

Beleidsdoelstelling: PLANET

Omschrijving: Lokaal (st)rijden voor een globale, groene eindmeet

Commentaar: Laarne wil verder inzetten op duurzaamheid om op die manier lokaal bij te dragen aan globale duurzaamheidsdoelstellingen. Door in te zetten op de riolerings- en zuiveringsgraad van ons afvalwater, maken we tevens onze weginfrastructuur veiliger en voorzien we de mogelijkheid om ons duurzamer (lees: trager) te verplaatsen. We versterken de deelmobiliteit evenals de fiets- en wandelinfrastructuur.

We faciliteren het principe : 'van modal naar mental shift'. Daarnaast zetten we in op een gedifferentieerder en vooral socialer woonaanbod. Bij de realisatie van (sociale) woonprojecten besteden we de nodige aandacht aan verduurzaming : door zo veel als mogelijk naar klimaatneutraliteit te streven, door blauw-groene assen te versterken, door de ontsluiting en (trage) mobiliteit te herdenken, We waken over de woonkwaliteit (o.m. via een versterking van het conformiteitsattest), maar hebben tevens oog voor de aanwezige erfgoedkwaliteiten binnen onze gemeente.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	2.113.776	2.576.252	2.562.484	1.599.434	956.423	358.451
Ontvangsten	476.000	26.000	601.000	26.000	578.000	3.000
Exploitatie						
Uitgaven	213.776	111.252	97.484	99.434	101.423	103.451
Ontvangsten	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
Investerings						
Uitgaven	1.900.000	2.465.000	2.465.000	1.500.000	855.000	255.000
Ontvangsten	473.000	23.000	598.000	23.000	575.000	0

Actieplan e (prioritair): Wegen

Omschrijving: Veilig op weg met onze bidon : optimaliseren van de gemeentelijke zuiverings- en rioleringsgraad

Commentaar: De inhaalbeweging om de zuiveringsgraad van afvalwater op het grondgebied te verhogen door collectieve optimalisaties of door het plaatsen van individuele zuiveringsinstallaties, wordt verder gezet. Een integraal waterbeleid met een optimale afkoppeling van regen- en afvalwater (DWA/RWA) wordt hierbij vooropgesteld.

Het lokaal bestuur grijpt deze grote rioleringswerken ook graag aan als opportuniteit om onze wegen veiliger en verplaatsingen ook duurzamer te laten verlopen. De beoogde projecten, -die in vorige legislaturen reeds werden aangehaald en gradueel worden uitgevoerd-, worden dan ook terug als investeringsprojecten hernomen.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.707.000	2.302.040	2.102.081	1.152.122	602.165	2.208
Ontvangsten	450.000	0	575.000	0	575.000	0
Exploitatie						
Uitgaven	92.000	2.040	2.081	2.122	2.165	2.208
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	1.615.000	2.300.000	2.100.000	1.150.000	600.000	0
Ontvangsten	450.000	0	575.000	0	575.000	0

Actie 39 (prioritair): Colmanstraat

Omschrijving: Opstart van het wegenis- en rioleringsproject Colmanstraat

Commentaar: We initiëren het wegenis- en rioleringsproject Colmanstraat.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	65.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	65.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 40 (prioritair): Schriekstraat

Omschrijving: De realisatie van het wegenis- en rioleringsproject Hussevelde-Schriekstraat

Commentaar: We realiseren het wegenis- en rioleringsproject Hussevelde-Schriekstraat binnen de verdere optimalisatie van onze zuiveringsgraad enerzijds en wegveiligheid anderzijds.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	840.000	1.200.000	1.500.000	250.000	0	0
Ontvangsten	0	0	575.000	0	575.000	0
Exploitatie						
Uitgaven	90.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	750.000	1.200.000	1.500.000	250.000	0	0
Ontvangsten	0	0	575.000	0	575.000	0

Actie 41 (prioritair): Mellestraat

Omschrijving: Opstart van het riolerings- en wegenisproject Mellestraat/Wachteke

Commentaar: We initiëren het riolerings- en wegenisproject Mellestraat/Wachteke.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	50.000	500.000	500.000	300.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	50.000	500.000	500.000	300.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 42 (prioritair): Kasteeldreef

Omschrijving: Restauratie van de monumentale Kasteeldreef te Laarne

Commentaar: We herwaarderen de monumentale Kasteeldreef te Laarne om de doortocht van harde en zachte weggebruikers te faciliteren, dit met respect voor de specifieke erfgoedwaarde.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	750.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	450.000	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	750.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	450.000	0	0	0	0	0

Actie 43 (prioritair): Kouterstraat

Omschrijving: Opwaardering veilige schoolomgeving Kouterstraat Kalken

Commentaar: We creëren een veiligere schoolomgeving in de Kouterstraat te Kalken.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	600.000	100.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	600.000	100.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 44 (prioritair): IBA's

Omschrijving: Onderzoek naar IBA's

Commentaar: We onderzoeken de werking en inzet van individuele behandelingsinstallaties voor afvalwater.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	2.000	2.040	2.081	2.122	2.165	2.208
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	2.000	2.040	2.081	2.122	2.165	2.208
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 45 (prioritair): Hoekstraat

Omschrijving: Hydraulisch aansluiten Hoekstraat

Commentaar: We initiëren het hydraulisch aansluiten van de Hoekstraat

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	0	0	600.000	600.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	600.000	600.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actieplan f (prioritair): Duurzaamheid

Omschrijving: Samen de weg van de duurzaamheid delen

Commentaar: De Agenda 2030, het onderschrijven van het Europese Burgemeestersconvenant, maar evengoed het Lokaal Energie en KlimaatPact wijzen en wezen ons de weg naar een meer duurzame toekomst. De uitdagingen naar een verdere verduurzaming en minder CO2-uitstoot zijn legio.

Als lokale besturen zijn we samen met en voor onze burgers verplicht om die ingeslagen groene route verder te bewandelen, niet in het minst om ook lokaal mee de globale effecten van de klimaatverandering aan te pakken en te reduceren. De Vlaamse overheid erkent de belangrijke rol van lokale besturen voor een sterk klimaatbeleid door het terugdringen van de uitstoot van broeikasgassen (mitigatie) en het klimaatbestendig maken van Vlaanderen en zijn gemeenten (adaptatie). We focussen op twee grote pijlers om dit verder te realiseren in Laarne.

We geloven dat een goede mobiliteit (pijler 1) een trage, maar ook een gedeelde mobiliteit is. Nog te veel is auto koning in onze gemeente. Dit heeft te maken met de openbare vervoersarmoede waarmee Laarne te kampen heeft, maar ook met de transitie van een modale naar een mentale shift, die onze inwoners nog moeten maken.

We willen deze legislatuur dan ook inzetten op een aantal gerichte acties om die shift verder te maken. Daarnaast proberen we de vergroening van onze gemeente verder te versterken en in te zetten op ontharding. Het hemelwater- en droogteplan vormt hierbij onze leidraad (pijler 2).

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	286.776	213.212	226.533	213.064	119.625	121.218
Ontvangsten	23.000	23.000	23.000	23.000	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	76.776	78.212	76.533	78.064	79.625	81.218
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	210.000	135.000	150.000	135.000	40.000	40.000
Ontvangsten	23.000	23.000	23.000	23.000	0	0

Actie 46 (prioritair): Laadinfrastructuur

Omschrijving: Verdere uitrol van laadinfrastructuur via het MOW-platform

Commentaar: We zetten verder in op de uitrol van laadinfrastructuur via het MOW-platform (Mobiliteit en Openbare Werken).

Actie 47 (prioritair): Bushaltes

Omschrijving: Gefaseerde realisatie van toegankelijke bushalte-infrastructuur

Commentaar: We zetten in op de verdere realisatie van toegankelijke bushalte-infrastructuur over het gehele grondgebied op graduele wijze.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	95.000	95.000	95.000	95.000	0	0
Ontvangsten	23.000	23.000	23.000	23.000	0	0
Investerings						
Uitgaven	95.000	95.000	95.000	95.000	0	0
Ontvangsten	23.000	23.000	23.000	23.000	0	0

Actie 48 (prioritair): Hoppin-punt

Omschrijving: Realisatie van een Hoppin-punt te Kalken

Commentaar: We zetten in op de realisatie van een Hoppin-punt in Kalken.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	50.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	50.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 49 (prioritair): Mee-Rij-Bankjes

Omschrijving: Realisatie van het project Mee-Rij-Bankjes

Commentaar: We realiseren het project Mee-Rij-Bankjes bij het optimaliseren van de (bus)verbindingen tussen Laarne en Kalken en in het licht van het terugdringen van openbare vervoersarmoede (signaalfunctie).

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	20.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	20.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 50 (prioritair): Viaduct Gentbrugge

Omschrijving: Bewaking van het project viaduct Gentbrugge

Commentaar: We bewaken het project 'viaduct Gentbrugge' en de impact die dit project (negatief) kan genereren voor onze gemeente : we delen graag de weg, maar niet onnodig.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	10.000	10.200	10.404	10.612	10.824	11.041
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	10.000	10.200	10.404	10.612	10.824	11.041
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 51 (prioritair): Fietsenstallingen

Omschrijving: Realisatie van bijkomende fietsenstallingen en - fietsherstelzuilen

Commentaar: We zetten verder in op de realisatie van bijkomende fietsenstallingen en - fietsherstelzuilen.

Gemeentebestuur Laarne / OCMW Laarne Strategische nota 2026 – 2031
Dorpsstraat 2
KBO: 0207445881
NIS-code: 42010

Algemeen directeur: Ellen Leroy
Financieel directeur: Carine Raes
Voorzitter Gemeenteraad/OCMW-raad: Christa Vincent

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 52 (prioritair): Vrachtwagenparking

Omschrijving: Heraanleg vrachtwagenparking

Commentaar: We herleggen de vrachtwagenparking.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	0	15.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	15.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 53 (prioritair): Pendeldiensten

Omschrijving: Park & ride / pendeldiensten bij grotere events

Commentaar: We organiseren park & ride evenals pendeldiensten bij grotere events op ons grondgebied.

Actie 54 (prioritair): Wandel/fietspaden

Omschrijving: Voet- en fietspaden : herstel en aanleg

Commentaar: We zetten verder in op fiets- en wandelverbindingen, met de nodige aandacht voor haalbare toegankelijkheidsnormen, dit zowel bij herstel als bij aanleg.

Actie 55 (prioritair): Traag weggebruik

Omschrijving: Traag weggebruik stimuleren

Commentaar: We zetten in op stimulerende maatregelen voor traag weggebruik (met Belgerinkel naar de winkel, 10.000 stappen, fietspooling, buggy- en draagzakwandelingen, fietscursussen, ...). We rollen ook een sociaal fietsproject uit in het licht van vereenzaming en activering.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.200	1.224	1.248	1.273	1.299	1.325
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	1.200	1.224	1.248	1.273	1.299	1.325
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 56 (prioritair): Trage wegenverbindingen

Omschrijving: Realisatie van fiets- en tragewegenverbindingen, bij voorkeur tussen beide dorpskernen

Commentaar: We realiseren verder fiets- en tragewegenverbindingen tussen beide dorpskernen en promoten deze actief (heropening trage wegels, realisatie van fietsstraten, ...).

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	33.276	28.342	28.408	28.477	28.546	28.617
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	3.276	3.342	3.408	3.477	3.546	3.617
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	30.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 57 (prioritair): Wonderwoudjes

Omschrijving: Graduele creatie van (wonder)woudjes

Commentaar: We creëren gradueel (wonder)woudjes als groene, buurtverbindende plekken en waardig alternatief voor geboortebossen. We gaan voor verdere bebossing binnen gestelde opportuniteiten.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 58 (prioritair): Brugskes Wieë

Omschrijving: Het landschap binnentrekken in ons dorpsgebeuren

Commentaar: We trekken het landschap binnen in ons dorpsgebeuren : we onderzoeken Brugskes Wieë als verbindende factor met onze groene speelplaatsen te Laarne.

Actie 59 (prioritair): Groenpotentieel

Omschrijving: Laarnse tuinen en gevels als groenpotentieel ontwikkelen

Commentaar: We ontwikkelen de Laarnse tuinen en gevels als groenpotentieel (tuincoaches in het kader van klimaatrobuuste tuinen, herwaardering van generatietuinen, scan gemeentelijke patrimonium voor XXL groen), dit met provinciale ondersteuning.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	6.000	6.120	6.242	6.367	6.495	6.624
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	6.000	6.120	6.242	6.367	6.495	6.624
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 60 (prioritair): Buiteninventarisatie

Omschrijving: Verder inzetten op buiteninventarisatie van ons openbaar domein

Commentaar: We zetten verder in op buiteninventarisatie van ons openbaar domein in het licht van vergroening, ontharding en groenonderhoud : meerjarige bloemenplanten, meer fruitbomen, ... worden geïntroduceerd.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	3.000	3.060	3.121	3.184	3.247	3.312
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	3.000	3.060	3.121	3.184	3.247	3.312
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 61 (prioritair): Zwerfvuilacties

Omschrijving: Ondersteuning van zwerfvuilacties

Commentaar: We ondersteunen verdere zwerfvuilacties door het plaatsen van blikvangers, betere coördinatie van het project Mooimakers, sensibiliseringsacties, ...

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	2.300	2.346	2.393	2.441	2.490	2.539
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	2.300	2.346	2.393	2.441	2.490	2.539
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 62 (prioritair): Hemelwater/droogteplan

Omschrijving: Meer (buurt)groen en water via de uitrol van het hemelwater- en droogteplan

Commentaar: We maken plaats voor meer (buurt)groen en water via de uitrol van het hemelwater- en droogteplan. We ontharden en beplanten gericht en kijken hierbij naar volgende sites : site rondom de bibliotheek, Gaverstraat als groene onthaalpoort voor centrum Kalken, reconversie van Microfibres, Provinciebaan als onthaalroute naar de Kalkense meersen, We realiseren een winterbedding in De Wallekens en voeren implementatie van infiltratie-, retentie- en watervoerende straten, ... in, conform het hemelwater- en droogteplan.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	51.000	51.920	49.716	50.710	51.725	52.759
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	51.000	51.920	49.716	50.710	51.725	52.759
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actieplan g (prioritair): Ruimte

Omschrijving: Wonen en bouwen in Laarne, een geplande, duurzame en sociale rit

Commentaar: Met het opstellen van een nieuw Beleidsplan Ruimte Vlaanderen (BRV) wil Vlaanderen de omgeving klimaatbestendig maken, de natuur versterken, woonkernen doen bruisen en ruimte maken voor duurzame economie. Laarne wil aan deze vooropgestelde principes tegemoet komen door in eerste instantie in te zetten op bijkomende sociale woningen, dit zowel door i.s.m. SHM Woonpijler naar verdere optimalisaties te zoeken binnen de reeds gerealiseerde sociale huisvestingsprojecten en -wijken, maar ook door 10 sociale ouderenflats te laten bouwen boven het nieuwe lokaal dienstencentrum en door de inbedding van sociale woningen in de geplande woonwijk binnen het reconversieproject van de voormalige textielfabriek Microfibres.

Door een bijsturing van het gemeentelijk structuurplan enerzijds en het toewerken naar een gemeentelijk uitvoeringsplan anderzijds kan bijgedragen worden aan de realisatie van een innovatieve woon-, werk- en winkelplek, zoals verankerd binnen de krijtlijnen van het reeds afgesloten brownfieldconvenant. De site Kruisen-Kouter, -reeds onderhavig aan de uitwerking van een masterplanvisie-, biedt op langere termijn mogelijkheden om over te gaan tot realisatie van een intergenerationeel woonproject in combinatie met gemeenschapsversterkende initiatieven. Dit alles moet er toe bijdragen dat er naar de toekomst toe een versterkt en gedifferentieerder woonaanbod ter beschikking van de burger kan gesteld worden.

Bij al deze projecten zal de nodige aandacht besteed worden aan verduurzaming : door zo veel als mogelijk naar klimaatneutraliteit te streven, door blauw-groene assen te versterken, door de de ontsluiting en (trage) mobiliteit te herdenken, ... Dit kwaliteitsdenken wordt ook verder doorgetrokken binnen de werking van ons woonloket, met een specifieke nadruk op de verdere uitbreiding van het conformiteitsattest voor huurwoningen. Op intergemeentelijk vlak wordt het energieloket verder vorm gegeven met Wooneco, onderdeel van de intergemeentelijke dienstverlenende vereniging Veneco.

Het kwaliteitsdenken mag evenwel niet stoppen bij het verder toewerken naar een energietransitie en het inzetten op energiebesparende verbouwingen en acties. Beeldkwaliteit en respect voor erfgoedwaarden worden als aftoetsingskader verder opgenomen, gaande van de herwaardering en/of onderhoud van eigen erfgoedpatrimonium, de verdere instandhouding van kleine erfgoedelementen op het grondgebied tot het verder vrijwaren van de dorpskernen als historisch waardevolle objecten.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	120.000	61.000	233.870	234.247	234.632	235.025
Ontvangsten	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
Exploitatie						
Uitgaven	45.000	31.000	18.870	19.247	19.632	20.025
Ontvangsten	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
Investerings						
Uitgaven	75.000	30.000	215.000	215.000	215.000	215.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 63 (prioritair): Actualisatie GRSP

Omschrijving: Actualisatie gemeentelijk structuurplan

Commentaar: We herzien gedeeltelijk het gemeentelijk structuurplan in het licht van het brownfieldconvenant Microfibres.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	15.000	15.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	15.000	15.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 64 (prioritair): RUP Veldmeers

Omschrijving: Herziening ruimtelijk uitvoeringsplan

Commentaar: We hertekenen het ruimtelijk uitvoeringsplan Industriegebied Veldmeers om in het plangebied, naast ondernemen en werken, ook (sociaal) wonen en ontmoeten mogelijk te maken.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	45.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	45.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 65 (prioritair): Kwalitatief woonpatrimonium

Omschrijving: Realisatie van een kwalitatief lokaal woningpatrimonium

Commentaar: We zetten verhoogd in op conformiteitsattesten, de correcte opvolging van leegstand en verwaarlozing van panden en garanderen de kwaliteit van aangeboden huurwoningen door de inzet van een intergemeentelijke wooncontroleur.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	20.000	6.000	6.120	6.242	6.367	6.495
Ontvangsten	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
Exploitatie						
Uitgaven	20.000	6.000	6.120	6.242	6.367	6.495
Ontvangsten	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000

Actie 66 (prioritair): Masterplan Kruisen-Kouter

Omschrijving: Concretisering van de masterplanvisie rond de site Kruisen-Kouter

Commentaar: We werken toe naar de concretisering en verdere invulling van de masterplanvisie rond de site Kruisen-Kouter, dit met oog voor multifunctionele, intergenerationele zorg- en (zorg)woonaspecten en binnen een ruimtelijke visie-ontwikkeling met bijzondere aandacht voor mobiliteit en ontsluiting.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	0	200.000	200.000	200.000	200.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	200.000	200.000	200.000	200.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 67 (prioritair): Sociale woningen

Omschrijving: Realisatie van 20 sociale huurwoningen en 10 sociale ouderenwoningen

Commentaar: We realiseren 20 sociale huurwoningen binnen het reconversieproject Microfibres in het kader van het behalen van het bindend sociaal objectief, evenals 10 sociale ouderenwoningen op de voormalige kloostersite in centrum Laarne.

Actie 68 (prioritair): Sociale huisvestingsites

Omschrijving: Onderzoek doen naar optimalisaties van bestaande socialehuisvestingssites

Commentaar: We onderzoeken en werken toe naar optimalisaties binnen reeds gerealiseerde sociale huisvestingssites/wijken i.s.m. SHM Woonpijler : we voorzien eigen middelen voor een herdenking van deze sociale woonsites/wijken.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	12.500	12.500	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	12.500	12.500	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 69 (prioritair): Energie/woonloket

Omschrijving: Verdere uitbouw van het energie- en woonloket

Commentaar: We zetten in op de verdere uitbouw van het energie- en woonloket, onder meer i.s.m. Veneco.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	12.500	12.500	12.750	13.005	13.265	13.530
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	12.500	12.500	12.750	13.005	13.265	13.530
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 70 (prioritair): Onroerend erfgoed

Omschrijving: Uitzicht van de dorpskernen en onroerend erfgoed bewaken

Commentaar: We blijven oog hebben voor een behoud van onze kwalitatieve dorpskernen en ons onroerend erfgoed (landschappen en gebouwen).

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Beleidsdoelstelling: PROSPERITY

Omschrijving: Demarrereren in duurzaam ondernemen, welvaart en wel-bevinden

Commentaar: Verenigen en vrijwilligen, toerisme, lokale economie, het vrijetijdsaanbod (brede bibliotheekwerking, sport, vrije tijd en cultuur) en jeugd : het zijn voor ons vijf cruciale knooppunten op één verbindende rit doorheen deze legislatuur.

We vinden het belangrijk dat mensen zich kunnen blijven ontspannen, elkaar kunnen ontmoeten, zich in de gemeente thuis kunnen voelen. Dit doen we met een sterk vrijetijdsaanbod, waarin iedereen kansen krijgt om te sporten, iets bij te leren of cultuur te beleven. Het lokaal bestuur werkt hiervoor samen met verenigingen en vrijwilligers en blijft deze verder ondersteunen. We willen ook buurtversterkend werken op niveau van ontmoeting, het aanbieden van basisdienstverlening en (ruil)economie.

Laarne wil zich verder positioneren als een gastvrije gemeente, waar bezoekers en toeristen zich welkom voelen. Door het aanbieden van een meer beleavingsgericht toerisme, een herdefiniëring van onze toeristische onthaalpoorten en het versterken van onze heksenidentiteit gaan we hier doelgericht verder mee aan de slag. We profileren ons ook als een ondernemings- en ondernemersvriendelijke gemeente. Bijzondere aandacht wordt hierbij besteed aan de ondersteuning en promotie van de korte keten.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	274.966	944.565	449.256	379.041	258.922	283.901
Ontvangsten	0	0	250.000	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	239.966	244.565	269.256	369.041	258.922	283.901
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	35.000	700.000	180.000	10.000	0	0
Ontvangsten	0	0	250.000	0	0	0

Actieplan h (prioritair): Verenigingen

Omschrijving: Vrijwilligers en verenigingen als ploegleiders in het verbinden van onze lokale gemeenschap

Commentaar: Op niveau van het vrijwilligers- en verenigingsleven binnen onze gemeente zetten we verder in op een (reeds sterk) infrastructureel, logistiek, financieel en waarderend beleid. We willen onze begeleidende rol hier verder rond uitdiepen. Daarnaast willen we de Skala nog meer uitbouwen als dé ontmoetingsplaats voor een sterk verenigingsleven.

Onze burgers hechten veel belang aan een goed uitgebouwde buurtwerking als belangrijke hoeksteen van een verbonden gemeenschap. Vertrekkend vanuit een onderzoek hoe we op niveau van basisdienstverlening, ontmoeting en (ruil)economie dit verder kunnen bewerkstellingen en ondersteunen, zal een echt buurtbeleid uitgerold worden, dit voor alle doelgroepen met als ultiem doel een buurtversterkend weefsel te creëren.

Op niveau van de vrijwilligerswerking willen we de talenten en inzet van vrijwilligers beter linken aan de verschillende vrijwilligerstaken en onze dienstverlening.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	184.467	752.356	235.303	168.309	161.376	164.503
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	149.467	152.356	155.303	158.309	161.376	164.503
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	35.000	600.000	80.000	10.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 71 (prioritair): Verenigingsleven

Omschrijving: Versterking van het verenigings- en vrijwilligerswerk

Commentaar: We geven het infrastructurele, logistieke, financiële en waarderende beleid naar onze verenigingen verder vorm. We nemen daarnaast een meer begeleidende rol op bij de organisatie van events evenals een vormende en adviserende rol op niveau van verenigingen- en vrijwilligerswerking. We benutten de talenten en inzet van onze vrijwilligers nog meer en linken deze beter aan een diversiteit aan vrijwilligerstaken. We zetten in op een communicatiebeleid rond de werking van de verenigingen.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	144.467	147.356	150.303	153.309	156.376	159.503
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	144.467	147.356	150.303	153.309	156.376	159.503
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 72 (prioritair): Skala

Omschrijving: De Skala als dé locatie voor een bruisend verenigingsleven

Commentaar: We zetten de locatie Skala nog meer dan in het verleden in als dé locatie voor een bruisend verenigingsleven.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	35.000	600.000	80.000	10.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	35.000	600.000	80.000	10.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 73 (prioritair): Vrijwilligerskorps

Omschrijving: Uitbouw vrijwilligerskorps noodplanning

Commentaar: We gaan over tot de uitbouw van een vrijwilligerskorps in het licht van de noodplanning.

Actie 74 (prioritair): Buurtleven

Omschrijving: Versterking van het buurtleven

Commentaar: We versterken het buurtleven : we onderzoeken mogelijke buurtversterkende initiatieven en voeren deze in op een aantal niveaus (ontmoeting, basisdienstverlening en ruileconomie).

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actieplan i (prioritair): Lokale economie en Toerisme

Omschrijving: Volop supporteren voor lokale economie en toerisme

Commentaar: Laarne beschikt over de nodige toeristische troeven, die promotioneel, beleavingsgericht en duurzaam in de kijker kunnen geplaatst worden. Hierbij definiëren en diversifiëren we onze 'onthaalpoorten' : onder meer het gemeentehuis, het Vaartplein als de voormalige Nezosite te Kalken worden hierbij minimaal in scoop genomen. Deze laatste plek willen we herbestemmen naar een inclusieve plek door het laten realiseren van een project waar wonen, dagbesteding, arbeidszorg en/of sociale economie verweven worden met toerisme en natuureducatie.

De specifieke heksenidentiteit van onze gemeente wordt de komende jaren niet uit het oog verloren als toeristische troef en zal verder vorm gegeven worden door de organisatie van een vijfjaarlijks licht- en vuurspektakel, naast het zoeken van verdere verbinding rond deze magische thematiek, dit door het aangaan van bijkomende partnerschappen.

Op niveau van de lokale economie wordt de aandacht op het korte keten-gebeuren evenals op een behoud van de lokale markt gelegd. Hieraan koppelen we ook een lokaal voedselbeleid, waar plaats is voor slimme, sociale en duurzame voedselstrategieën. Laarne wil ondernemen verder aanmoedigen, in het bijzonder de startende ondernemers en de opstart van pop-up-concepten.

De krapte op de arbeidsmarkt laat zich eveneens voelen bij lokale ondernemingen. Binnen onze eigen diensten wordt sterk ingezet op activering : de nauwere samenwerking bewerkstelligen tussen het lokale economische bedrijfsleven en onze (sociale) dienst- en hulpverlening wordt dan ook als een expliciete doelstelling naar voor geschoven.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	5.000	105.000	105.000	120.000	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	250.000	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	5.000	5.000	5.000	120.000	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	100.000	100.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	250.000	0	0	0

Actie 75 (prioritair): Toeristische onthaalpoorten

Omschrijving: Creatie van toeristische onthaalpoorten

Commentaar: We herdefiniëren onze diverse toeristische 'onthaalpoorten' : we realiseren een kleinschalige toeristische hub in het gemeentehuis en linken deze aan andere toeristische dienstverleners. We herwaarderen het Vaartplein als toeristische poort voor de Kalkense meersen.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	100.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	100.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 76 (prioritair): Nezosite

Omschrijving: Uitbouw van een educatieve natuurzone in de voormalige Nezosite

Commentaar: We ontwikkelen de voormalige Nezosite in de Hooistraat als een plaats waar zorg, recreatie en toerisme elkaar vinden en versterken i.s.m. een zorgpartner.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	0	100.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	250.000	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	100.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	250.000	0	0	0

Actie 77 (prioritair): Toeristisch groepsaandbod

Omschrijving: Realisatie van een toeristisch groepsaandbod en versterkte promotie

Commentaar: We realiseren terug een toeristisch groepsaandbod, zetten in op versterkte promotie en nieuwe vormen van belevingstoerisme i.s.m. diverse partners.

Actie 78 (prioritair): Wandel/fietsroutes

Omschrijving: Herwaardering van wandel- en fietsroutes

Commentaar: We herwaarderen onze toeristische wandel- en fietsroutes, inclusief door het creëren van voldoende rustpunten.

Actie 79 (prioritair): Heksengemeente

Omschrijving: Versterking van het profiel als heksengemeente

Commentaar: We versterken verder ons profiel als heksengemeente door het realiseren van binnen- en buitenlandse partnerschappen en de organisatie van een vijfjaarlijks licht- en vuurevent.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	5.000	5.000	5.000	120.000	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	5.000	5.000	5.000	120.000	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 80 (prioritair): Deel/circulaire economie

Omschrijving: Creatie van repaircafés

Commentaar: We creëren ruimte in Laarne voor deel- en circulaire economie in de vorm van repaircafés of -ateliers, al dan niet op buurtniveau.

Actie 81 (prioritair): Citta slow

Omschrijving: Inzet op kort keten, lang(zam)e duurzaamheid

Commentaar: We zetten in op de troeven van onze korte ketenproducenten. We zetten in op het behalen van een certificering als Citta Slow-gemeente en ontwikkelen een lokale, duurzame voedselstrategie. We koppelen dit eveneens aan het label 'faire gemeente'.

Actie 82 (prioritair): Markten

Omschrijving: Versterking van lokale (boeren)markt

Commentaar: We versterken de lokale markt en het concept van boerenmarkt(en), door intensere samenwerking met lokale producenten.

Actie 83 (prioritair): Inclusieve handelszaken

Omschrijving: Waardering inclusieve handelszaken

Commentaar: We creëren een inclusief erkenningslabel voor handelszaken en promoten/ondersteunen dit.

Actie 84 (prioritair): Ondernemingsvriendelijk

Omschrijving: Ondernemingsvriendelijke gemeente

Commentaar: We blijven inzetten op een ondernemingsvriendelijk klimaat, met bijzondere aandacht voor ondersteuning bij opstart, communicatie en participatie, het gezamenlijk opzetten van acties. We creëren samen met onze lokale ondernemers een vacaturekanaal.

Actie 85 (prioritair): Pop-up-opportunities

Omschrijving: Aangrijpen van pop-up-opportunities

Commentaar: We grijpen leegstand in de kernen aan als pop-up-opportunities.

Actieplan j: Vrije Tijd

Omschrijving: We zetten de gemeente in beweging

Commentaar:

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	85.499	87.209	108.953	90.732	92.547	114.397
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	85.499	87.209	108.953	90.732	92.547	114.397
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 86: Bib Open+

Omschrijving: Uitbouw van de bibliotheekfilialen tot een "derde plek"

Commentaar: We onderzoeken de mogelijkheid om de bibliotheekfilialen om te vormen tot een "derde plek" via het OPEN+-concept (onbemande bib).

Actie 87: Bib educatie

Omschrijving: Educatie en bibliotheek inherent vormgeven

Commentaar: We zetten binnen de bibliotheekwerking meer in op (lees)educatie en brede ontwikkeling : de bibliotheek zien we als een bevoorrechte partner binnen het BOA-verhaal.

Actie 88: Collectieplan

Omschrijving: Inzet op een collectieplan

Commentaar: We zetten in op een collectieplan voor onze bibliotheken.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	40.000	40.800	41.616	42.448	43.297	44.163
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	40.000	40.800	41.616	42.448	43.297	44.163
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 89: Regiobib

Omschrijving: Blijvend inzetten op de regiobib

Commentaar: We blijven inzetten en ijveren voor een goed werkend regiobibverhaal, gekoppeld aan een intergemeentelijk erfgoed- en cultuurverhaal.

Actie 90: Beweegvriendelijk dorp

Omschrijving: Beweegvriendelijk dorp

Commentaar: We zetten in op een beweegvriendelijk dorp door een aantal gerichte deelacties, zoals het uitvoeren van een beweegscan a.d.h.v. zes doelstellingen, een betere mapping van beschikbaar (buurt)groen en recreatiemogelijkheden, een betere verbinding van (ongebonden) doelgroepen met sport.

Actie 91: Generatie KLAAR

Omschrijving: Inzetten op Generatie KLAAR

Commentaar: We zetten verder in op Generatie KLAAR: we ondersteunen of zetten initiatieven op om de jonge generaties te laten opgroeien als weerbare burgers.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	10.000	10.200	10.404	10.612	10.824	11.041
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	10.000	10.200	10.404	10.612	10.824	11.041
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 92: Label kindvriendelijk

Omschrijving: Hernieuwing van het label als kind- en jongerenvriendelijke gemeente

Commentaar: We hernieuwen ons label als kind- en jongerenvriendelijke gemeente, met bijzondere aandacht voor tiener/jongerenwerking en communicatie.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	5.499	5.609	5.721	5.835	5.952	6.071
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	5.499	5.609	5.721	5.835	5.952	6.071
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 93: Cultuuraanbod

Omschrijving: Het voorzien van een gemeentelijk cultuuraanbod

Commentaar: We blijven voorzien in een gemeentelijk cultuuraanbod dat inzet op een organisatiebrede insteek, dat kijkt naar samenwerking en nieuwe locaties.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	30.000	30.600	51.212	31.836	32.473	53.122
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	30.000	30.600	51.212	31.836	32.473	53.122
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Beleidsdoelstelling: PEACE & PARTNERSHIP

Omschrijving: Laarnse (be)stuur(s)kracht

Commentaar: We optimaliseren onze dienstverlening aan de burger door het bijsturen van ons globaal dienstverleningsconcept, dit zowel op fysiek, digitaal als mobiel niveau. We bekijken ook hoe we op buurtniveau onze dienstverlening nog dichter naar de burgers toe kunnen brengen. We maken ook gerichte keuzes op welke manier we deze dienstverlening verlenen : in eigen beheer of door inschakeling van externe (sociale) partners. We blijven ook inzetten op verbindende participatie en communicatie. Voor dit laatste willen we nog meer doelgroepgericht gaan werken. Op niveau van bestuurskracht willen we de aansluiting in de Gentse regio verder vorm geven via de nieuwe intergemeentelijke samenwerkingsverbanden.

Op financieel niveau streven we naar een goed financieel evenwicht met ruimte voor verdere investeringen en een autofinancieringsmarge die aansluit bij het Vlaamse gemiddelde. Datagdreven willen we monitoren en bijsturen waar nodig. Kaderend binnen de bredere opmaak van een patrimoniumplan willen we ook onze kerkgebouwen future-proof maken door neven- en herbestemmingen op participatieve wijze te onderzoeken.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	626.397	601.897	577.605	698.625	579.761	591.119
Ontvangsten	54.000	54.600	31.212	31.836	32.473	33.122
Exploitatie						
Uitgaven	526.397	536.897	547.605	558.625	569.761	581.119
Ontvangsten	30.000	30.600	31.212	31.836	32.473	33.122
Investerings						
Uitgaven	100.000	65.000	30.000	140.000	10.000	10.000
Ontvangsten	24.000	24.000	0	0	0	0

Actieplan k (prioritair): Dienstverlening

Omschrijving: Blijvend aan het stuur draaien voor een gesmeerde dienst- en hulpverlening

Commentaar: Als lokaal bestuur zijn we de meest burgers nabij overheid. We blijven er naar streven onze inwoners, ondernemers, meest kwetsbaren, ... zo goed als mogelijk te helpen, ongeacht het kanaal dat ze gebruiken om in contact te komen met onze dienst- en hulpverlening.

Om te vermijden dat inwoners, ondernemers of andere belanghebbenden van het kastje naar de muur worden gestuurd, is het belangrijk dat er een goed samenspel is tussen de verschillende kanalen waarlangs men in contact komt met het lokale bestuur. Een goed lopende dienst- en hulpverlening naar onze burgers uitrollen, blijft dan ook een kerntaak.

Met de implementatie van een snel- en afhaaloket willen we ons dienstverleningsconcept verder optimaliseren. De verdere uitrol van een mobiel loket -minimaal voor de dienst burgerzaken- voor onze mindermobiele medemens staat hierbij centraal. Daarnaast blijven we gericht op zoek gaan naar digitale oplossingen die een dienstverlening 24/7 verder faciliteren (gaande van digitale toegangscontroles, onbemande bibliotheek, ... over digitale afhaal van documenten). Door de goede kanaalsturing verder te bewerkstellingen kunnen we de dienstverlening beter op elkaar afstemmen en inclusiever maken.

Kwaliteit moet voorop blijven staan in onze interne werking : door productief samen te werken in een digitale werkomgeving, interne processen verder te optimaliseren en te monitoren, door een efficiënt gebouwenbeheer aan de hand van een patrimoniumplan, een sterkere archivering uit te rollen door de implementatie van het serieregister en door de efficiënte inzet van mensen en middelen. We tekenen ook een beleid uit waarbij we meer datagdreven willen besturen.

Op niveau van communicatie en participatie willen we meer aandacht besteden aan doelgroepcommunicatie en -participatie, waaraan we de juiste communicatiemiddelen en -kanalen koppelen. Ook hier staan woorden als vernieuwing, diversifiëring en versterking van het reeds uitgebreide aanbod centraal.

Door de Vlaamse regiovorming werd Laarne ingedeeld bij de regio Gent. Een afgewogen transitie maken naar diverse samenwerkingsverbanden zal hier deel van uitmaken.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	552.397	527.017	531.827	651.932	532.134	542.539
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	482.397	492.017	501.827	511.932	522.134	532.539
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	70.000	35.000	30.000	140.000	10.000	10.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 94 (prioritair): Dienstverleningsconcept

Omschrijving: Optimaliseren van het dienstverleningsconcept

Commentaar: We voeren een verdere optimalisatie door van ons dienstverleningsconcept en integreren binnen de dienst burgerzaken een warme onthaalfunctie met snel/afhaaloket. We versterken onze mobiele en digitale dienstverlening. We zetten onze "bezemwagen" zo multifunctioneel als mogelijk in binnen dit dienstverleningsverhaal.

Actie 95 (prioritair): Slim digitaal

Omschrijving: Slim digitaal

Commentaar: We zetten gericht in op digitale oplossingen en (informatie)veiligheid : toegangscontroles, up-to-date houden en herdenken van onze hardware/software-infrastructuur, ...

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	482.123	455.366	458.773	577.348	456.095	465.017
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	412.123	420.366	428.773	437.348	446.095	455.017
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	70.000	35.000	30.000	140.000	10.000	10.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 96 (prioritair): Archief

Omschrijving: Inzet op serieregisters bij archivering

Commentaar: We zetten op niveau van archivering in op de realisatie van serieregisters, van verdere digitalisering en optimalisering.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	25.000	25.500	26.010	26.530	27.061	27.602
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	25.000	25.500	26.010	26.530	27.061	27.602
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 97 (prioritair): Facility

Omschrijving: Afwegen tussen eigen en extern beheer op niveau van facility

Commentaar: We maken een afweging op niveau van de dienst facility wat we in eigen beheer opnemen (en op welke wijze) en waarvoor we externe hulp/expertise inschakelen : we doen dit zowel op niveau van gebouwen als van het openbaar domein.

Actie 98 (prioritair): Patrimoniumplan

Omschrijving: Opmaak van een patrimoniumplan

Commentaar: We maken afgewogen keuzes in het kader van de aankoop van ondersteunend materiaal, met oog voor duurzaamheids- en efficiëntiewinsten. We koppelen dit eveneens aan de opmaak van een patrimoniumplan, waarbij gebouwen gericht en bij voorkeur multifunctioneel en duurzaam worden ingezet.

Actie 99 (prioritair): Participatie

Omschrijving: Verder vorm geven aan het participatiekader

Commentaar: We zetten verder in op de uitrol van de nieuw adviesraden- en platformstructuren. We houden het sterke participatiekader op niveau van burgers en kinderen in ere. De rol van de dorpsraad bestendigen we als aftoetsings- en terugkoppelingsorgaan in het licht van het meerjarenplan.

Actie 100 (prioritair): Doelgroepcommunicatie

Omschrijving: Inzetten op doelgroepcommunicatie

Commentaar: We zetten meer in op specifieke doelgroepcommunicatie, waarbij de doelgroep gekoppeld wordt aan de juiste communicatiemiddelen en -kanalen, dit met een bijzondere aandacht voor sociaal zwakkeren, ouderen en jongeren. Het sociaal huis wordt actiever en gericht in de kijker gezet.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	38.874	39.651	40.444	41.253	42.078	42.920
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	38.874	39.651	40.444	41.253	42.078	42.920
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 101 (prioritair): Communicatiekanalen

Omschrijving: Update van digitale communicatiekanalen

Commentaar: We frissen onze digitale communicatiekanalen op en breiden deze gericht uit : website, introductie digitale nieuwsbrief voor burgers, ...

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	6.400	6.500	6.600	6.800	6.900	7.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	6.400	6.500	6.600	6.800	6.900	7.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 102 (prioritair): Regiowerking

Omschrijving: Slim fietsen door de regio

Commentaar: We maken verder de transitie naar onze nieuwe regio Gent, evenwel op een afgewogen wijze.

Actie 103 (prioritair): Data driven

Omschrijving: Datagedreven besturen

Commentaar: We werken een visie uit rond datagedreven besturen en implementeren deze gradueel.

Actie 104 (prioritair): AI

Omschrijving: Inzet IA

Commentaar: We zetten artificiële intelligentie veilig en afgewogen in om ons te versterken in onze werking.

Actie 105 (prioritair): Financieel gezond

Omschrijving: Streven naar een financieel gezonde gemeente

Commentaar: We streven naar een autofinancieringsmarge die aansluit bij het Vlaams gemiddelde.

Actieplan I (prioritair): Kerken

Omschrijving: We houden op de tandem de kerk in het midden

Commentaar: Onze beide kerken zijn beschermd erfgoed, centraal gelegen in de dorpskernen. Aan de hand van een zorgvuldige aanpak, met respect voor de erfgoedwaarden en in afstemming met alle betrokken partijen, zoals de kerkbesturen, het lokaal bestuur als eigenaar en de lokale gemeenschap willen we de toekomstige potentie van onze kerkgebouwen onderzoeken naar haalbaarheid (financieel en architectonisch), dit gaande van herbestemming over structurele nevenbestemming tot louter meervoudig gebruik.

In het kerkenbeleidsplan werd deze optie reeds gelicht, opdat -door middel van een onderzoekspremie voor het herbestemmingsonderzoek van rooms-katholieke eredienstgebouwen-, dergelijk onderzoek adequaat kan gefinancierd worden.

Door dit traject in een brede, maatschappelijke context te plaatsen kan een nieuw kerkverhaal geschreven worden met heel wat betrokkenen, waarbij elkaars noden en doelstellingen in kaart worden gebracht. Er wordt dan ook een goed participatief traject beoogd met duidelijke mijlpalen, waarbij elke mijlpaal een engagement inhoudt om constructief mee te denken in de volgende fase.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	30.000	30.000	0	0	0	0
Ontvangsten	24.000	24.000	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	30.000	30.000	0	0	0	0
Ontvangsten	24.000	24.000	0	0	0	0

Actie 106 (prioritair): Herbestemming kerken

Omschrijving: Herbestemming van de kerken

Commentaar: We zetten in op het voeren van een onderzoek naar de verdere valorisatie en/of herbestemming van de kerken.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	30.000	30.000	0	0	0	0
Ontvangsten	24.000	24.000	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	30.000	30.000	0	0	0	0
Ontvangsten	24.000	24.000	0	0	0	0

Actie 107 (prioritair): Nevengebruik kerken

Omschrijving: Nevengebruik van de kerken

Commentaar: We hertekenen de beheersovereenkomst met de kerkfabrieken en centraal kerkbestuur inzake nevengebruik op korte/middellange termijn.

Actieplan m: SDG-kader

Omschrijving: Lokaal rijden voor globale doelstellingen

Commentaar:

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	44.000	44.880	45.778	46.693	47.627	48.580
Ontvangsten	30.000	30.600	31.212	31.836	32.473	33.122
Exploitatie						
Uitgaven	44.000	44.880	45.778	46.693	47.627	48.580
Ontvangsten	30.000	30.600	31.212	31.836	32.473	33.122

Actie 108: SDG-kader

Omschrijving: Implementeren van het SDG-afwegingskader voor lokale projecten

Commentaar: We implementeren het SDG-afwegingskader voor lokale projecten : dorpsbreed werken aan de hand van SDG's en aan de hand van de SDG-wiel-methodiek.

Actie 109: Mensen/vrouwenrechten

Omschrijving: Inherente mensen- en vrouwenrechten

Commentaar: We blijven ijveren voor mensen- en vrouwenrechten als een transversale doelstelling doorheen ons meerjarenplan en -acties.

Actie 110: Stedenband

Omschrijving: Realiseren van een stedenband binnen het federale subsidieprogramma

Commentaar: We realiseren een stedenband binnen het federale subsidieprogramma met de gemeente Ouinhi (Benin) en maken verbindingen tussen onze mondiale partner en het lokale middenveld.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	35.000	35.700	36.414	37.142	37.885	38.643
Ontvangsten	30.000	30.600	31.212	31.836	32.473	33.122
Exploitatie						
Uitgaven	35.000	35.700	36.414	37.142	37.885	38.643
Ontvangsten	30.000	30.600	31.212	31.836	32.473	33.122

Actie 111: Internationale samenwerking

Omschrijving: Subsidiekader en beleid voor het globale zuiden

Commentaar: We (her)definiëren de inzet van onze huidige middelen in het kader van internationale samenwerking.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	9.000	9.180	9.364	9.551	9.742	9.937
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	9.000	9.180	9.364	9.551	9.742	9.937
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

TOEGESTANE WERKINGS- EN INVESTERINGSSUBSIDIES
MEERJARENPLAN 2026-2031

Entiteit	WERKINGSSUBSIDIES	Beleidsitem	MJP 2026	MJP 2027	MJP 2028	MJP 2029	MJP 2030	MJP 2031
	<u>Algemeen bestuur</u>							
GE	Politiezone	040000	1.726.844,00 €	1.770.015,00 €	1.814.265,00 €	1.859.622,00 €	1.906.112,00 €	1.953.765,00 €
GE	Brandweer	041000	619.043,00 €	612.020,00 €	633.271,00 €	654.239,00 €	673.322,00 €	701.298,00 €
GE	Provincie Oost-Vlaanderen rampenplan	049000	4.072,89 €	4.154,35 €	4.237,43 €	4.322,18 €	4.408,63 €	4.496,80 €
GE	Kerkfabrieken	079000	28.683,21 €	49.620,00 €	50.762,40 €	51.927,63 €	53.116,20 €	54.328,52 €
			2.378.643,10 €	2.435.809,35 €	2.502.535,83 €	2.570.110,81 €	2.636.958,83 €	2.713.888,32 €
	<u>Beleven</u>							
GE	De Lijn buzzy pass	021000	43.057,66 €	43.918,81 €	44.797,19 €	45.693,13 €	46.607,00 €	47.539,14 €
GE	Ophaling en verwerking huisvuil Verko	030000	1.057.560,14 €	1.171.269,69 €	1.269.931,36 €	1.339.807,25 €	1.412.660,14 €	1.488.245,17 €
GE	Uitbating containerpark Verko	030900	208.038,20 €	218.912,58 €	235.227,50 €	247.189,44 €	264.635,44 €	277.773,70 €
GE	Afkoppeling riolering woningen + hemelwater	031000	13.000,00 €	23.060,00 €	33.121,20 €	33.783,62 €	34.459,30 €	35.148,48 €
GE	Herbruikbare luiers	032900	500,00 €	510,00 €	520,20 €	530,60 €	541,22 €	552,04 €
GE	Zwaluwnesten en kleine landschapselementen	034000	6.000,00 €	6.120,00 €	6.242,40 €	6.367,25 €	6.494,59 €	6.624,48 €
GE	Regionaal Landschap Schelde Durme	034000	5.628,85 €	5.741,43 €	5.856,26 €	5.973,38 €	6.092,85 €	6.214,71 €
GE	Milieucontract provincie	035000	3.000,00 €	3.060,00 €	3.121,20 €	3.183,62 €	3.247,30 €	3.312,24 €
GE	VOC Merelbeke	047000	5.000,00 €	5.100,00 €	5.202,00 €	5.306,04 €	5.412,16 €	5.520,40 €
GE	Woonloket	062901	5.120,00 €	5.222,40 €	5.326,85 €	5.433,38 €	5.542,05 €	5.652,89 €
			1.346.904,85 €	1.482.914,91 €	1.609.346,16 €	1.693.267,71 €	1.785.692,05 €	1.876.583,25 €
	<u>Leren</u>							
GE	Werkingsubsidie kunstonderwijs	082000	2.279,38 €	2.324,97 €	2.371,47 €	2.418,90 €	2.467,27 €	2.516,62 €
			2.279,38 €	2.324,97 €	2.371,47 €	2.418,90 €	2.467,27 €	2.516,62 €
	<u>Ontspannen</u>							
GE	Stedenband	016000	9.000,00 €	9.180,00 €	9.363,60 €	9.550,87 €	9.741,89 €	9.936,73 €
GE	Verenigingssubsidies	070500	24.064,00 €	24.545,28 €	25.036,19 €	25.536,91 €	26.047,65 €	26.568,60 €

TOEGESTANE WERKINGS- EN INVESTERINGSSUBSIDIES
MEERJARENPLAN 2026-2031

Entiteit	WERKINGSSUBSIDIES	Beleidsitem	MJP 2026	MJP 2027	MJP 2028	MJP 2029	MJP 2030	MJP 2031
GE	Dijk 92 / IEOD / project digitalisering verenigingsdata	070500	25.000,00 €	25.500,00 €	17.498,65 €	17.848,62 €	18.205,60 €	18.569,71 €
GE	Sportsubsidies	074000	30.000,00 €	30.600,00 €	31.212,00 €	31.836,24 €	32.472,96 €	33.122,42 €
GE	Zwembeurten inwoners Laarne	074100	4.000,00 €	4.080,00 €	4.161,60 €	4.244,83 €	4.329,73 €	4.416,32 €
GE	Jeugdsubsidies + huur lokaal speelpleinwerking	075000	35.840,00 €	36.556,80 €	37.287,94 €	38.033,69 €	38.794,37 €	39.570,26 €
GE	Kadervormingssubsidies	075000	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €
			130.904,00 €	133.462,08 €	127.559,98 €	130.051,16 €	132.592,20 €	135.184,04 €
	<u>Samenleven</u>							
OC	Werkingssubsidie aan verenigingen	090000	4.000,00 €	4.080,00 €	4.161,60 €	4.244,83 €	4.329,73 €	4.416,32 €
OC	Weldenderend	090900	26.500,00 €	27.500,00 €	28.000,00 €	29.000,00 €	29.500,00 €	30.000,00 €
OC	Project geïntegreerd breed onthaal	090900	1.649,61 €	1.682,60 €	1.716,25 €	1.750,58 €	1.785,59 €	1.821,30 €
GE	Woonpijler	093000	20.000,00 €	20.400,00 €	20.808,00 €	21.224,16 €	21.648,64 €	22.081,62 €
GE	Geboortebonnen	094900	2.000,00 €	2.040,00 €	2.080,80 €	2.122,42 €	2.164,86 €	2.208,16 €
GE	Partnergeweld	094900	1.424,08 €	1.452,56 €	1.481,62 €	1.511,25 €	1.541,47 €	1.572,30 €
OC	Zorgband	095300	622.307,00 €	741.416,00 €	696.094,00 €	665.831,00 €	658.173,00 €	593.139,00 €
GE	Gezondheidsmakers	098500	1.742,67 €	1.777,52 €	1.813,07 €	1.849,34 €	1.886,32 €	1.924,05 €
OC	OverKop Huis Wetteren	098500	11.264,00 €	11.489,28 €	11.719,07 €	11.953,45 €	12.192,52 €	12.436,37 €
			690.887,36 €	811.837,96 €	767.874,41 €	739.487,03 €	733.222,13 €	669.599,12 €
	Algemeen totaal:		4.549.618,69 €	4.866.349,27 €	5.009.687,85 €	5.135.335,61 €	5.290.932,48 €	5.397.771,35 €

TOEGESTANE WERKINGS- EN INVESTERINGSSUBSIDIES
MEERJARENPLAN 2026-2031

Entiteit	INVESTERINGSSUBSIDIES	Beleidsitem	MJP 2026	MJP 2027	MJP 2028	MJP 2029	MJP 2030	MJP 2031
	<u>Algemeen bestuur</u>							
GE	Brandweer	041000	51.460,00 €	48.921,00 €	48.978,00 €	49.234,00 €	49.225,00 €	48.532,00 €
GE	Politiezone	040000	86.720,00 €	86.720,00 €	86.720,00 €	86.720,00 €	86.720,00 €	86.720,00 €
			138.180,00 €	135.641,00 €	135.698,00 €	135.954,00 €	135.945,00 €	135.252,00 €
	<u>Ontspannen</u>							
GE	Sportinfrastructuur	074000	7.500,00 €	7.500,00 €	7.500,00 €	7.500,00 €	7.500,00 €	7.500,00 €
GE	Jeugdinfrastructuur	075000	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €
			17.500,00 €	17.500,00 €	17.500,00 €	17.500,00 €	17.500,00 €	17.500,00 €
	<u>Samenleven</u>							
OC	Zorgband (Woonzorgcentrum)	095300	159.719,00 €	169.311,00 €	259.490,00 €	121.172,00 €	81.824,00 €	35.899,00 €
			159.719,00 €	169.311,00 €	259.490,00 €	121.172,00 €	81.824,00 €	35.899,00 €
	Algemeen totaal:		315.399,00 €	322.452,00 €	412.688,00 €	274.626,00 €	235.269,00 €	188.651,00 €

SAMENSTELLING VAN DE BELEIDSDOMEINEN

Omschrijving Beleidsdomein	Beleidsveld	Omschrijving Beleidsveld	Beleidsitem	Omschrijving Beleidsitem
ALGEMENE FINANCIERING	0010	Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus	001000	Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus
ALGEMENE FINANCIERING	0020	Fiscale aangelegenheden	002000	Fiscale aangelegenheden
ALGEMENE FINANCIERING	0030	Financiële aangelegenheden	003000	Financiële aangelegenheden
ALGEMENE FINANCIERING	0040	Transacties in verband met de openbare schuld	004000	Transacties in verband met de openbare schuld
ALGEMENE FINANCIERING	0050	Patrimonium zonder maatschappelijk doel	005000	Patrimonium zonder maatschappelijk doel
ALGEMENE FINANCIERING	0090	Overige algemene financiering	009000	Overige algemene financiering
ALGEMEEN BESTUUR	0100	Politieke organen	010000	Politieke organen
ALGEMEEN BESTUUR	0110	Secretariaat	011000	Secretariaat
ALGEMEEN BESTUUR	0111	Fiscale en financiële diensten	011100	Fiscale en financiële diensten
ALGEMEEN BESTUUR	0112	Personeelsdienst en vorming	011200	Personeelsdienst en vorming
ALGEMEEN BESTUUR	0113	Archief	011300	Archief
ALGEMEEN BESTUUR	0114	Organisatiebeheersing	011400	Organisatiebeheersing
ALGEMEEN BESTUUR	0115	Welzijn op het werk	011500	Welzijn op het werk
ALGEMEEN BESTUUR	0119	Overige algemene diensten	011901	Technische dienst
ALGEMEEN BESTUUR	0119	Overige algemene diensten	011902	Informatica en telecommunicatie
ALGEMEEN BESTUUR	0119	Overige algemene diensten	011903	Schoonmaak
ALGEMEEN BESTUUR	0119	Overige algemene diensten	011904	Communicatie
ALGEMEEN BESTUUR	0119	Overige algemene diensten	011905	Centrale aankoopdienst
ALGEMEEN BESTUUR	0160	Hulp aan het buitenland	016000	Hulp aan het buitenland
ALGEMEEN BESTUUR	0190	Overig algemeen bestuur	019000	Overig algemeen bestuur
ALGEMEEN BESTUUR	0400	Politiediensten	040000	Politiediensten
ALGEMEEN BESTUUR	0410	Brandweer	041000	Brandweer
ALGEMEEN BESTUUR	0480	Bestuurlijke preventie (incl. GAS)	048000	Bestuurlijke preventie (incl. GAS)

ALGEMEEN BESTUUR	0490	Overige elementen van openbare orde en veiligheid	049000	Overige elementen van openbare orde en veiligheid
ALGEMEEN BESTUUR	0790	Erediensten	079000	Erediensten
BELEVEN	0200	Wegen	020000	Wegen
BELEVEN	0210	Openbaar vervoer	021000	Openbaar vervoer
BELEVEN	0220	Parkeren	022000	Parkeren
BELEVEN	0300	Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval	030000	Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval
BELEVEN	0309	Overig afval- en materialenbeheer	030900	Overig afval- en materialenbeheer
BELEVEN	0310	Beheer van regen- en afvalwater	031000	Beheer van regen- en afvalwater
BELEVEN	0329	Overige vermindering van milieuverontreiniging	032900	Overige vermindering van milieuverontreiniging
BELEVEN	0340	Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos	034000	Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos
BELEVEN	0350	Klimaat en energie	035000	Klimaat en energie
BELEVEN	0470	Dierenbescherming	047000	Dierenbescherming
BELEVEN	0500	Handel en middenstand	050000	Handel en middenstand
BELEVEN	0510	Nijverheid	051000	Nijverheid
BELEVEN	0520	Toerisme - Onthaal en promotie	052000	Toerisme - Onthaal en promotie
BELEVEN	0530	Land-, tuin- & bosbouw	053000	Land-, tuin- en bosbouw
BELEVEN	0600	Ruimtelijke planning	060000	Ruimtelijke planning
BELEVEN	0629	Overig woonbeleid	062901	Woonloket
BELEVEN	0629	Overig woonbeleid	062902	Woon+
BELEVEN	0630	Watervoorziening	063000	Watervoorziening
BELEVEN	0640	Elektriciteitsvoorziening	064000	Elektriciteitsvoorziening
BELEVEN	0650	Gasvoorziening	065000	Gasvoorziening
BELEVEN	0660	Communicatievoorzieningen	066000	Communicatievoorzieningen
BELEVEN	0670	Straatverlichting	067000	Straatverlichting
BELEVEN	0680	Groene ruimte	068000	Groene ruimte
BELEVEN	0720	Monumentenzorg	072000	Monumentenzorg
BELEVEN	0930	Sociale huisvesting	093000	Sociale huisvesting
BELEVEN	0984	Ontsmetting en openbare reiniging	098400	Ontsmetting en openbare reiniging
LEREN	0800	Gewoon basisonderwijs	080000	Gewoon basisonderwijs

LEREN	0820	Deeltijds kunstonderwijs	082000	Deeltijds kunstonderwijs
LEREN	0870	Sociale voordelen	087000	Sociale voordelen
LEREN	0889	Ondersteunende diensten voor het algemeen onderwijsbeleid	088900	Ondersteunende diensten voor het algemeen onderwijsbeleid
ONTMOETEN	0703	Openbare bibliotheken	070300	Openbare bibliotheken
ONTMOETEN	0705	Gemeenschapscentrum	070500	Gemeenschapscentrum
ONTMOETEN	0710	Feesten en plechtigheden	071000	Feesten en plechtigheden
ONTMOETEN	0740	Sportsector- en verenigingsondersteuning	074000	Sportsector- en verenigingsondersteuning
ONTMOETEN	0741	Sportpromotie en -evenementen	074100	Sportpromotie en -evenementen
ONTMOETEN	0742	Sportinfrastructuur	074200	Sportinfrastructuur
ONTMOETEN	0750	Jeugdsector- en verenigingsondersteuning	075000	Jeugdsector- en verenigingsondersteuning
ONTMOETEN	0751	Gemeentelijke dienstverlening gericht op kinderen & jongeren	075100	Gemeentelijke dienstverlening gericht op kinderen en jongere
ONTMOETEN	0752	Infrastructuur en faciliteiten ten behoeve van kinderen en jongeren	075200	Infrastructuur en faciliteiten tbv kinderen en jongeren
SAMENLEVEN	0130	Administratieve dienstverlening	013000	Administratieve dienstverlening
SAMENLEVEN	0550	Tewerkstelling en activering	055000	Tewerkstelling en activering
SAMENLEVEN	0900	Sociale bijstand	090000	Sociale bijstand
SAMENLEVEN	0901	Voorschotten	090100	Voorschotten
SAMENLEVEN	0902	Integratie van personen met vreemde herkomst	090200	Integratie van personen met vreemde herkomst
SAMENLEVEN	0903	Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers	090300	Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers
SAMENLEVEN	0909	Overige verrichtingen inzake sociaal beleid	090900	Overige verrichtingen inzake sociaal beleid
SAMENLEVEN	0909	Overige verrichtingen inzake sociaal beleid	090901	Oekraïne opvang
SAMENLEVEN	0944	Preventieve gezinsondersteuning	094400	Preventieve gezinsondersteuning
SAMENLEVEN	0945	Kinderopvang	094500	Opvanggezinnen
SAMENLEVEN	0945	Kinderopvang	094501	Buitenschoolse kinderopvang
SAMENLEVEN	0949	Overige gezinshulp	094900	Overige gezinshulp
SAMENLEVEN	0950	Ouderenwoningen	095000	Ouderenwoningen
SAMENLEVEN	0951	Dienstencentra	095100	Dienstencentra
SAMENLEVEN	0953	Woon- en zorgcentra	095300	Woon- en zorgcentra
SAMENLEVEN	0954	Dagzorgcentra	095400	Dagzorgcentra

SAMENLEVEN	0959	Overige verrichtingen betreffende ouderen	095900	Overige verrichtingen betreffende ouderen
SAMENLEVEN	0985	Gezondheidspromotie en ziektepreventie	098500	Gezondheidspromotie en ziektepreventie
SAMENLEVEN	0986	Eerstelijnsgezondheidszorg	098600	Eerstelijnsgezondheidszorg
SAMENLEVEN	0990	Begraafplaatsen	099000	Begraafplaatsen

OVERZICHT VAN DE BELASTINGEN

Belasting	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Opcentiemen op de onroerende voorheffing	4.282.857,00 €	4.391.532,00 €	4.546.393,00 €	4.679.443,00 €	4.811.844,00 €	4.947.652,00 €
Aanvullende belasting op de personenbelasting	6.889.008,43 €	7.066.975,42 €	7.272.642,78 €	7.494.833,46 €	7.434.616,47 €	7.597.754,54 €
Motorrijtuigen	228.980,00 €	233.787,00 €	238.594,00 €	242.688,00 €	246.732,00 €	250.859,00 €
Gewestbelasting op ongeschikte en/of onbewoonbare woningen	2.300,00 €	2.300,00 €	2.346,00 €	2.392,92 €	2.440,78 €	2.489,59 €
Gewestbelasting op leegstand en verwaarlozing van bedrijfsruimten	100,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €
Totaal aanvullende belastingen	11.403.245,43 €	11.694.694,42 €	12.060.075,78 €	12.419.457,38 €	12.495.733,25 €	12.798.855,13 €
Niet-afkoppeling van woningen bij rioleringswerken	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €
Vervoer van personen die overlast veroorzaken	300,00 €	306,00 €	312,12 €	318,36 €	324,73 €	331,22 €
Valse alarmmeldingen	100,00 €	102,00 €	104,04 €	106,12 €	108,24 €	110,41 €
Afgifte bestuurderspassen	109,98 €	112,62 €	114,87 €	117,17 €	119,51 €	121,90 €
Sluikstorten	1.154,72 €	1.177,81 €	1.201,37 €	1.225,40 €	1.249,91 €	1.274,90 €
Algemene bedrijfsbelasting	250.000,00 €	255.000,00 €	260.100,00 €	265.302,00 €	270.608,04 €	276.020,20 €
Nachtwinkels en phoneshops	1,00 €	1,00 €	1,00 €	1,00 €	1,00 €	1,00 €
Diensten verhuur voertuigen met bestuurder	2.012,14 €	2.052,38 €	2.093,43 €	2.135,30 €	2.178,01 €	2.221,57 €
Verblijfsbelasting	6.000,00 €	6.000,00 €	6.000,00 €	6.000,00 €	6.000,00 €	6.000,00 €
Verspreiding kosteloos reclamedrukwerk	20.000,00 €	20.400,00 €	20.808,00 €	21.224,16 €	21.648,64 €	22.081,62 €
Plaatsrecht kermissen	15.396,38 €	15.704,31 €	16.018,39 €	16.338,76 €	16.665,54 €	16.998,85 €
Ontbreken van parkeerplaatsen	1,00 €	1,00 €	1,00 €	1,00 €	1,00 €	1,00 €
Leegstaande woningen en gebouwen	28.362,81 €	28.930,07 €	29.508,67 €	30.098,84 €	30.700,82 €	31.314,83 €
Krotten/ verwaarloosde/ongeschikte woningen en gebouwen	20.000,00 €	20.000,00 €	20.500,00 €	20.500,00 €	21.000,00 €	21.000,00 €
Tweede verblijven	18.750,00 €	18.750,00 €	19.500,00 €	19.500,00 €	20.250,00 €	20.250,00 €
Algemene gemeentebelasting	575.000,00 €	586.500,00 €	598.230,00 €	610.194,60 €	622.398,49 €	634.846,46 €
Overige andere belastingen	1.000,00 €	1.020,00 €	1.040,40 €	1.061,21 €	1.082,43 €	1.104,08 €
Totaal andere belastingen	939.188,03 €	957.057,19 €	976.533,29 €	995.123,92 €	1.015.336,36 €	1.034.678,04 €
Andere GAS-boetes	2.000,00 €	2.040,00 €	2.080,80 €	2.122,42 €	2.164,86 €	2.208,16 €
Totaal boetes	2.000,00 €	2.040,00 €	2.080,80 €	2.122,42 €	2.164,86 €	2.208,16 €
Eindtotaal	€ 12.344.433,46	€ 12.653.791,61	€ 13.038.689,87	€ 13.416.703,72	€ 13.513.234,47	€ 13.835.741,33

OVERZICHT VAN DE RETRIBUTIES

Retributiesoort	MJP 2026	MJP 2027	MJP 2028	MJP 2029	MJP 2030	MJP 2031
Aanvraag of afgifte van stukken	265.000,00 €	270.240,00 €	275.584,80 €	281.036,49 €	286.597,23 €	292.269,16 €
Identiteitsbewijzen	79.000,00 €	80.580,00 €	82.191,60 €	83.835,43 €	85.512,14 €	87.222,38 €
Paspoorten	68.000,00 €	69.360,00 €	70.747,20 €	72.162,14 €	73.605,39 €	75.077,49 €
Omgevingsvergunningen	15.000,00 €	15.300,00 €	15.606,00 €	15.918,12 €	16.236,48 €	16.561,21 €
Conformiteitsattesten	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €
Vastgoedinformatie	60.000,00 €	61.200,00 €	62.424,00 €	63.672,48 €	64.945,93 €	66.244,85 €
Rijbewijzen	40.000,00 €	40.800,00 €	41.616,00 €	42.448,32 €	43.297,29 €	44.163,23 €
Begraafplaatsen en lijkbezorging	44.332,30 €	45.218,95 €	46.123,32 €	47.045,79 €	47.986,70 €	48.946,44 €
Begraving/bijzetting/verstrooiing	5.000,00 €	5.100,00 €	5.202,00 €	5.306,04 €	5.412,16 €	5.520,40 €
Naamplaatjes kerkhoven	559,77 €	570,97 €	582,38 €	594,03 €	605,91 €	618,03 €
Ontgraving	750,00 €	765,00 €	780,30 €	795,91 €	811,82 €	828,06 €
Grafconcessies	38.022,53 €	38.782,98 €	39.558,64 €	40.349,81 €	41.156,81 €	41.979,95 €
Gebruik van openbaar domein en publieke middelen	85.160,32 €	85.821,32 €	86.495,54 €	87.183,24 €	87.884,70 €	88.600,19 €
Inname openbaar domein voor werken	25.000,00 €	25.500,00 €	26.010,00 €	26.530,20 €	27.060,80 €	27.602,02 €
Inname openbaar domein voor werken aan nutsvoorzieningen elektriciteit	23.534,52 €	23.534,52 €	23.534,52 €	23.534,52 €	23.534,52 €	23.534,52 €
Inname openbaar domein voor werken aan nutsvoorzieningen gas	3.575,80 €	3.575,80 €	3.575,80 €	3.575,80 €	3.575,80 €	3.575,80 €
Huur van lokale infrastructuur	25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €
Ontlening van materiaal klimaat en energie	50,00 €	51,00 €	52,02 €	53,06 €	54,12 €	55,20 €
Ontlening van materiaal gemeenschapscentrum	8.000,00 €	8.160,00 €	8.323,20 €	8.489,66 €	8.659,46 €	8.832,65 €
Huisvuil	500.089,74 €	502.214,87 €	940.445,86 €	942.656,84 €	944.912,05 €	947.212,35 €
Zakken, klevers, recipiënten	500.089,74 €	502.214,87 €	940.445,86 €	942.656,84 €	944.912,05 €	947.212,35 €

Onderwijs, -kinder- en jeugdwerking en sportactiviteiten	633.800,00 €	646.476,00 €	659.405,52 €	672.593,63 €	686.045,50 €	699.766,40 €
Tussenkomen van ouders in voeding/maaltijden	42.000,00 €	42.840,00 €	43.696,80 €	44.570,74 €	45.462,15 €	46.371,39 €
Tussenkomen van ouders in toezicht en bijlessen	23.000,00 €	23.460,00 €	23.929,20 €	24.407,78 €	24.895,94 €	25.393,86 €
Tussenkomen van ouders in schooluitstapen en -activiteiten	25.000,00 €	25.500,00 €	26.010,00 €	26.530,20 €	27.060,80 €	27.602,02 €
Tussenkomen van ouders in schoolbehoeften	1.000,00 €	1.020,00 €	1.040,40 €	1.061,21 €	1.082,43 €	1.104,08 €
Leerlingenvervoer	10.000,00 €	10.200,00 €	10.404,00 €	10.612,08 €	10.824,32 €	11.040,81 €
Opbrengsten Rollebolle/Grabbelpas	26.000,00 €	26.520,00 €	27.050,40 €	27.591,41 €	28.143,24 €	28.706,10 €
Opvanggezinnen	353.000,00 €	360.060,00 €	367.261,20 €	374.606,42 €	382.098,55 €	389.740,52 €
Buitenschoolse opvang	140.000,00 €	142.800,00 €	145.656,00 €	148.569,12 €	151.540,50 €	154.571,31 €
Ontvangsten sportkampen	10.000,00 €	10.200,00 €	10.404,00 €	10.612,08 €	10.824,32 €	11.040,81 €
Ontvangsten sportpromotie algemeen	3.000,00 €	3.060,00 €	3.121,20 €	3.183,62 €	3.247,30 €	3.312,24 €
Ontvangsten Start to Run+Begeleid lopen	800,00 €	816,00 €	832,32 €	848,97 €	865,95 €	883,26 €
Toerisme, culturele activiteiten, musea en bibliotheekdiensten	85.837,68 €	87.554,43 €	89.305,52 €	91.091,63 €	92.913,47 €	94.771,74 €
Toegangsgelden	60.000,00 €	61.200,00 €	62.424,00 €	63.672,48 €	64.945,93 €	66.244,85 €
Tickets	19.747,73 €	20.142,68 €	20.545,54 €	20.956,45 €	21.375,58 €	21.803,09 €
Opbrengsten bibliotheek	6.089,95 €	6.211,75 €	6.335,98 €	6.462,70 €	6.591,96 €	6.723,80 €
Werken voor derden	100,00 €	102,00 €	104,04 €	106,12 €	108,24 €	110,41 €
Retributie plaatsen wegwijzers	100,00 €	102,00 €	104,04 €	106,12 €	108,24 €	110,41 €
Andere retributies	15.187,72 €	15.488,48 €	15.795,24 €	16.108,14 €	16.427,30 €	16.752,85 €
Verkoop van infobrochures/publicaties toerisme	248,86 €	253,84 €	258,91 €	264,09 €	269,37 €	274,76 €
Verkoop van infobrochures/publicaties gemeenschapscentrum	248,86 €	253,84 €	258,91 €	264,09 €	269,37 €	274,76 €
Huwelijksplechtigheden	8.000,00 €	8.160,00 €	8.323,20 €	8.489,66 €	8.659,46 €	8.832,65 €
Prestaties dienst Burgerzaken	100,00 €	102,00 €	104,04 €	106,12 €	108,24 €	110,41 €
Voornaamswijzigingen	150,00 €	150,00 €	150,00 €	150,00 €	150,00 €	150,00 €
Retributie invorderingskosten GE	1.000,00 €	1.020,00 €	1.040,40 €	1.061,21 €	1.082,43 €	1.104,08 €
Retributie invorderingskosten OC	1.000,00 €	1.020,00 €	1.040,40 €	1.061,21 €	1.082,43 €	1.104,08 €
Verkoop gadgets	400,00 €	408,00 €	416,16 €	424,48 €	432,97 €	441,63 €
Verkoop van compostvaten	40,00 €	40,80 €	41,62 €	42,45 €	43,30 €	44,16 €

Verkoop cadeaucheques	4.000,00 €	4.080,00 €	4.161,60 €	4.244,83 €	4.329,73 €	4.416,32 €
Totaal	1.629.507,76 €	1.653.116,05 €	2.113.259,84 €	2.137.821,88 €	2.162.875,19 €	2.188.429,54 €

OVERZICHT PER BELEIDSITEM GEMEENTE

		2026	2027	2028	2029	2030	2031
0010 Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus							
Exploitatie		4.004.344	4.048.426	4.207.706	4.339.503	4.484.524	4.635.394
Ontvangsten		4.004.344	4.048.426	4.207.706	4.339.503	4.484.524	4.635.394
0020 Fiscale aangelegenheden							
Exploitatie		12.273.543	12.581.082	12.963.883	13.339.633	13.436.723	13.757.556
Ontvangsten		12.342.433	12.651.752	13.036.609	13.414.581	13.511.070	13.833.533
Uitgaven		68.890	70.670	72.726	74.948	74.346	75.978
0030 Financiële aangelegenheden							
Exploitatie		-9.830	-10.027	-10.227	-10.432	-10.640	-10.853
Ontvangsten		200	204	208	212	216	221
Uitgaven		10.030	10.231	10.435	10.644	10.857	11.074
0040 Transacties in verband met de openbare schuld							
Exploitatie		232.533	222.604	211.756	198.622	183.622	168.622
Uitgaven		232.533	222.604	211.756	198.622	183.622	168.622
Investering		4.184.457	184.584	20.567	19.808	20.091	169.059
Ontvangsten		4.184.457	184.584	20.567	19.808	20.091	169.059
0050 Patrimonium zonder maatschappelijk doel							
Exploitatie		31.152	31.775	32.411	33.059	33.720	34.394
Ontvangsten		49.152	50.135	51.138	52.161	53.204	54.268
Uitgaven		18.000	18.360	18.727	19.102	19.484	19.873
0100 Politieke organen							
Exploitatie		-521.519	-536.708	-551.333	-566.303	-575.629	-570.349
Ontvangsten		20.000	20.400	20.808	21.224	21.649	22.082
Uitgaven		541.519	557.108	572.141	587.527	597.278	592.431
0110 Secretariaat							
Exploitatie		-478.792	-500.103	-514.031	-528.099	-539.173	-554.137
Ontvangsten		4.245	4.308	4.373	4.438	4.505	4.573
Uitgaven		483.037	504.411	518.404	532.538	543.679	558.710
0111 Fiscale en financiële diensten							
Exploitatie		-394.978	-401.860	-413.516	-425.517	-440.547	-453.302
Ontvangsten		2.943	2.979	3.015	3.053	3.091	3.130
Uitgaven		397.920	404.839	416.531	428.570	443.638	456.432
0112 Personeelsdienst en vorming							
Exploitatie		-244.594	-246.602	-252.463	-258.472	-265.622	-271.944
Ontvangsten		492	492	492	492	492	492
Uitgaven		245.086	247.094	252.955	258.964	266.114	272.436
0113 Archief							
Exploitatie		-28.667	-29.273	-29.884	-30.509	-31.154	-31.806
Uitgaven		28.667	29.273	29.884	30.509	31.154	31.806
0114 Organisatiebeheersing							
Exploitatie		-103.847	-107.110	-110.221	-113.425	-117.571	-120.978
Ontvangsten		390	390	390	390	390	390
Uitgaven		103.457	106.721	109.831	113.035	117.181	120.588
0115 Welzijn op het werk							
Exploitatie		-88.349	-90.843	-93.256	-95.736	-98.734	-101.358
Ontvangsten		193	193	193	193	193	193
Uitgaven		88.543	91.037	93.450	95.930	98.927	101.552

0119 Overige algemene diensten						
Exploitatie	-3.374.972	-3.369.767	-3.271.169	-3.130.112	-3.099.318	-2.939.133
Ontvangsten	61.414	62.339	63.283	64.246	65.229	66.231
Uitgaven	3.436.385	3.432.106	3.334.453	3.194.359	3.164.547	3.005.364
Investering	-210.000	-175.000	-170.000	-280.000	-150.000	-150.000
Uitgaven	210.000	175.000	170.000	280.000	150.000	150.000
0130 Administratieve dienstverlening						
Exploitatie	-489.213	-483.226	-497.503	-552.211	-572.256	-547.906
Ontvangsten	206.589	210.611	214.714	218.898	223.167	227.520
Uitgaven	695.802	693.837	712.217	771.110	795.423	775.426
0160 Hulp aan het buitenland						
Exploitatie	-60.294	-59.585	-60.922	-62.291	-63.838	-65.271
Ontvangsten	1.153	1.153	1.153	1.153	1.153	1.153
Uitgaven	61.447	60.738	62.075	63.444	64.991	66.424
0190 Overig algemeen bestuur						
Exploitatie	-1.574	-1.634	-1.806	-1.986	-8.210	-42.407
Ontvangsten	52.346	53.598	54.670	55.764	56.879	58.017
Uitgaven	53.919	55.232	56.476	57.749	65.089	100.424
0200 Wegen						
Exploitatie	-512.900	-431.258	-439.883	-448.681	-457.654	-466.808
Ontvangsten	2.100	2.142	2.185	2.229	2.273	2.319
Uitgaven	515.000	433.400	442.068	450.909	459.928	469.126
Investering	-1.898.489	-2.632.000	-2.432.000	-1.582.000	-1.032.000	-332.000
Ontvangsten	103.511	0	0	0	0	0
Uitgaven	2.002.000	2.632.000	2.432.000	1.582.000	1.032.000	332.000
0210 Openbaar vervoer						
Exploitatie	-54.055	-55.136	-56.239	-57.364	-58.511	-59.681
Uitgaven	54.055	55.136	56.239	57.364	58.511	59.681
Investering	-95.000	-95.000	-95.000	-95.000	0	0
Uitgaven	95.000	95.000	95.000	95.000	0	0
0220 Parkeren						
Exploitatie	-5.256	-5.361	-5.468	-5.578	-5.689	-5.803
Uitgaven	5.256	5.361	5.468	5.578	5.689	5.803
Investering	0	0	-15.000	0	0	0
Uitgaven	0	0	15.000	0	0	0
0300 Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval						
Exploitatie	-590.902	-702.548	-363.017	-430.696	-501.281	-574.526
Ontvangsten	531.458	534.818	974.332	977.878	981.521	985.264
Uitgaven	1.122.360	1.237.366	1.337.349	1.408.574	1.482.802	1.559.790
0309 Overig afval- en materialenbeheer						
Exploitatie	-208.038	-218.913	-235.228	-247.189	-264.635	-277.774
Uitgaven	208.038	218.913	235.228	247.189	264.635	277.774
0310 Beheer van regen- en afvalwater						
Exploitatie	-114.350	-126.437	-138.566	-141.337	-144.164	-147.047
Uitgaven	114.350	126.437	138.566	141.337	144.164	147.047
0329 Overige vermindering van milieuverontreiniging						
Exploitatie	-202.937	-175.607	-180.524	-185.584	-191.894	-197.263
Ontvangsten	1.073	1.085	1.097	1.109	1.121	1.134
Uitgaven	204.010	176.691	181.621	186.693	193.016	198.398
0340 Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos						

Exploitatie		-20.629	-21.041	-18.220	-18.584	-18.956	-19.335
	Uitgaven	20.629	21.041	18.220	18.584	18.956	19.335
0350 Klimaat en energie							
Exploitatie		-4.872	-45.649	-46.562	-47.494	-48.443	-49.412
	Ontvangsten	40.050	51	52	53	54	55
	Uitgaven	44.922	45.700	46.614	47.547	48.498	49.468
Investering		-38.000	-38.000	-38.000	-38.000	-38.000	-38.000
	Uitgaven	38.000	38.000	38.000	38.000	38.000	38.000
0400 Politiediensten							
Exploitatie		-1.813.564	-1.856.735	-1.900.985	-1.946.342	-1.992.832	-2.040.485
	Uitgaven	1.813.564	1.856.735	1.900.985	1.946.342	1.992.832	2.040.485
0410 Brandweer							
Exploitatie		-670.503	-660.941	-682.249	-703.473	-722.547	-749.830
	Uitgaven	670.503	660.941	682.249	703.473	722.547	749.830
0470 Dierenbescherming							
Exploitatie		-8.000	-8.160	-8.323	-8.490	-8.659	-8.833
	Uitgaven	8.000	8.160	8.323	8.490	8.659	8.833
0480 Bestuurlijke preventie (incl. GAS)							
Exploitatie		-181	-184	-188	-192	-196	-200
	Ontvangsten	2.000	2.040	2.081	2.122	2.165	2.208
	Uitgaven	2.181	2.224	2.269	2.314	2.360	2.408
0490 Overige elementen van openbare orde en veiligheid							
Exploitatie		-14.397	-14.830	-15.257	-15.694	-16.189	-16.650
	Ontvangsten	3.122	3.123	3.124	3.125	3.126	3.127
	Uitgaven	17.519	17.953	18.380	18.819	19.315	19.776
0500 Handel en middenstand							
Exploitatie		-7.680	-7.833	-7.990	-8.150	-8.313	-8.479
	Ontvangsten	4.000	4.080	4.162	4.245	4.330	4.416
	Uitgaven	11.680	11.913	12.152	12.395	12.642	12.895
0510 Nijverheid							
Exploitatie		16.230	16.555	16.886	17.224	17.568	17.920
	Ontvangsten	18.330	18.696	19.070	19.452	19.841	20.237
	Uitgaven	2.099	2.141	2.184	2.228	2.272	2.318
0520 Toerisme - Onthaal en promotie							
Exploitatie		-83.823	-86.492	-89.013	-206.611	-95.111	-97.877
	Ontvangsten	37.639	38.384	39.143	39.918	40.709	41.515
	Uitgaven	121.461	124.875	128.156	246.529	135.820	139.393
Investering		-20.000	-100.000	-350.000	0	0	0
	Uitgaven	20.000	100.000	350.000	0	0	0
0550 Tewerkstelling en activering							
Exploitatie		-99.729	-101.724	-103.759	-105.834	-107.950	-110.109
	Ontvangsten	25.785	26.301	26.827	27.363	27.910	28.469
	Uitgaven	125.514	128.025	130.585	133.197	135.861	138.578
0600 Ruimtelijke planning							
Exploitatie		-357.002	-349.636	-360.005	-372.188	-385.203	-396.571
	Ontvangsten	79.014	80.522	82.061	83.630	85.230	86.862
	Uitgaven	436.017	430.159	442.066	455.818	470.433	483.433
Investering		-20.000	-20.000	-20.000	-20.000	-20.000	-20.000
	Uitgaven	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
0629 Overig woonbeleid							

Exploitatie		-232.650	-167.255	-165.532	-171.091	-178.693	-184.642
	Ontvangsten	142.281	150.446	147.876	150.758	153.698	156.696
	Uitgaven	374.931	317.701	313.408	321.849	332.391	341.338
0630 Watervoorziening							
Exploitatie		-15.000	-15.300	-15.606	-15.918	-16.236	-16.561
	Uitgaven	15.000	15.300	15.606	15.918	16.236	16.561
0640 Elektriciteitsvoorziening							
Exploitatie		40.845	27.103	27.174	27.247	27.321	27.397
	Ontvangsten	40.845	27.103	27.174	27.247	27.321	27.397
0650 Gasvoorziening							
Exploitatie		95.016	56.044	56.044	38.968	42.855	73.905
	Ontvangsten	95.016	56.044	56.044	38.968	42.855	73.905
0660 Communicatievoorzieningen							
Exploitatie		11.719	11.953	12.193	12.436	98.218	33.532
	Ontvangsten	11.719	11.953	12.193	12.436	98.218	33.532
0670 Straatverlichting							
Exploitatie		-126.100	-125.192	-126.954	-121.156	-124.797	-127.465
	Ontvangsten	23.900	27.808	29.106	38.025	37.568	38.147
	Uitgaven	150.000	153.000	156.060	159.181	162.365	165.612
Investering		-229.913	-231.040	-67.023	-66.264	-66.547	-215.515
	Uitgaven	229.913	231.040	67.023	66.264	66.547	215.515
0680 Groene ruimte							
Exploitatie		-96.000	-97.920	-99.878	-101.876	-103.914	-105.992
	Ontvangsten	100	102	104	106	108	110
	Uitgaven	96.100	98.022	99.982	101.982	104.022	106.102
0703 Openbare bibliotheken							
Exploitatie		-428.022	-427.031	-438.549	-450.392	-465.750	-478.295
	Ontvangsten	10.246	10.377	10.510	10.647	10.786	10.928
	Uitgaven	438.268	437.408	449.059	461.038	476.536	489.223
Investering		-30.000	0	0	0	0	0
	Uitgaven	30.000	0	0	0	0	0
0705 Gemeenschapscentrum							
Exploitatie		-306.040	-309.167	-349.502	-318.424	-349.708	-359.154
	Ontvangsten	59.380	60.047	60.727	61.421	62.129	62.851
	Uitgaven	365.420	369.214	410.229	379.845	411.837	422.005
Investering		-57.500	-612.500	-92.500	-22.500	-12.500	-12.500
	Uitgaven	57.500	612.500	92.500	22.500	12.500	12.500
0710 Feesten en plechtigheden							
Exploitatie		-127.288	-129.834	-132.430	-135.079	-137.781	-140.536
	Ontvangsten	312	318	325	331	338	344
	Uitgaven	127.600	130.152	132.755	135.410	138.118	140.881
Investering		-30.000	-5.000	-30.000	-5.000	-30.000	-5.000
	Uitgaven	30.000	5.000	30.000	5.000	30.000	5.000
0720 Monumentenzorg							
Exploitatie		-7.413	-7.562	-7.713	-7.867	-8.025	-8.185
	Uitgaven	7.413	7.562	7.713	7.867	8.025	8.185
Investering		-15.000	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000
	Uitgaven	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
0740 Sportsector- en verenigingsondersteuning							
Exploitatie		-37.500	-38.100	-38.712	-39.336	-39.973	-40.622

	Uitgaven	37.500	38.100	38.712	39.336	39.973	40.622
0741 Sportpromotie en -evenementen							
Exploitatie		-84.702	-87.688	-90.516	-93.431	-96.987	-100.094
	Ontvangsten	77.587	79.071	80.585	82.129	83.704	85.310
	Uitgaven	162.289	166.759	171.100	175.560	180.691	185.404
0742 Sportinfrastructuur							
Exploitatie		-448.215	-451.687	-462.246	-473.066	-484.018	-443.492
	Ontvangsten	58.376	59.524	60.694	61.887	63.105	64.347
	Uitgaven	506.591	511.211	522.940	534.953	547.123	507.838
Investering		-184.094	-43.001	-43.001	-43.000	-243.000	-143.000
	Uitgaven	184.094	43.001	43.001	43.000	243.000	143.000
0750 Jeugdsector- en verenigingsondersteuning							
Exploitatie		-48.840	-49.557	-50.288	-51.034	-51.794	-52.570
	Uitgaven	48.840	49.557	50.288	51.034	51.794	52.570
0751 Gemeentelijke dienstverlening gericht op kinderen & jongeren							
Exploitatie		-109.056	-109.753	-112.441	-115.199	-118.630	-121.537
	Ontvangsten	26.992	27.526	28.070	28.625	29.191	29.769
	Uitgaven	136.048	137.279	140.511	143.824	147.821	151.306
0752 Infrastructuur en faciliteiten ten behoeve van kinderen en jongeren							
Exploitatie		-3.000	-3.060	-3.121	-3.184	-3.247	-3.312
	Uitgaven	3.000	3.060	3.121	3.184	3.247	3.312
Investering		-25.000	-25.000	-25.000	-25.000	-25.000	-25.000
	Uitgaven	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
0790 Erediensten							
Exploitatie		-43.683	-64.920	-66.368	-67.846	-69.353	-70.890
	Uitgaven	43.683	64.920	66.368	67.846	69.353	70.890
Investering		-50.000	0	0	0	0	0
	Uitgaven	50.000	0	0	0	0	0
0800 Gewoon basisonderwijs							
Exploitatie		63.194	113.600	116.378	119.209	122.068	125.007
	Ontvangsten	2.425.140	2.499.828	2.571.567	2.645.374	2.726.918	2.805.215
	Uitgaven	2.361.946	2.386.228	2.455.189	2.526.165	2.604.850	2.680.209
Investering		-2.708.000	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000
	Uitgaven	2.708.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
0820 Deeltijds kunstonderwijs							
Exploitatie		-6.799	-6.935	-7.073	-7.215	-7.359	-7.506
	Uitgaven	6.799	6.935	7.073	7.215	7.359	7.506
0870 Sociale voordelen							
Exploitatie		-106.985	-75.899	-77.885	-79.921	-82.710	-84.862
	Ontvangsten	12.305	12.505	12.709	12.917	13.129	13.345
	Uitgaven	119.290	88.403	90.594	92.838	95.839	98.208
0889 Ondersteunende diensten voor het algemeen onderwijsbeleid							
Exploitatie		-3.000	-3.060	-3.121	-3.184	-3.247	-3.312
	Uitgaven	3.000	3.060	3.121	3.184	3.247	3.312
0930 Sociale huisvesting							
Exploitatie		-20.000	-20.400	-20.808	-21.224	-21.649	-22.082
	Uitgaven	20.000	20.400	20.808	21.224	21.649	22.082
0945 Kinderopvang							
Exploitatie		-42.188	-43.519	-44.787	-46.094	-47.799	-49.188
	Ontvangsten	195	195	195	195	234	234

	Uitgaven	42.383	43.713	44.982	46.289	48.032	49.422
0949 Overige gezinshulp							
Exploitatie		-3.424	-3.493	-3.562	-3.634	-3.706	-3.780
	Uitgaven	3.424	3.493	3.562	3.634	3.706	3.780
0953 Woon- en zorgcentra							
Exploitatie		308	-2.443	-4.439	-6.534	-9.756	-12.078
	Ontvangsten	196.485	200.016	204.009	208.081	212.313	216.550
	Uitgaven	196.177	202.460	208.447	214.615	222.069	228.628
0959 Overige verrichtingen betreffende ouderen							
Exploitatie		-13.000	-13.260	-13.525	-13.796	-14.072	-14.353
	Uitgaven	13.000	13.260	13.525	13.796	14.072	14.353
0984 Ontsmetting en openbare reiniging							
Exploitatie		-40.516	-41.326	-42.153	-42.996	-43.856	-44.733
	Uitgaven	40.516	41.326	42.153	42.996	43.856	44.733
0985 Gezondheidspromotie en ziektepreventie							
Exploitatie		-14.048	-14.329	-14.616	-14.908	-15.206	-15.510
	Uitgaven	14.048	14.329	14.616	14.908	15.206	15.510
0990 Begraafplaatsen							
Exploitatie		-5.217	29.068	33.770	34.445	35.134	35.837
	Ontvangsten	44.332	45.219	46.123	47.046	47.987	48.946
	Uitgaven	49.550	16.151	12.354	12.601	12.853	13.110
Investering		-42.500	-42.500	-20.000	-20.000	-20.000	-20.000
	Uitgaven	42.500	42.500	20.000	20.000	20.000	20.000

OVERZICHT PER BELEIDSITEM OCMW

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
0010 Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus						
Exploitatie	528.879	531.731	548.337	567.621	588.719	608.617
Ontvangsten	528.879	531.731	548.337	567.621	588.719	608.617
0030 Financiële aangelegenheden						
Exploitatie	-29.710	-30.304	-30.910	-31.528	-32.159	-32.802
Ontvangsten	300	306	312	318	325	331
Uitgaven	30.010	30.610	31.222	31.847	32.484	33.133
0040 Transacties in verband met de openbare schuld						
Exploitatie	-185.000	-175.000	-165.000	-155.000	-145.000	-135.000
Uitgaven	185.000	175.000	165.000	155.000	145.000	135.000
0050 Patrimonium zonder maatschappelijk doel						
Exploitatie	1.300	1.326	1.352	1.379	1.407	1.435
Ontvangsten	1.700	1.734	1.768	1.804	1.840	1.877
Uitgaven	400	408	416	424	433	442
0090 Overige algemene financiering						
0100 Politieke organen						
Exploitatie	-104.982	-107.812	-111.489	-114.224	-117.242	-121.105
Ontvangsten	35.588	36.300	37.026	37.767	38.522	39.292
Uitgaven	140.570	144.112	148.515	151.990	155.764	160.397
0110 Secretariaat						
Exploitatie	-46.860	-42.838	-44.308	-45.826	-47.923	-49.547
Ontvangsten	26.529	27.029	27.539	28.059	28.590	29.131
Uitgaven	73.389	69.867	71.847	73.885	76.513	78.678
0111 Fiscale en financiële diensten						
Exploitatie	-75.700	-71.693	-74.034	-76.450	-80.014	-82.594
Ontvangsten	26.792	27.275	27.768	28.270	28.783	29.306
Uitgaven	102.492	98.968	101.802	104.720	108.796	111.899
0112 Personeelsdienst en vorming						
Exploitatie	-63.520	-62.146	-63.882	-65.666	-67.999	-69.890
Ontvangsten	27.196	27.696	28.206	28.727	29.257	29.798
Uitgaven	90.716	89.843	92.088	94.392	97.256	99.688
0115 Welzijn op het werk						
Exploitatie	-9.000	-9.180	-9.364	-9.551	-9.742	-9.937
Uitgaven	9.000	9.180	9.364	9.551	9.742	9.937
0119 Overige algemene diensten						
Exploitatie	-383.713	-379.964	-390.773	-401.899	-416.395	-428.211
Ontvangsten	2.892	2.892	2.892	2.892	2.892	2.892
Uitgaven	386.605	382.856	393.665	404.791	419.287	431.103
0190 Overig algemeen bestuur						
Exploitatie	-227.347	-275.987	-310.582	-345.174	-393.811	-447.399
Ontvangsten	54.334	55.421	56.529	57.660	58.813	59.989
Uitgaven	281.681	331.407	367.111	402.834	452.624	507.388
0310 Beheer van regen- en afvalwater						
Exploitatie	-600	-612	-624	-637	-649	-662
Uitgaven	600	612	624	637	649	662
0550 Tewerkstelling en activering						
Exploitatie	-147.012	-137.841	-149.629	-161.857	-169.087	-174.941

Ontvangsten	149.886	152.871	149.153	145.225	148.116	151.066
Uitgaven	296.899	290.712	298.781	307.082	317.203	326.007
0720 Monumentenzorg						
Exploitatie	-149	-152	-155	-158	-161	-164
Uitgaven	149	152	155	158	161	164
Investerings	52.020	0	0	0	0	0
Ontvangsten	52.020	0	0	0	0	0
0900 Sociale bijstand						
Exploitatie	-687.542	-690.515	-713.400	-724.642	-753.023	-771.321
Ontvangsten	850.461	880.271	897.637	910.350	928.418	946.847
Uitgaven	1.538.004	1.570.786	1.611.037	1.634.992	1.681.441	1.718.168
0901 Voorschotten						
Exploitatie	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	3.000	3.060	3.121	3.184	3.247	3.312
Uitgaven	3.000	3.060	3.121	3.184	3.247	3.312
0903 Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers						
Exploitatie	-45.191	-43.879	-45.143	-46.445	-47.887	-49.269
Ontvangsten	70.400	71.808	73.244	74.709	76.203	77.727
Uitgaven	115.591	115.687	118.387	121.154	124.091	126.997
0909 Overige verrichtingen inzake sociaal beleid						
Exploitatie	-43.550	-44.891	-45.738	-47.093	-47.955	-48.824
Uitgaven	43.550	44.891	45.738	47.093	47.955	48.824
0930 Sociale huisvesting						
Exploitatie	30	31	31	32	32	33
Ontvangsten	30	31	31	32	32	33
0944 Preventieve gezinsondersteuning						
Exploitatie	-44.934	-45.833	-46.749	-47.684	-48.638	-49.611
Uitgaven	44.934	45.833	46.749	47.684	48.638	49.611
0945 Kinderopvang						
Exploitatie	-188.186	-150.693	-36.824	-44.744	-3.946	-6.885
Ontvangsten	1.373.540	1.406.334	1.434.365	1.462.955	1.492.118	1.521.863
Uitgaven	1.561.727	1.557.027	1.471.188	1.507.699	1.496.064	1.528.749
Investerings	-114.000	-405.500	-4.000	-4.000	-4.000	-4.000
Uitgaven	114.000	405.500	4.000	4.000	4.000	4.000
0950 Ouderenwoningen						
Investerings	0	0	-200.000	-200.000	-200.000	-200.000
Uitgaven	0	0	200.000	200.000	200.000	200.000
0951 Dienstencentra						
Investerings	-2.000.000	-300.000	0	0	0	0
Uitgaven	2.000.000	300.000	0	0	0	0
0953 Woon- en zorgcentra						
Exploitatie	-831.158	-914.816	-969.703	-811.660	-782.582	-683.320
Ontvangsten	1.024.108	1.044.508	1.065.316	1.086.540	1.108.189	1.130.270
Uitgaven	1.855.266	1.959.324	2.035.019	1.898.201	1.890.771	1.813.591
0985 Gezondheidspromotie en ziektepreventie						
Exploitatie	-11.264	-11.489	-11.719	-11.953	-12.193	-12.436
Uitgaven	11.264	11.489	11.719	11.953	12.193	12.436